

# RAPPORT D'ACTIVITE 2016





# SOMMAIRE

L'IFRI, LE <i>THINK TANK</i> DE REFERENCE SUR LES QUESTIONS INTERNATIONALES	5
L'IFRI, PARTIE INTEGRANTE D'UN RESEAU INTERNATIONAL D'EXCELLENCE	6
EN 2016, L'IFRI A NOTAMMENT ACCUEILLI	9
EN 2016, L'IFRI A PUBLIE	11
L'IFRI ET LES ENTREPRISES	12
LES RENCONTRES RESERVEES AUX MEMBRES ET PARTENAIRES DE L'IFRI	13
LES PARTENAIRES DE L'IFRI	15
L'IFRI ET LES MEDIAS	16
L'IFRI ET LE NUMERIQUE	17
<i>WORLD POLICY CONFERENCE</i> : NEUVIEME EDITION	18
L'EQUIPE	19
CONSEIL D'ADMINISTRATION ET CONSEIL STRATEGIQUE	20
LA RECHERCHE	21
<i>LES PROGRAMMES REGIONAUX</i>	25
<i>LES PROGRAMMES TRANSVERSAUX</i>	50
LES PUBLICATIONS EN 2016	59
LES CONFERENCES ET DEBATS EN 2016	66



# L'IFRI, LE *THINK TANK* FRANÇAIS DE REFERENCE SUR LES QUESTIONS INTERNATIONALES

EN 2016, L'IFRI EST CLASSE AU 3<sup>e</sup> RANG DES *THINK TANKS* LES PLUS INFLUENTS DANS LE MONDE DERRIERE LA *BROOKINGS INSTITUTION* (ÉTATS-UNIS) ET *CHATHAM HOUSE* (ROYAUME-UNI) SELON LE « GLOBAL THINK TANKS INDEX 2016 » DE L'UNIVERSITE DE PENNSYLVANIE QUI A REPERTORIE 6 846 *THINK TANKS* DE 182 PAYS.

FACE A LA MULTIPLICATION DES CRISES EN 2016, REVELANT LES MUTATIONS D'UN MONDE DE PLUS EN PLUS CHAOTIQUE, L'IFRI CONFIRME SA POSITION DE *THINK TANK* FRANÇAIS RECONNU MONDIALEMENT, A TRAVERS SON ANALYSE *POLICY ORIENTED*, DES PUBLICATIONS EN QUATRE LANGUES (FRANÇAIS, ANGLAIS, ALLEMAND ET RUSSE), UN TRAVAIL SUR LE TERRAIN (AFRIQUE, RUSSIE, TURQUIE, IRAK, ASIE, EUROPE...), UN ECLAIRAGE ET UNE MISE EN PERSPECTIVE DU SYSTEME INTERNATIONAL.



Créé en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Ifri est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale. L'Ifri a pour mission d'éclairer et de mettre en perspective les grands événements internationaux.

Les travaux de l'Institut s'adressent prioritairement aux décideurs politiques et économiques, aux milieux académiques, aux leaders d'opinion, ainsi qu'aux représentants des sociétés civiles.

L'Ifri interagit ainsi avec quatre sphères principales : **politique, business, académique et médiatique.**

## LA RECHERCHE : ANALYSER ET PREVOIR

L'Ifri privilégie l'analyse et la prévision sur les **affaires européennes et internationales**, à travers une approche multidisciplinaire qui combine les niveaux local, national et global.

L'Ifri réunit aujourd'hui une vingtaine de chercheurs permanents français et étrangers, venus d'horizons disciplinaires variés, et répartis en 10 unités de recherche sur :

- **LES QUESTIONS REGIONALES : EUROPE, RUSSIE/NEI, ASIE, AMERIQUE DU NORD (ÉTATS-UNIS ET CANADA), AFRIQUE SUBSAHARIENNE, TURQUIE/MOYEN-ORIENT.**
- **LES QUESTIONS TRANSVERSALES : SECURITE ET AFFAIRES STRATEGIQUES, ÉNERGIE, ESPACE, MIGRATIONS ET CITOYENNETES.**

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : *français, anglais, allemand et russe.*

## LES DEBATS : STRUCTURER ET ECLAIRER

Les débats de l'Ifri se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs privés comme publics.

En 2016, l'Ifri a organisé plus de **135 conférences et débats** à Paris et à l'étranger, une dizaine d'événements internationaux, ainsi que de nombreux *workshops* et séminaires.



## IFRI BRUXELLES, UNE VOCATION EUROPEENNE

Depuis mars 2005, *Ifri Bruxelles* est l'interface active entre Paris et Bruxelles. Sa mission est d'enrichir le débat européen à travers une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales.

# L'IFRI, PARTIE INTEGRANTE D'UN RESEAU INTERNATIONAL D'EXCELLENCE

En 2016, l'Ifri a participé activement aux rencontres et sommets des grands *think tanks* internationaux, lieux d'échanges et de dialogue entre experts qui contribuent à un meilleur décryptage des grands événements internationaux.

- **Council of Councils (CoC)**



Créé à l'initiative du *Council on Foreign Relations*, le **Council of Councils (CoC)** a pour mission de définir les grands défis de politique étrangère en identifiant les menaces et opportunités de la gouvernance mondiale et de la coopération multilatérale. Le **CoC est composé de 26 instituts de politique internationale dont l'Ifri**. Il est conçu pour faciliter un dialogue constant entre les leaders d'opinion influents des pays occidentaux et des puissances émergentes.

**15-17 mai – Council of Councils 5<sup>th</sup> Annual Conference, New York**

Thèmes abordés : *Managing Flows of Refugees and Migrants – Global Economic Governance: Preventing the Next Crisis – A Discussion on Syria – The Way Forward on Global Internet Governance – Asian Security Architecture.*

Intervenant Ifri : Thomas Gomart

**30 octobre-1<sup>er</sup> novembre – Council of Councils 9<sup>th</sup> Regional Conference, Berlin**



Thèmes abordés : *The Loneliness of the Long-Distance Runner – Angela Merkel, the Year of Elections, and Europe's Crisis Landscape – European Regional Security – Migration as a Challenge for Regional Security – Regional Conflicts with Global Implications: The Fight Against Islamist Terrorism in the Middle East – The U.S. Elections? – Brexit: Implications for the*

*EU and the World – Populism as a Challenge to Political Stability and Globalization.*

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart, Vivien Pertusot

- **Global and European Think Tank Summits**

**23-25 février – 2<sup>nd</sup> Plenary Meeting of the OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions, Hambourg**

Thèmes abordés : *Expectation of OSCE Efforts and the 2016 German OSCE Chairmanship.*

Intervenant Ifri : Barbara Kunz

**26-27 mars – The World Agenda 2016, Tokyo**



Organisation : The Genron NPO.

Thèmes abordés : *International Instability and Peace-Building Efforts – World Economic Instability and Associated Systemic Risks.*

Intervenant/participant Ifri : Thomas Gomart

**21-22 avril – 4<sup>th</sup> Semi-Annual Meeting of the ETNC Network, Budapest**

Thèmes abordés : *One Belt, One Road Discussion – Convergence/Divergence of OBOR Strategies within Europe – China's Sub-regionalism in Europe – Developments in National Bilateral Relations with China and EU-China Relations.*

Intervenants Ifri : John Seaman, Alice Ekman

**2-4 mai Africa 2016 – Think Tank Conference: Building a Sustainable and Secure Future for the People and Institutions of Africa, Marrakech**

Thèmes abordés : *Africa: Recent Developments and the Role of Think Tanks – Implementing the SDGs/Agenda 2030 – Climate Change – Trade and Economic Exchanges – Think Tank Sustainability.*

Intervenant/participant Ifri : Victor Magnani



**11-12 mai – 18<sup>th</sup> Asia-Europe Think Tank Dialogue: The Age of Connectivity – ASEM and Beyond, Oulan Baator**

Thèmes abordés : *Keeping ASEM Relevant in Times of Rapid Change and Ambiguity – Facilitating Connectivity in Global Governance – Asia-Europe Cooperation on Quiet Diplomacy and Conflict Mediation – Europe-Asia Cooperation on Disaster Management – Digital & Economic Connectivity – Towards New Economic Models – Connectivity of Ideas.*

Intervenant Ifri : Françoise Nicolas

**08-10 juin – Asia Think Tank Summit 2016: “Sustainable Development Goals in the Asian Landscape: Think Tanks as Catalysts for Policy Analyses and Implementation”, Séoul**



Thèmes abordés : *Revitalizing the World Economy: Role of Asian Countries – Achieving SDGs: Asian Perspectives and Challenges – Korea’s Northeast Asia Peace and Cooperation Initiative (NAPCI) within the SDGs Framework – Facilitating Regional Cooperation on the SDGs: Role of Asian Think Tanks – Think Tank Innovations and the Implementation of the SDGs.*

Intervenant Ifri : Françoise Nicolas

**28-30 septembre - 3<sup>rd</sup> Global Think Tank Summit: Responding to Globalization and its Discontents: The Role of Think Tanks, Montréal**

Thèmes abordés : *The Rise of Populism, Nationalism, Nativism and Protectionism and Their Impacts on Politics and Public Policy – Responding to Globalization and Its Discontents: Bridging the Gap Between Think Tanks, Politics and the Public – Using Technology and Strategic Communications to Effectively Engage Policy Makers and the Public – The Need for Think Tanks to Innovate: Catalysts for Ideas, Innovation and Action.*

Intervenant Ifri : Thomas Gomart

**21 octobre – 5<sup>th</sup> Semi-Annual Meeting of the ETNC Network, Prague**

Thèmes abordés : *OBOR Summary and Discussion on Common Draft and its Analytical Conclusions – Update on EU-China Relations – Brexit and China – China and Sub-regionalism inside EU.*

Intervenants Ifri : Alice Ekman, John Seaman

**26-28 octobre – 4<sup>th</sup> Latin American Think Tank Summit, Mexico**



Intervenant Ifri : Dorothee Schmid

**10-11 novembre – Shanghai Global Think Tank Forum, Shanghai**

Thèmes abordés : *The Role Think Tanks Play in the Regional and Global Transitions – Innovation on Think Tank Construction – Talent Strategy on the Think Tank Development.*

Intervenant Ifri : Françoise Nicolas

**28-29 novembre – International Studies Think Tank Forum, Moscou**

Thèmes abordés : *Asia Pacific: Field for Cooperation or Tensions? – Middle East: Stabilization of Instability? – Russia in Global Economic Environment – War and Peace: Conflicts of the 21<sup>st</sup> Century – International Security “New Normal” of polycentric World Order.*

Intervenant Ifri : Thomas Gomart

**30 novembre-3 décembre – Euromed Think Tanks Forum/MED2016, Rome**



Thèmes abordés : *Beyond Elites: How to Fight Social Exclusion and Reach out to Unheard People – Beyond Daesh: How to Face the Common Challenge of Radicalization and Terrorism – Beyond Fragility: How to Stabilize Weak States and Contain Conflict Spillover.*

Intervenants Ifri : Thomas Gomart, Dorothee Schmid

14-16 décembre 2016 – The Atlantic Dialogues 2016, Marrakech



Thèmes abordés : *Changing Mental Maps: Strategies for an Atlantic in Transition – Globalization in Flux: Economic Trends and Regional Consequences – Rethinking Development Finance – Infrastructure Investment and Workforce Development, Drivers of Global Competitiveness – Innovative Approaches to Countering Radicalization – Atlantic Security: Risks, Fragility and Paths to Resilience – Defining the Unthinkable: Europe after BREXIT – The Populist Challenge – Religion and Public Policy.*

Intervenants/participants Ifri : Thierry de Montbrial, Thomas Gomart.

- **QUAD Meeting**



**15-16 septembre – Quad 2016: The Great Game Reshuffling: Shifting Powers and Domestic Constraints, Berlin**

Thèmes abordés : *Power Shifts and Competing Regional Players: The Cases of China and the United States – Power Shifts in the Middle East – Populism and its Impact on International Relations. The Cases of Europe and the United States – Russia, the Old-New Geopolitical Player.*  
Avec : Dr. Robin Niblett, Director, Chatham House ; James Nixey, Head of Russia and Eurasia Programme, Chatham House ; Tim Eaton, Project Manager, Middle East and North Africa Programme, Chatham House ; Dr. Cornelia Sorabji, Head of Research Analysts, Foreign and Commonwealth Office ; Raphaël Martin de Lagarde, Deputy Director for Russia and Eastern Europe, French Ministry of Foreign Affairs and International Development ; Rear-Admiral Henri Schricke, Director, Military International Relations (Euroatlantic) French Chod's Staff, French Ministry of Defence ; Clemence Weulersse, First Secretary, French Embassy in Berlin ; Bernard Chappedelaine, First Counsellor, French Embassy in Berlin ; Michael D. Rich, President and Chief Executive Officer, RAND Corporation ; Ambassador (Ret) Charles Ries, Vice President, International, RAND Corporation ; Ambassador David McKean, Ambassador of the U.S. to the Grand Duchy of Luxembourg ; Michael S. Chase, Senior Political Scientist, RAND Corporation ; Dr. Jennifer Kavanagh, Political Scientist, RAND Corporation ; Prof. Dr. Volker Perthes, Director, SWP ; Dr. Kai-Olaf Lang, Senior Fellow, Research Division EU/Europe, SWP ; Dr. Gudrun Wacker, Senior Fellow, Research Division Asia, SWP ; Dr. Sabine Fischer, Head of Research Division Eastern Europe and Eurasia, SWP ; Azadeh Zamirirad, M.A., Research Division Middle East and Africa, SWP ; Gitta Lauster, M.A. Special Assistant to the Director, SWP ; Dr. Thomas Bagger, Head of Policy Planning Staff, Federal Foreign Office ; Sebastian Groth, Deputy Head of Policy Planning, Federal Foreign Office.

Intervenants/participants Ifri : Thomas Gomart, Director, Ifri ; Dorothee Schmid, Head of Middle East and Turkey Program, Ifri.



## EN 2016, L'IFRI A NOTAMMENT ACCUEILLI...

**Masood Ahmed**, directeur du département Moyen-Orient et Asie centrale du Fonds monétaire international

**Peter Altmaier**, chef de la chancellerie fédérale et ministre fédéral chargé de missions spéciales de la République fédérale d'Allemagne



**Werner Althofer**, Austrian Federal Ministry for Europe, Integration and Foreign Affairs

**Jean-Marc Ayrault**, ministre des Affaires étrangères et du Développement international, France



**Dragoljuba Benčina**, secrétaire d'État, ministère des Affaires étrangères, République de Slovénie

**Hervé Gaymard**, membre de la Commission des Affaires étrangères à l'Assemblée nationale

**Jean-Marc Germain**, membre de la Commission des Affaires étrangères à l'Assemblée nationale

**Elina Bardram**, chef d'unité Relations internationales, DG Climat, Commission européenne

**Reinhard Bütikofer**, membre du Parlement européen, co-président du Groupe des Verts/Alliance libre européenne

**Daniel Daianu**, membre du Conseil d'administration de la Banque nationale de Roumanie, ancien ministre des Finances de Roumanie

**Abdelali Dakkina**, Director of Strategy & Development of Morocco's National Agency for Renewable Energies and Energy Efficiency (ADEREE)

**Harlem Désir**, secrétaire d'État chargé des Affaires européennes, ministère des Affaires étrangères et du développement international, France

**Nick Ducich**, Commander of the Joint Multinational Training Group-Ukraine, US Army Europe

**Daniel Fried**, Coordinator for Sanctions Policy, US Department of State

**Mariya Gabriel**, députée européenne, membre du Parti populaire européen

**Valéry Giscard d'Estaing**, ancien président de la République, membre de l'Académie française

**Johannes Hahn**, commissaire en charge de la politique européenne de voisinage et des négociations d'élargissement, Commission européenne

**Hubert Heiss**, chef Section Europe, Ministère fédéral autrichien des Affaires européennes et étrangères et de l'Intégration, Vienne

**Yang Jiechi**, conseiller d'État de la République populaire de Chine



**Jadranka Joksimović**, ministre sans portfolio pour l'intégration européenne de la République de Serbie

**Ayoob Kara**, ministre de la coopération régionale de l'État d'Israël

**Kersti Kaljulaid**, présidente de la République d'Estonie



**Bahadır Kaleağası**, coordinateur international du TUSIAD (Turkish Industry & Business Association) à Bruxelles, président de l'Institut du Bosphore

**Annegret Kramp-Karrenbauer**, ministre-président de la Sarre, Saarbrücken

**Andreï Kortounov**, directeur général du Conseil russe pour les affaires internationales

**Emmanuel Lenain**, directeur Asie Pacifique, Ministère des Affaires étrangères et du développement international, France

**Moubarack Lo**, Special Advisor to the Prime Minister, Senegal

**Vladimir Makeï**, ministres des Affaires étrangères de la Biélorussie

**Ibrahim Assane Mayaki**, ancien Premier ministre du Niger, secrétaire exécutif du NEPAD

**Gisela Manderla**, membre CDU du Bundestag, membre de la Commission de défense du Bundestag

**Giorgui Margvelachvili**, président de la Géorgie

**Yonus Muhammedi**, président du Forum grec des réfugiés

**Roksanda Ninčić**, secrétaire d'État, ministère des Affaires étrangères de la République de Serbie

**Hassan Rohani**, président de la République islamique d'Iran

**Mohammad Javad Zarif**, ministre des Affaires étrangères de la République islamique d'Iran

**Gilles Pargneaux**, député européen, membre de l'Alliance progressiste des Socialistes et Démocrates

**Alexeï Pouchkov**, membre de l'Assemblée fédérale de Russie

**Patrick Pouyanné**, président-directeur général de TOTAL

**Général Benoît Puga**, Grand Chancelier de la Légion d'Honneur

**Geoff Regan**, député et président de la Chambre des communes du Canada

**Olivier Sichel**, président de la Digital New Deal Foundation

**Kevin Rudd**, ancien Premier ministre d'Australie, président de Asia Society Policy Institute (ASPI), New York

**Riad Salamé**, gouverneur de la Banque du Liban

**Tomohiko Taniguchi**, Special Adviser to the Cabinet of Prime Minister Shinzo Abe, Japon

**Dmitri Trenin**, directeur du Carnegie Moscow Center

**Laszlo Trocsanyi**, ministre de la Justice de Hongrie

**François Villeroy de Galhau**, gouverneur de la Banque de France

**Iouri Virobian**, président, Gazprom Marketing & Trading France

**Hirubalan VP**, Deputy Secretary-General of ASEAN Political Security Community



Kevin Rudd, François Villeroy de Galhau, conférence Parlement-Ifri, Daniel Mitov avec délégation de Bulgarie, Général Beoît Puga et Jean-Pierre Chevènement



# EN 2016, L'IFRI A PUBLIE

LES RECHERCHES DE L'IFRI SONT, POUR L'ESSENTIEL, DISPONIBLES SOUS FORME DE PUBLICATIONS ELECTRONIQUES EN LIBRE ACCES SUR LE SITE DE L'IFRI.

## Publications électroniques

- Les « Notes de l'Ifri », les « Études de l'Ifri », les « Éditoriaux de l'Ifri ».

## Collections thématiques

- *Asie. Visions, Notes du Cerfa, Visions franco-allemandes, Notes franco-turques, Potomac Papers, Russie. NEI. Visions, Focus stratégique, Prolifération Papers...*

En 2016, les experts de l'Ifri ont publié :

- **5 ouvrages**
- plus de **70 études numériques (policy papers)**
- plus de **80 articles et contributions**

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues : *français, anglais, allemand, et russe.*

## DEUX PUBLICATIONS PHARES

### POLITIQUE ETRANGERE

Rédacteurs en chef : *Dominique David* et *Marc Hecker*

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de déchiffrement de l'actualité internationale. La revue dispose d'un blog dédié où l'on peut retrouver articles thématiques, débats sur l'actualité ou dossiers de fond : [politique-etrangere.com](http://politique-etrangere.com).

En 2016, les quatre numéros de la revue ont proposé dossiers et articles consacrés aux grandes questions internationales. Parmi les thématiques on citera : **Migrations en Afrique : un regard neuf** (n° 1/2016) ; **Moyen-Orient, le nouveau « Grand Jeu »**, (n° 2/2016) ; **Amérique latine : les espoirs déçus ?** (n° 3/2016) ; **Méditerranée, mer de toutes les crises ?** (n° 4/2016).

### RAMSES 2017 : UN MONDE DE RUPTURES

*Report annuel mondial sur le système économique et les stratégies*

Codirecteurs : *Thierry de Montbrial* et *Dominique David*

**Un ouvrage de référence, qui propose chaque rentrée des clés et repères indispensables pour décrypter le système du monde.**

En ouverture, les « **Perspectives** » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales avec un accent particulier sur la Chine à l'heure de Xi Jinping, l'équilibre des forces et la sécurité collective, les chances de survie de l'UE ou la montée du populisme et les besoins d'une gouvernance réelle du monde. Suivent **3 parties thématiques** : *Sécurité : combattre la terreur / Moyen-Orient, monde arabe : de la division au chaos ? / Le projet européen a-t-il un avenir ?* Le **RAMSES 2017** est accompagné de **7 vidéos** de chercheurs de l'Ifri, proposant une synthèse sur les thèmes internationaux les plus actuels.

## PARMI LES OUVRAGES ET ETUDES PUBLIES EN 2016 :

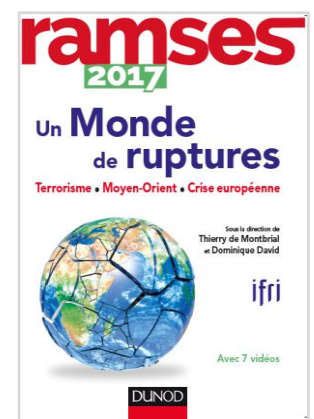
**La France et l'Allemagne – Images, stéréotypes et reflets**, *Hans Stark, Claire Demesmay et Christine Pütz*, Baden-Baden, Nomos, avril 2016, 244 pages.

**The European Union in the Fog: Building Bridges between National Perspectives on the European Union**, *Vivien Pertusot* (dir.), Final Report of the project "Building Bridges between National Perspectives on the European Union", avril 2016.

**La citoyenneté à la française. Valeurs et réalités**, *Christophe Bertossi*, Paris, CNRS Éditions, avril 2016.

**L'Allemagne entre rayonnement et retenue**, *Dominique Herbet, Hélène Miard-Delacroix, Hans Stark* (dir.), Villeneuve d'Ascq, Presses du Septentrion, août 2016, 292 pages.

**Europe and China's New Silk Roads**, *Frans-Paul van der Putten, John Seaman, Mikko Huotari, Alice Ekman, Miguel Otero-Iglesias* (dir.), ETNC Report 2016, décembre 2016.



# L'IFRI ET LES ENTREPRISES

## L'IFRI OFFRE A SES PARTENAIRES DES OCCASIONS UNIQUES DE PARTAGE D'ANALYSES ET DE MISE EN RESEAU

Depuis sa création en 1979, l'Ifri a su développer une relation privilégiée avec ses partenaires entreprises. Éclairages dédiés, mise en réseau, interaction avec les équipes de recherche, etc. : l'Ifri met à disposition des entreprises une expertise, un savoir-faire et un réseau uniques en France et reconnus à l'international.

Petits-déjeuners, déjeuners, dîners-débats, séminaires, réunions à huis clos et conférences sont autant d'occasions uniques de rencontres et de partage d'analyse avec des chercheurs de l'Ifri et des personnalités de haut niveau sur la scène internationale.



Dîner-débat autour de Kevin Rudd, ancien Premier ministre d'Australie, président de Asia Society Policy Institute (ASPI), New York

### Il existe aujourd'hui trois façons de soutenir l'Ifri :

- devenir membre
- soutenir les activités d'un programme de recherche
- s'associer à l'Ifri en tant que grand partenaire

Toutes ces formes de partenariat relèvent du mécénat et offrent des avantages fiscaux.

EN TANT QU'ASSOCIATION RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE, L'IFRI EST FINANCE PAR DES CONTRIBUTIONS PIVEES – ENTREPRISES, AMBASSADES, ORGANISATIONS ET MEMBRES INDIVIDUELS – QUI REPRESENTENT PLUS DE 70 % DE SES RESSOURCES, ET BENEFICIE D'UNE SUBVENTION DE L'ÉTAT.



Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, Virginie Robet, chef du service international des Échos et Patrick Pouyanné, président-directeur général de Total

Le retour du risque géopolitique  
Le triangle stratégique  
Russie, Chine, États-Unis

Par Thomas Gomart

Préface de Patrick Pouyanné,  
Président-Directeur général du Groupe Total



Grand entreprise, ETI ou PME, toute entreprise qui évolue à l'international, quels que soient sa stratégie de développement et son secteur d'activité, est désormais confrontée au risque géo-politique. Afin d'encourager les décideurs privés à intégrer ce risque dans leurs efforts d'analyse et de prévision, l'Ifri met à leur disposition une grille de lecture utile et opérationnelle. Telle est l'ambition de la note de Thomas Gomart « Le retour du risque géopolitique. Le triangle stratégique Chine, Russie, États-Unis », publiée en 2016, en partenariat avec l'Institut de l'entreprise.



« En étant partenaire de l'Ifri, l'entreprise nourrit sa stratégie et fait grandir ses collaborateurs tout en œuvrant pour l'intérêt général. Cette dynamique vertueuse est au cœur de la relation que nous entretenons avec l'ensemble de nos partenaires », **Emmanuelle Farrugia**, directrice du développement de l'Ifri.

# LES RENCONTRES RESERVEES AUX MEMBRES ET PARTENAIRES DE L'IFRI

## PETITS-DEJEUNERS, DEJEUNERS ET DINERS-DEBATS

PRESIDENCE : **THIERRY DE MONTBRIAL**

**13 janvier** – *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri, *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable du Centre Russie/NEI.

**15 janvier** – *Kevin Rudd*, ancien Premier ministre d'Australie, président de Asia Society Policy Institute (ASPI), New York.

**10 février** – *Valéry Giscard d'Estaing*, ancien président de la République, membre de l'Académie française.

**29 mars** – *Laszlo Trocsanyi*, ministre de la Justice de Hongrie.



**11 avril** – *Riad Salamé*, gouverneur de la Banque du Liban.

**20 avril** – *Giorgui Margvelachvili*, président de la Géorgie.

**26 mai** – *Daniel Daianu*, membre du Conseil d'administration de la Banque nationale de Roumanie, ancien ministre des Finances de Roumanie.

**4 juillet** – *François Villeroy de Galhau*, gouverneur de la Banque de France.



**27 septembre** – Général *Benoît Puga*, Grand Chancelier de la Légion d'Honneur.

**5 décembre** – *Alexeï Pouchkov*, membre de l'Assemblée fédérale de Russie.

## LES MENSUELLES IFRI/ENTREPRISES

DEJEUNERS-DEBATS AUTOUR D'UN CHERCHEUR DE L'IFRI

PRESIDENCE : **THOMAS GOMART**

Avec le soutien de la  
Société générale



**2 février** – *L'Europe au défi des migrations ?*

*Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri.

**8 mars** – *Les économies émergentes, fin d'un rêve, fin d'un concept ?*

*Françoise Nicolas*, économiste, directeur, Centre Asie, Ifri.

**26 avril** – *Quelle politique étrangère pour le/la prochain(e) président(e) américain(e) ?*

*Lauren Nardon*, responsable, Programmes États-Unis et Canada, Ifri.

**23 mai** – *Quelles perspectives pour le secteur de l'énergie ?*

*Olivier Appert*, Conseiller, Centre énergie, Ifri.

**28 juin** – *Le retour du risque géopolitique*

*Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

Présidence : *Hubert des Longchamps*, directeur Affaires publiques, Total, membre du Conseil stratégique de l'Ifri.

**13 septembre** – *Iran after the Nuclear Deal: Open for Business?*

*Naysan Rafati*, chercheur du programme TAPIR au Centre des Études de Sécurité et au sein du Programme Moyen-Orient, Ifri.

**7 décembre** – *Turquie : jusqu'à où ira Erdogan ?*

*Dorothee Schmid*, responsable, Programme Turquie contemporaine, Ifri.



## LA TABLE DES AMBASSADEURS

DEJEUNERS-DEBATS AUTOUR DES AMBASSADEURS ETRANGERS  
EN FRANCE

PRESIDENCE : **THIERRY DE MONTBRIAL**

**16 février** – *Ursula Plassnik*, Ambassadeur d'Autriche.



**25 mai** – *Julian King*, Ambassadeur du Royaume-Uni.

**9 novembre** – *Nikolaus Meyer-Landrut*, Ambassadeur d'Allemagne



## CONFERENCES RESERVEES AUX MEMBRES DE L'IFRI

**26 JANVIER** – *Face aux crises : retour ou déroute de la puissance ?*

Avec *Dominique David*, conseiller du Président, Ifri.

**29 mars** – *La géopolitique de l'image*

Avec *Dominique Moisi*, conseiller spécial, Ifri.

**15 décembre** – *La crise des réfugiés en Europe, un an apres*

Avec *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri.



# LES PARTENAIRES DE L'IFRI

AIR FRANCE  
AIR LIQUIDE  
AIRBUS GROUP  
AMBASSADE DES ÉTATS-UNIS  
AMBASSADE DU CANADA  
BANQUE DE FRANCE  
BNP PARIBAS  
BOUYGUES  
BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS  
BPIFRANCE  
BUREAU DE REPRÉSENTATION DE  
TAÏPEI EN FRANCE  
BURELLE S.A.  
CEA  
CFAO  
CHENIÈRE SUPPLY AND MARKETING  
CITI FRANCE  
COGES  
DEVELOPMENT INSTITUTE  
INTERNATIONAL  
EDF  
ENGIE  
EQUANCY

ERAMET GROUP  
EUTELSAT  
FONDATION CLARENCE WESTBURY  
FONDATION OCP/OCP POLICY  
CENTER  
GROUPAMA ASSET MANAGEMENT  
GROUPE AVRIL  
GROUPE ROCHER  
GROUPE UP  
IFP ÉNERGIES NOUVELLES  
INDUSTRIES & FINANCES  
PARTENAIRES  
JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL  
COOPERATION FRANCE  
JETRO PARIS  
L'OREAL  
LAFARGE  
LAZARD FRÈRES GESTION  
LE GROUPE LA POSTE  
MAZARS  
MBDA FRANCE  
MEDEF  
MERIDIAM

MICHELIN  
MINISTÈRE DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES DU JAPON  
MITSUBISHI FRANCE  
MITSUI & CO. EUROPE PLC, PARIS  
BRANCH  
ORANGE  
PRONUTRI  
RENAULT  
RENAULT TRUCKS DEFENSE  
RIO TINTO FRANCE  
ROTHSCHILD & CIE BANQUE  
SANOFI  
SCOR  
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE  
SODEXO  
SSB CORPORATIONS  
TOTAL  
UNIGRAINS  
UNION FRANÇAISE DE L'ÉLECTRICITÉ  
VALLOUREC  
VEOLIA ENVIRONNEMENT  
VIEL & CIE FINANCES

## ORGANISATIONS MEMBRES

CENTRE DE TRADUCTION DU  
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES  
FINANCES  
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT

INSTITUT D'ÉTUDE STRATÉGIQUE DE  
L'ÉCOLE MILITAIRE (IRSEM)  
JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL  
COOPERATION (JBIC) FRANCE  
JETRO PARIS

SECOURS CATHOLIQUE CARITAS  
FRANCE  
TAC ECONOMICS  
YALTA EUROPEAN STRATEGY (YES)

## AMBASSADES MEMBRES

ALGÉRIE  
ANDORRE  
ARMÉNIE  
AUTRICHE  
AZERBAÏDJAN  
BRÉSIL  
CANADA  
CHINE  
CHYPRE  
CORÉE DU SUD  
DANEMARK  
ESPAGNE  
ESTONIE  
ÉTATS-UNIS  
FINLANDE  
GÉORGIE  
GRANDE-BRETAGNE  
GRÈCE  
HONGRIE

INDE  
INDONÉSIE  
IRAK  
IRLANDE  
ISRAËL  
JAPON  
KAZAKHSTAN  
KOWEÏT  
LETTONIE  
LIGUE DES ÉTATS ARABES  
LUXEMBOURG  
MAROC  
MONACO  
NORVÈGE  
NOUVELLE ZÉLANDE  
PAYS-BAS  
POLOGNE  
QATAR  
QUÉBEC

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE  
ROUMANIE  
RUSSIE  
SERBIE  
SINGAPOUR  
SLOVAQUIE  
SUÈDE  
SUISSE  
TAÏPEI  
TURQUIE  
VIETNAM

# L'IFRI ET LES MEDIAS

POUR LES MEDIAS FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX, L'IFRI EST UN LIEU DE RENCONTRE ET DE DEBAT, TRIBUNE INDEPENDANTE OU SE CONFRONTENT ET S'ENRICHISSENT IDEES ET ANALYSES.

En 2016, année marquée par des événements brûlants, l'Ifri a été très présent dans l'espace médiatique. Outre les nombreux articles de fond et interviews des chercheurs (200 tribunes et interviews signées), l'Ifri a réalisé plus de 450 interventions audiovisuelles et a fait l'objet de plus de 4 500 citations et références dans les médias français et étrangers.



« Trump-Clinton : Le FBI rebat les cartes », « C dans l'air », France 5, 01/11/2016

## LesEchos.fr

Les Echos Vendredi 11 novembre 2016

# 15

**le grand entretien**

**« Donald Trump est un "wake-up call" pour l'Europe »**

En 2016, l'Ifri a poursuivi sa collaboration avec la grande presse quotidienne et notamment avec les trois grands quotidiens **Le Monde**, **Le Figaro** et **Les Échos**, qui ont publié 26 tribunes et interviews de chercheurs de l'Ifri. Les experts de l'Ifri ont également été très présents sur les plateaux de télévision et de radio – on notera des interviews dans les JT de 20h de **TF1**, **France 2**, **France 3**, plusieurs participations dans « C dans l'air » sur **France 5** ; une présence régulière sur les chaînes d'information **BFM**, **I>TÉLÉ** et **LCI** (plus de 100 interventions), une excellente collaboration avec **France Culture** (plus de 70 participations), **RFI** ainsi qu'avec les radios nationales **France Inter**, **France Info**, **Europe 1**. Les chercheurs de l'Ifri ont été cités dans **Financial Times**, **The New York Times**, **The Washington Post**, **Politico**, **The Guardian**, **Russia Today**, **Agence de presse Xinhua**, **Foreign Policy** ainsi que dans la presse arabe, africaine, asiatique, européenne...

**The Washington Post**  
Democracy Dies in Darkness



According to Elie Tenenbaum, a fellow at the French Institute of International Relations, a Paris-based think tank, those sites, approximately 300 in total in the Paris region, were first predominately synagogues and Jewish schools but were later expanded to include certain mosques after an increase in Islamophobic incidents.

Then came the Nov. 13 attacks, when Islamic State operatives targeted civilians as they sat at cafes, attended a soccer game and listened to a

**LE FIGARO**  
Paris - France  
Périodicité : Quotidien  
OJD : 311326

Date : 30 SEPT 16  
Page de garde : 2  
Journaliste : Thoms

**CHAMPS LIBRES DÉBATS**  
**Poutine impressionne l'Occident mais pas la Chine**

En 2014, l'éminent Président (1929-2013), ancien premier ministre de Boris Eltsine, publiait *Le Monarque et la Russie*. Dans une brillante préface générale...

THOMAS GOMART

**TERRORISME**

« USA, France : y a-t-il un cerveau derrière les attentats ? », « 28 Minutes », Arte, 20/09/2017



# L'IFRI ET LE NUMERIQUE

A L'ERE DU NUMERIQUE ET DE LA MONDIALISATION DES ECHANGES D'INFORMATIONS, LA MISSION DE L'IFRI EST PLUS QUE JAMAIS DE S'INSCRIRE DANS CETTE REVOLUTION.

EN 2016, L'IFRI A CONSOLIDE SA PRESENCE NUMERIQUE, PRINCIPALEMENT VIA 5 OUTILS DE COMMUNICATION :



LE SITE INTERNET : [WWW.IFRI.ORG](http://WWW.IFRI.ORG)

Adresse de référence sur les grandes questions internationales, le site de l'Ifri a compté plus d'1 million de visites et de téléchargements d'études en 2016.

Accessible en 4 langues (français, anglais, allemand et russe), il offre aux visiteurs la possibilité d'accéder facilement aux travaux de l'Ifri les plus récents et de suivre son actualité.

## LES RESEAUX SOCIAUX :



**FACEBOOK** : Avec **80 000** abonnés, la page Facebook de l'Ifri interagit au quotidien avec le grand public. Études, contenus média, vidéo et infographies y sont publiés à un rythme soutenu. Au-delà de la portée importante des publications, cette page permet également le recueil et la prise en compte des avis des internautes sur l'expertise apportée.



**TWITTER** : Instantanéité de l'information, communication ciblée, contacts multiples avec les sphères politique, médiatique et institutionnelle, **17 000** abonnés ont accès chaque jour à l'actualité de l'Ifri.



**LINKEDIN** : Plateforme de référence pour les professionnels, l'Ifri diffuse quotidiennement et en avant-première des contenus riches et diversifiés à ses **7 000** abonnés.

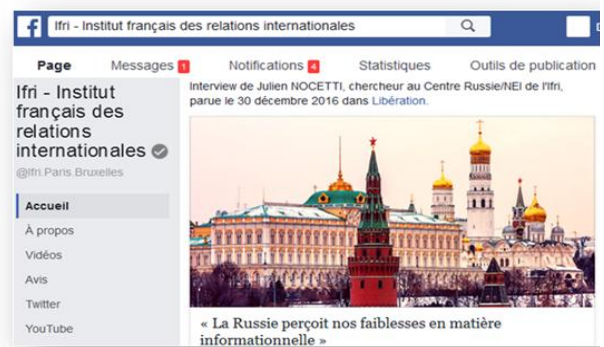
## LES VIDEOS



**Youtube** : Plateforme vidéo de référence, l'Ifri y a publié plus de **60 vidéos exclusives en 2016**.

## INFOGRAPHIES

En 2016, l'Ifri a publié plus de **30 infographies** diffusées sur le site ainsi que sur les réseaux sociaux et les communiqués de presse.



L'IFRI ELARGIT SA VISIBILITE DANS LA BLOGOSPHERE AVEC TROIS BLOGS :

- [ULTIMARATIO-BLOG.ORG](http://ULTIMARATIO-BLOG.ORG), LE BLOG DU CENTRE DES ETUDES DE SECURITE, EST L'UN DES PRINCIPAUX BLOGS SUR LES QUESTIONS DE DEFENSE
- [POLITIQUE-ETRANGERE.COM](http://POLITIQUE-ETRANGERE.COM), LE BLOG DE LA REVUE *POLITIQUE ETRANGERE*
- [AFRIQUEDECRYPTAGES.WORDPRESS.COM](http://AFRIQUEDECRYPTAGES.WORDPRESS.COM), LE BLOG DU PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE DE L'IFRI

# WORLD POLICY CONFERENCE

NEUVIÈME ÉDITION

20-22 NOVEMBRE 2016, DOHA

La neuvième édition de la *World Policy Conference* (WPC) s'est tenue à Doha du 20 au 22 novembre 2016. Comme les précédentes, elle a rassemblé des responsables politiques et économiques, des experts et des leaders d'opinion qui ont débattu des problèmes globaux du moment et de la gouvernance mondiale.

La réunion a été ouverte par une introduction de **Thierry de Montbrial**, et par les discours du **Sheikh Abdullah Bin Naser Bin Khalifa Al-Thani**, Premier ministre du Qatar et de **Jean-Marc Ayrault**, ministre des Affaires étrangères et du Développement international de la France.



Les dix-huit sessions plénières ont été consacrées aux défis posés à la gouvernance mondiale dans des domaines comme : *le Royaume-Uni après le Brexit, les élections américaines ou l'avenir du Moyen-Orient*. Parmi les intervenants éminents qui ont apporté leur éclairage, on citera **Ahmet Davutoglu** (ancien Premier ministre, Turquie), **Riad Hijab** (ancien Premier ministre, Syrie), **Saeb Erekat** (négociateur en chef palestinien, Palestine), **Sébastien Bazin** (président-directeur général, AccorHotels), **Élisabeth Guigou** (présidente, Commission des affaires étrangères, Assemblée nationale), **Hubert Védrine** (ancien ministre français des Affaires étrangères), **John Kerr** (membre de la Chambre des Lords, ancien ambassadeur du Royaume-Uni aux États-Unis et auprès de l'UE), **Cheikh Tidiane Gadio** (président de l'Institut panafricain de stratégie (IPS), ancien ministre des Affaires étrangères, Sénégal), **Vuk Jeremić** (ancien ministre serbe des Affaires étrangères), **Kevin Rudd** (président de l'Asia Society Policy Institute à New-York, 26<sup>e</sup> Premier ministre de l'Australie), **Chey Tae-won** (président, SK Group, République de Corée), **Norbert Röttgen** (président de la Commission des Affaires étrangères du Bundestag, Allemagne), **Patrick Pouyanné** (président-directeur général, Total) et **Mari Kiviniemi** (secrétaire générale adjointe de l'OCDE, ancien Premier ministre de Finlande).

Les ateliers se sont concentrés sur trois grandes questions – *état de l'économie et de la finance mondiales, énergie et Chine* –, considérées sous l'angle de la gouvernance mondiale. Les discussions ont été particulièrement constructives, avec des participants comme **Raed Charafeddine** (premier vice-gouverneur de la Banque du Liban), **Ladislav Paszkiewicz** (vice-président, stratégie et climat, Total), **Olivier Appert** (président du Conseil français de l'Énergie, conseiller, Centre Énergie, Ifri), **Jia Qingguo** (doyen de l'École des études internationales de l'Université de Pékin), **Qiao Yide** (vice-président et secrétaire général, Shanghai Development Research Foundation), **Richard Cooper** (professeur d'économie, université de Harvard), **Jean-Claude Trichet** (ancien président, BCE), **Kiyoto Ido** (vice-président, The Institute for International Economic Studies, Japon) ou encore **John Lipsky** (Senior Fellow, Foreign Policy Institute at Johns Hopkins University's Paul H. Nitze School of Advanced International Studies (SAIS) ; ancien premier directeur général adjoint du Fonds monétaire international).

Autour de hautes personnalités comme **Guillaume Pepy** (président du directoire de SNCF, président-directeur général de l'ÉPIC SNCF Mobilités), **Chey Tae-won** (président, SK Group, République de Corée), **Kevin Rudd** (président de l'Asia Society Policy Institute à New-York, 26<sup>e</sup> Premier ministre de l'Australie), **Shivshankar Menon** (ancien conseiller pour la sécurité nationale auprès du Premier ministre, Inde) et **Soltan bin Saad Al-Muraikhi** (Secrétaire d'État aux Affaires étrangères, Qatar), les déjeuners et dîners-débats ont permis de nombreux échanges sur des sujets tels que : *la révolution de la mobilité, l'avenir des relations entre les grandes puissances ou la responsabilité sociales des entreprises*.

Cette neuvième édition de la WPC a apporté des éclairages nouveaux dans plusieurs domaines, afin de dessiner un tableau plus précis des nombreux défis de la gouvernance mondiale et d'en faire mieux mesurer l'ampleur.



Thierry de Montbrial, fondateur et président de la WPC, John Kerr, membre de la Chambre des Lords, ancien ambassadeur du Royaume-Uni aux États-Unis et auprès de l'UE

#### Sponsors :

State of Qatar, OCP Policy Center, Total, Capgemini, Poongsan, Banque du Liban, Groupe Renault, SK Group, Korea Foundation for Advanced Studies, Airbus Group, SNCF, Grampet Group, Euro Insol, EximBank, Nuclearelectrica.

#### Partenaires médias :

*Les Échos, L'Orient-Le Jour, An-Nahar, Mael Business, The Daily Beast.*

#### Sites web :

[www.worldpolicyconference.com](http://www.worldpolicyconference.com)  
[www.worldpolicyconferencetv.com](http://www.worldpolicyconferencetv.com)

# L'ÉQUIPE

au 31 décembre 2016

**Thierry de Montbrial**, président, membre de l'Académie des sciences morales et politiques  
Florence Richomme, assistante de direction

**Thomas Gomart**, directeur

**Valérie Genin**, secrétaire général

**Doïna Romanenko**, responsable des activités rattachées au président  
Vincent Delaire, assistant

**Dominique David**, conseiller du président

**Song-Nim Kwon**, directeur exécutif de la WPC  
Gwenaëlle Page, Nina Dunand

**Natacha Crance**, responsable de la communication

## RECHERCHE

### Europe

#### Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général  
Barbara Kunz, chercheur  
Katja Borck, chargée de projets  
Catherine Naiker, assistante

#### Centre franco-autrichien (CFA)

Dominique David, président  
Éliane Mossé, conseiller pour l'Europe centrale

#### Ifri Bruxelles

Vivien Pertusot, responsable  
Éva Vaudolon, assistante

#### Centre Russie/NEI

Tatiana Kastouéva-Jean, responsable  
Julien Nocetti, chercheur  
Anne Souin, chargée de projets

#### Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directeur  
Céline Pajon, chercheur  
John Seaman, chercheur  
Alice Ekman, chercheur

#### Programme Turquie/Moyen-Orient

Dorothee Schmid, responsable  
Martine Breux, assistante

#### Partenariat Ifri – OCP Policy Center

Lea Metke, chargée de mission auprès du directeur

#### Programme Afrique subsaharienne

Alain Antil, responsable  
Victor Magnani, chargé de projets  
Clélie Nallet, chercheur

#### Programme Amérique du Nord

Laurence Nardon, responsable

#### Centre des études de sécurité

Corentin Brustlein, responsable  
Élie Tenenbaum, chercheur  
Marc Hecker, chercheur  
Aline Lebœuf, chercheur

#### Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Élie Tenenbaum, coordinateur  
Corentin Brustlein, chercheur  
Rémy Hemez, chercheur  
Aline Lebœuf, chercheur

#### Centre Énergie

Marie-Claire Aoun, directeur  
Carole Mathieu, chercheur  
Gabrielle Desarnaud, chercheur  
Martine Breux, assistante

#### Programme Espace

Laurence Nardon, responsable

#### Centre Migrations et Citoyennetés

Christophe Bertossi, directeur  
Matthieu Tardis, chercheur

## COMITE DE DIRECTION

**Thomas Gomart**, directeur  
**Valérie Genin**, secrétaire général  
**Emmanuelle Farrugia**, directeur du développement  
**Marc Hecker**, directeur des publications  
**Françoise Nicolas**, directeur du Centre Asie

## RAMSES

Thierry de Montbrial et Dominique David, codirecteurs

### Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef  
Marc Hecker, rédacteur en chef adjoint

### Publications

Marc Hecker, directeur des publications  
Sharleen Lavergne, secrétaire de rédaction, chargée de diffusion  
Daphné Bertin, secrétaire de rédaction

### Bibliothèque-Documentation

Daniel Marier, documentaliste  
Azra Isakovic, documentaliste

### Communication digitale

Dimitri Von Buren, chargé de communication digitale

## DIRECTION DU DEVELOPPEMENT

Emmanuelle Farrugia, directeur du développement  
Cécile Campagne, Sandrine Bañales, assistantes 1 chargées des relations avec les entreprises  
Anna Veronese, chargée des systèmes d'information  
Barbara M'Chiri, chargée des relations avec les membres individuels

## SECRETARIAT GENERAL

**Valérie Genin**, secrétaire général  
Françoise Henry, assistante  
Nadia Fraioli, chargée des déplacements

### Comptabilité

Annie Acher, responsable du personnel  
Nathalie Reculon-Dupont, responsable de la comptabilité

### Services généraux

Nathalie Magnier, directeur  
Mhenna Larbes, chargé des services généraux  
Nicolas Lang, technicien  
Barbara M'Chiri, Catherine Naiker, Marie-Claire Bani Amer, hôtesse d'accueil

*Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri ([www.ifri.org](http://www.ifri.org))*

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Décembre 2016

## PRESIDENT

**Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## VICE-PRESIDENT SECRETAIRE

**Louis Schweitzer**, commissaire général à l'investissement

## TRESORIER

**François Drouin**, président de la Société du tunnel du Mont-Blanc

## MEMBRES

**Robert Badinter**, ancien ministre, ancien sénateur

**Marianne Bastid-Bruguière**, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Catherine Bréchignac**, secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences

**Jean Burelle**, président, Burelle S.A.

**Jean-Pierre Chevènement**, ancien ministre, ancien sénateur

**Nathalie Delapalme**, directeur de la recherche et des politiques publiques pour la Fondation Mo Ibrahim

**Mireille Delmas-Marty**, professeur émérite au Collège de France, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Hervé Gaymard**, ancien ministre, député de la Savoie, président du Conseil départemental de la Savoie

**Élisabeth Guigou**, ancien ministre, présidente de la Commission des affaires étrangères à l'Assemblée nationale

**Mémona Hintermann**, membre du Conseil Supérieur de l'Audiovisuel

**Stanislas de Laboulaye**, senior vice-président de Sovereign Global Solutions

**Didier Lallement**, Conseiller Maître, Cour des Comptes

**Mathilde Lemoine**, Group Chief Economist, Groupe Edmond de Rothschild

**André Lévy-Lang**, professeur associé émérite, université Paris Dauphine

**Jean-Claude Meyer**, vice-président de Rothschild International

**Serge Sur**, professeur émérite à l'université de Paris 2

**Mostafa Terrab**, président directeur général du Groupe OCP

# CONSEIL STRATEGIQUE

Décembre 2016

## PRESIDENT

**Thierry de Montbrial**, président de l'Ifri, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

## MEMBRES

**Marie-Françoise Bechtel**, députée à l'Assemblée nationale, vice-présidente de la Commission des lois, conseiller d'État (h), ancienne directrice de l'ENA

**Dominique David**, conseiller du président, Ifri

**Étienne de Durand**, délégué à la prospective et à la stratégie de la politique de défense, DGRIS, ministère de la Défense

**Alain Dejammet**, ambassadeur de France

**Bertrand Deroubaix**, directeur Affaires publiques, Total

**Christine Desouches**, expert-consultant auprès d'Organisations internationales, ancien conseiller spécial chargé des Affaires politiques et diplomatiques du Secrétaire général de la Francophonie

**Karim El Aynaoui**, conseiller auprès du PDG de l'OCP Group, directeur général d'OCP Policy Center

**Nicole Gnesotto**, professeur du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), titulaire de la chaire sur l'Union européenne

**Thomas Gomart**, directeur, Ifri

**Sylvie Goulard**, députée européenne

**Fadia Kiwan**, directrice honoraire de l'Institut des sciences politiques à l'université Saint-Joseph de Beyrouth

**Jean-David Levitte**, ambassadeur de France, membre de l'Institut

**Joseph Maïla**, professeur de géopolitique à l'ESSEC et directeur du programme Médiation à l'IRENE/ESSEC

**Patrick Messerlin**, professeur émérite, Sciences Po Paris

**Dominique Moïsi**, conseiller spécial, Institut Montaigne

**Anne-Thida Norodom**, professeur de droit public à l'université de Rouen

**Georges-Henri Soutou**, professeur émérite à la Sorbonne, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

**Justin Vaïsse**, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), ministère des Affaires étrangères et du Développement international



# LA RECHERCHE



## PROGRAMMES REGIONAUX

### EUROPE

COMITE D'ETUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)

IFRI BRUXELLES

CENTRE RUSSIE/NEI

CENTRE ASIE

MAGHREB/MOYEN-ORIENT/MEDITERRANEE

TURQUIE CONTEMPORAINE

MOYEN-ORIENT

PARTENARIAT IFRI – OCP POLICY CENTER

PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE

PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

## PROGRAMMES TRANSVERSAUX

CENTRE DES ETUDES DE SECURITÉ/LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DEFENSE (LRD)

CENTRE ÉNERGIE

CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETES

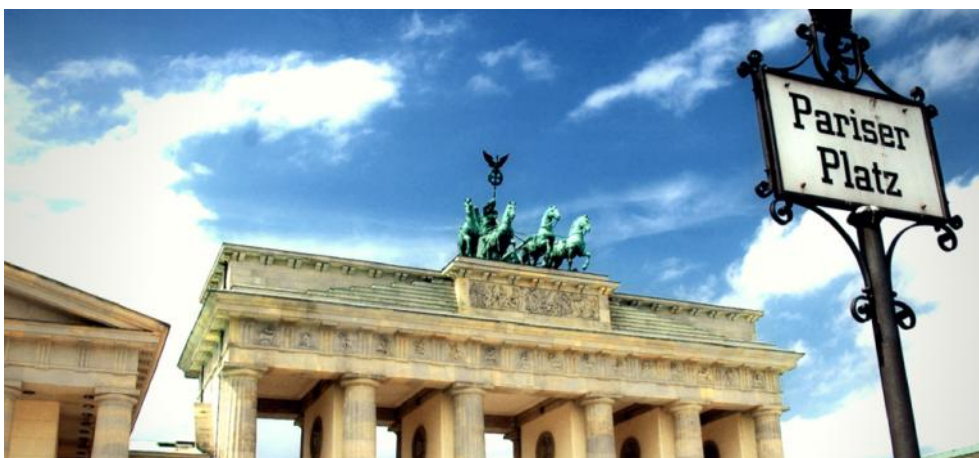




# PROGRAMMES REGIONAUX

EUROPE

## COMITE D'ETUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)



CRÉÉ EN 1954 PAR UN ACCORD INTERGOUVERNEMENTAL ENTRE LA RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE D'ALLEMAGNE ET LA FRANCE, LE COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA) EST AUJOURD'HUI L'UN DES PLUS ANCIENS ORGANES COMMUNS AUX DEUX PAYS.

SES PRINCIPALES MISSIONS SONT DE :

- CONTRIBUER À UNE MEILLEURE CONNAISSANCE DES APPROCHES RESPECTIVES DES DEUX PAYS EN MATIÈRE POLITIQUE, SOCIÉTALE ET ÉCONOMIQUE ;
- ANALYSER LA RELATION FRANCO-ALLEMANDE DANS UNE UNION EUROPÉENNE (UE) EN CONSTANTE ÉVOLUTION.

### ÉQUIPE

**Hans Stark**, secrétaire général du Cerfa, professeur des universités

*Domaines d'expertise* : L'Allemagne contemporaine et les relations franco-allemandes, la construction et l'intégration européennes

**Barbara Kunz**, chercheur

*Domaines d'expertise* : L'Allemagne contemporaine et sa politique de sécurité, les relations franco-allemandes, politiques de sécurité des pays nordiques

**Katja Borck**, chargée de projets, « Dialogue d'avenir franco-allemand »

**Catherine Naiker**, assistante

### OUVRAGE

**La France et l'Allemagne – Images, stéréotypes et reflets** (vo: Frankreich und Deutschland – Bilder, Stereotype, Spiegelungen) *Hans Stark, Claire Demesmay et Christine Pütz*, Baden-Baden, Nomos, avril 2016, 244 pages



**L'Allemagne entre rayonnement et retenue**, *Dominique Herbet, Hélène Miard-Delacroix et Hans Stark (dir.)*, Villeneuve d'Ascq, Presses du Septentrion, août 2016, 292 pages

### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

« Notes du Cerfa »

**L'Allemagne et le Partenariat oriental après la crise en Ukraine**, *Liana Fix, Anna-Lena Kirch*, n° 128, janvier.

**Exploit humanitaire ou échec ? La crise des réfugiés en Allemagne et en Europe**, *Marcus Engler*, n° 129, mars.

**Les Balkans occidentaux, pierre de touche de la politique étrangère allemande et européenne**, *Julia Wanninger*, n° 130, mai.

**Le dilemme de la politique de l'investissement public en Allemagne – Entre le frein à la dette et un retard croissant de l'investissement ?**, *Henrik Scheller*, n° 131, juin.

**L'économie agricole allemande : des structures en mutation**, *Theodor Fock*, n° 132, septembre.

**L'Europe a besoin de Weimar. Perspectives du Triangle de Weimar en période de crise**, *Martin Koopmann*, n° 133, octobre.

**Le Livre blanc allemand 2016. La consolidation du « consensus de Munich » et des questions qui persistent**, *Barbara Kunz*, n° 134, octobre.



« Visions franco-allemandes »

**Champions climatiques ? France, Allemagne et Europe dans les négociations sur l'Accord de Paris sur le climat**, *Stefan Aykut*, n° 27, mai.

« Éditoriaux de l'Ifri »

**Préparer l'avenir de l'euro, sans plus attendre !**, *Groupe de réflexion franco-allemand*, avril.

**Rendre sa force à l'Europe. Un appel germano-franco-polonais**, *Groupe de réflexion franco-allemand*, décembre.

#### CONTRIBUTIONS A POLITIQUE ETRANGERE

**De la question allemande à la question européenne**, *Hans Stark*, n° 1, mars 2016.

#### ARTICLES ET CONTRIBUTIONS HORS IFRI

**Quinze événements qui ont marqué la conscience européenne d'après-guerre**, *Hans Stark*, p. 345-358, in Antoine Arjakovsky (dir.), *Histoire de la conscience européenne*, Paris, Éditions Salvator, novembre 2016.

**European Security – Challenges at the Societal Level**, *Barbara Kunz, Wolfgang Zellner, Irina Chernykh, Alain Deletroz, Frank Evers, Christian Nünlist, Philip Remler, Oleksiy Semeni, Andrei Zagorski*, Report by the OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions, décembre 2016.

**Défendre l'Europe ? Un état des lieux des visions françaises et allemandes pour la défense européenne**, *Barbara Kunz*, Études de l'IRSEM, n° 41, septembre.

**L'Europe à la croisée des chemins : la politique de défense et de sécurité a besoin d'initiatives franco-allemandes**, *Groupe de réflexion franco-allemand*, novembre.

#### DÉBATS

**21 janvier – L'Allemagne de la lumière, l'Allemagne des ténèbres**

Avec : *Armin Nassehi*, professeur de sociologie, Université de Munich.

Présidence : *Nele Wissmann*, chercheur, Cerfa, Ifri.

**22 janvier – Bonn – Au-delà de l'amitié : les relations franco-allemandes dans une Europe en crise**

En partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer et l'Université de Bonn

Thèmes abordés : L'État des lieux : où en est le couple franco-allemand – La gouvernance économique de la zone euro et le débat sur l'austérité – La politique étrangère et de sécurité de l'Union européenne face à l'arc des crises entre l'Est européen et le monde arabe – Quelles perspectives pour le tandem franco-allemand ?

Ouverture : *Bodo Hombach*, président de la Bonner Akademie, ancien ministre, professeur des universités, Bonn ; *Michael Hoch*, recteur de la Rheinische-Friedrich-Wilhelms-Universität Bonn, professeur des universités.

Avec : *Annegret Kramp-Karrenbauer*, ministre-président de la Sarre, Saarbrücken ; *Pierre-Yves Le Borgne*, député, Assemblée nationale, Paris – Cologne ; *Philippe Étienne*, ambassadeur de France, Berlin ; *Jürgen Rüttgers*, ancien ministre, ancien ministre-président, professeur des universités, Cologne ; *Michael Hüther*, directeur de l'Institut der Deutschen Wirtschaft (IW), professeur des universités, Cologne ; *Paul Quilès*, ancien ministre, ancien député, Paris ; *Hans-Dieter Heumann*, ambassadeur d'Allemagne, ancien président de la Bundesakademie für Sicherheitspolitik, Berlin ; *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri, rédacteur en chef de *Politique étrangère*, Paris ; *Hans Stark*, secrétaire général du Cerfa à l'Ifri, professeur des universités à la Sorbonne, Paris ; *Jean Dominique Giuliani*, président de la Fondation Robert Schuman.

**11-12 février – L'avenir de l'Union économique et monétaire (UEM)**

Réunion du Groupe de réflexion franco-allemand.

En partenariat avec la Fondation Genshagen

Avec *Peter Ptasek*, directeur des questions fondamentales de l'Union européenne, ministère fédéral des Affaires étrangères, Berlin ; *Christian Saint-Etienne*, économiste, professeur titulaire de la Chaire d'économie industrielle au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), Paris.

**1<sup>er</sup> avril – Bienvenue en Allemagne ? Accueil et intégration des migrants et réfugiés**

En partenariat avec la Maison Heinrich Heine, dans le cadre de l'université de la paix « Paix et migration : penser le monde autrement » (31 mars - 2 avril 2016)

Avec : Manuel Bougeard, conseiller pour les affaires sociales, Ambassade de France en Allemagne ; Stephan Dünwald, chargé de mission, Conseil bavarois pour les réfugiés ; Marcus Engler, membre du réseau « Recherche sur les réfugiés », consultant Agence des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR) Allemagne.

Présidence : Nele Katharina Wissmann, chercheur au Cerfa, Ifri.

### **7-8 avril – Des risques et des menaces dans le sud et à l'est : Regards croisés franco-allemands sur l'environnement stratégique**

En partenariat avec la Fondation Konrad Adenauer

Thèmes abordés : En route vers Varsovie : où en est la réforme de l'OTAN ? – L'an 2 après Minsk : comment continuer avec la Russie ? – L'Europe et Daech : quel avenir pour les relations avec le Moyen Orient ?.

Ouverture : Hans Stark, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris-Sorbonne ; Nino Galetti, directeur, Fondation Konrad Adenauer, Bureau de Paris.

Avec : Général Jean-Paul Paloméros, ancien Commandant suprême allié Transformation de l'OTAN ; Barbara Kunz, chercheur au Cerfa, Ifri ; Pierre Lellouche, ancien ministre, député de Paris 1<sup>er</sup>, conseiller de Paris 8<sup>e</sup>, délégué général Les Républicains aux Affaires internationales ; Gisela Manderla, membre CDU du Bundestag, membre de la Commission de défense du Bundestag ; Tatiana Kastouéva-Jean, responsable du centre Russie/NEI, Ifri ; Élie Tenenbaum, chercheur, coordonnateur du Laboratoire de Recherche sur la Défense (LRD), Ifri ; Kinan Jäger, maître de conférences, Center for Global Studies, Université de Bonn ; Patrick Keller, coordinateur de la politique étrangère et de sécurité, Fondation Konrad Adenauer.

### **11 avril – Berlin – Entre discorde et compromis : la crise de l'UE et la coopération franco-allemande**

En partenariat avec la Fondation Heinrich Böll et la DGAP

Thèmes abordés : Plaisir ou frustration ? Sur l'état de la coopération franco-allemande : trop loin pour trouver des compromis ? L'Allemagne et la France dans la crise des réfugiés : forts ensemble dans les compromis ? L'Allemagne et la France dans la crise de la dette : et ensuite ?

Ouverture : Ralf Fücks, co-président du Comité de direction, Fondation Heinrich Böll, Berlin ; Claire Demesmay, responsable, programme France/relations franco-allemandes, DGAP ; Christine Pütz, conseillère UE, Fondation Heinrich Böll à Berlin.

Avec : Reinhard Bütikofer, membre du Parlement européen, co-président du Groupe des Verts/Alliance libre européenne, Bruxelles ; Cécile Duflot, présidente du groupe parlementaire, membre de l'Assemblée nationale, Paris ; Jens Althoff, chef de bureau, Fondation Heinrich Böll, Paris ; Gilbert Casasus, professeur, Université de Fribourg en Suisse ; Ronja Kempin, Senior Fellow, SWP ; Michaela Wiegel, correspondante de presse au quotidien allemand Frankfurter Allgemeine Zeitung, Paris ; Frédéric Lemaître, correspondant de presse, Le Monde, Berlin ; Lisa Paus, membre du Bundestag, Berlin ; Henrik Uterwedde, Institut franco-allemand, Ludwigsburg ; Hans Stark, professeur, secrétaire générale, Cerfa, Ifri ; Leo Klimm, correspondant économique au quotidien allemand Süddeutsche Zeitung, Paris ; Jérôme Vaillant, professeur, rédacteur en chef, Allemagne d'aujourd'hui.

### **18 mai – Palais Beauharnais, Paris – Déradicalisation en France et en Allemagne**

En collaboration avec l'ambassade d'Allemagne à Paris.

Avec : Claudia Dantschke, directrice du programme de déradicalisation « Hayat », Berlin ; Marik Fetouh, secrétaire général et porte-parole du Centre d'action et de prévention contre la radicalisation des individus (CAPRI), Bordeaux.

Présidence : Marc Hecker, chercheur, directeur des publications et rédacteur en chef de *Politique étrangère*, Ifri.

### **23 mai – Séminaire pour l'Institut diplomatique et consulaire du ministère des Affaires étrangères et du Développement international**

Thèmes abordés : La crise des réfugiés en Europe et son impact sur la politique intérieure allemande – L'Allemagne face à ses responsabilités internationales.

Avec : Stephan Martens, Université Cergy Pontoise ; Hans Stark, secrétaire général, Cerfa, professeur des universités à la Sorbonne ; Barbara Kunz, chercheur, Cerfa, Ifri.

### **25 mai – The 1<sup>st</sup> Helmut-Schmidt-Programme on Global Issues**

En collaboration avec l'ambassade d'Allemagne à Paris

Avec : Kassius Diniz da Silva Pontes, Brésil ; Yannick Minsier, Belgique ; Miguel Angel Hildmann, Argentine ; Lisa Filipetto, Australie ; Tuty Dityawanty, Indonésie ; Alison Kemp, Royaume-Uni ; Jorge Manuel Meade Cervera, Mexique ; Sumitra Chowdhury, Inde ; Ellen Wong, États-Unis ; Fernando Pallini Oneto di San Lorenzo, Italie ; Thomas Guibert, France ; Andrea Rubner, Ministère des Affaires étrangères fédéral ; Jan Salzbrunn, Ministère des Affaires étrangères fédéral ; Maximilian Blasek, Ministère des Affaires étrangères fédéral ; Horst Freitag, Ministère des Affaires étrangères fédéral ; Andreas Pfaffernoschke, Ambassade d'Allemagne, Paris ; Bo Freitag, Ministère des Affaires étrangères fédéral ; Barbara Kunz, Cerfa, Ifri ; Hans Stark, Cerfa, Ifri.

Présidence : Justin Vaïsse, directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS), Ministère des Affaires étrangères et du Développement international.

### **5-7 octobre – Berlin – Après le Brexit : perspectives de l'avenir de l'Europe à l'occasion du 25<sup>e</sup> anniversaire du Triangle de Weimar**

Réunion du Groupe de réflexion franco-allemand

En partenariat avec la Fondation Genshagen

Avec : Étienne François, historien, membre du Conseil de la Fondation Genshagen, Berlin ; Martin Koopmann, Stiftung Genshagen, Hans Stark, CERFA/IFRI, Dieter Bingen, Deutsches Polen-Institut Darmstadt, Kazimierz Wóycicki, Europäische Akademie Kreisau.

### **18 novembre – Berlin – Un an après les attentats : la politique étrangère française en temps de crise**

En partenariat avec la DGAP

Avec : Alexandre Escorcia, conseiller affaires stratégiques, Russie/CEI, MAEDI, Paris ; Barbara Kunz, chercheur, Cerfa, Ifri, Paris.

## **24-25 novembre – Berlin – In Search of a Weimar Consensus on the Future of the European Union: How to Overcome the Output Failure?**

En partenariat avec la Fondation Genshagen

Thèmes abordés : How to Deliver on the Promise of Economic Prosperity? – How to Broaden the EU Consensus on Long-term Migration Policy? – How to Cope with the Security Crisis and to (Re-)Gain Influence on the Developments in the Neighbourhood? – How to Limit the Risk of Disintegration? : Brexit and Centrifugal Forces in the EU.

Ouverture : *Martin Koopmann*, Genshagen Foundation ; *Barbara Kunz*, Cerfa, Ifri, Paris ; *Karolina Fuhrmann*, Foundation for Polish-German Cooperation.

Avec : *Paweł Tokarski*, SWP, Berlin ; *Anne-Laure Delatte*, CEPIL, Paris ; *Sebastian Płóciennik*, PISM, Warsaw ; *Paweł Zerka*, WiseEuropa, Warsaw ; *Olaf Wientzek*, Konrad-Adenauer-Foundation ; *Matthieu Tardis*, Ifri, Paris ; *Tomasz F. Krawczyk*, Jagiellonian Club ; *Stephen Bastos*, Genshagen Foundation ; *Annegret Bendiek*, SWP, Berlin ; *Justyna Gotkowska*, OSW, Warsaw ; *Elsa Tulmets*, Centre Marc Bloch, Berlin ; *Nicolai von Ondarza*, SWP, Berlin ; *Caroline Gondaud*, CAPS, French Ministry of Foreign Affairs, Paris ; *Tomasz Grzegorz Grosse*, University of Warsaw/Sobieski Institute ; *Łukasz Jurczyszyn*, PISM, Warsaw ; *Ryszarda Formuszewicz*, Genshagen Foundation.

## **1<sup>er</sup> décembre – Berlin – Towards a Common Defence White Paper – France and Germany joining forces**

En partenariat avec la SWP

Avec : *Ronja Kempin*, SWP, Berlin ; *Barbara Kunz*, Ifri, Paris ; *Hilmar Linnekamp*, SWP, Berlin.

### **Dialogue d'avenir franco-allemand**

En partenariat avec la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) et la Fondation Robert Bosch.

## **15-17 avril – Dijon – Dialogue d'avenir franco-allemand – 1<sup>er</sup> séminaire**

En partenariat avec la Fondation Robert Bosch, la DGAP et la Maison de Rhénanie-Palatinat

Thèmes abordés : La France et l'Allemagne : toujours sur la même longueur d'onde ? – Crise des réfugiés, quelle solution ? – Le chômage des jeunes en Europe (Foresight Workshop).

Avec : *Claire Demesmay*, directrice du programme France/relations franco-allemandes, Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin ; *Michael Kratz*, premier secrétaire, Ambassade d'Allemagne, Paris ; *Hans Stark*, secrétaire général, Cerfa, Ifri, professeur à l'université Paris Sorbonne ; *Jakob Preuss*, documentariste ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri, Paris ; *Karl-Heinz Wolfsturm*, médiateur pour l'accueil des réfugiés au Land Bade-Wurtemberg ; *Salvador Martinez Mas*, pigiste et correspondant des divers quotidiens espagnols ; *Johannes Gabriel*, Foresight Intelligence.

## **17-19 juin – Lübeck – Dialogue d'avenir franco-allemand – 2<sup>e</sup> séminaire**

En partenariat avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP

Thèmes abordés : Face au terrorisme : vers une nouvelle orientation de la politique de sécurité ? Face au terrorisme : quelles réponses des sociétés ouvertes ? – Le chômage des jeunes en Europe (Foresight Workshop).

Avec : *Barbara Kunz*, chercheur, Cerfa, Ifri ; *Jörg Maschow*, Capitaine de frégate, Bundeswehr ; *Bente Scheller*, directrice du bureau de la Fondation Heinrich Böll à Beirut ; *Marwan Abou Taam*, Landeskriminalamt (LKA) Rhénanie-Palatinat ; *Jan Philipp Albrecht*, Député européen ; *Rajaa Belhourania*, psychologue, Université de Nantes ; *Philippe François*, sous-préfet, chargé de mission, secrétariat général du comité interministériel de la prévention de la délinquance et de la radicalisation, Ministère de l'Intérieur, Paris ; *Dominique David*, conseiller du président de l'Ifri, corédacteur en chef de *Politique étrangère* et co-directeur du RAMSES, Paris ; *Christian Sauer*, président du Bureau des anciens du Dialogue d'avenir franco-allemand ; *Johannes Gabriel*, Foresight Intelligence.

## **13-16 octobre – Madrid – Dialogue d'avenir franco-allemand – 3<sup>e</sup> séminaire**

En partenariat avec la Fondation Robert Bosch, la DGAP et l'Elcano Royal Institute

Thèmes abordés : New Forms of Politics in Spain, France and Germany: What Impact Do New Movements and Parties Have? – Spanish Politics in 2016, Youth Unemployment in Europe (Foresight Workshop) – What Future for the European Youth?.

Avec : *Yves Saint-Geours*, Ambassador of France in Spain, Madrid ; *Franziska Fislage*, Coordinator for democracy, parties and society, Konrad Adenauer Foundation, Berlin ; *Mariana Otero*, Film director, current project on « Nuit debout », Paris ; *Fernando Vallespin*, Political scientist, Professor at the Universidad Autónoma de Madrid (UAM) ; *Ignacio Molina*, Senior Analyst, Elcano Royal Institute ; *Jacob Düringer*, Senior project manager, Robert Bosch Stiftung, Stuttgart ; *Stefan Bantle*, Director of the political department in the German Embassy in Spain, Madrid ; *Gero Maaß*, Head of the Madrid Office, Friedrich Ebert Foundation ; *Diana Kinnert*, Blogger and author on intergenerational justice, Team of Vice President of German Parliament, Peter Hintze (CDU), Berlin ; *Johannes Gabriel*, Foresight Intelligence.

# CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA)



ORGANISATION INTERGOUVERNEMENTALE FRANCO-AUTRICHIENNE CREEE EN 1978, LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN POUR LE RAPPROCHEMENT EN EUROPE (CFA) CONCOURT A CONSOLIDER LES RELATIONS ENTRE LA FRANCE ET L'AUTRICHE, ET CONCENTRE SON ACTION SUR LES DEFIS LIES A L'ELARGISSEMENT DE L'UNION EUROPEENNE EN DIRECTION DE L'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE : POLITIQUES AGRICOLES, ENVIRONNEMENT, SECURITE ET DEFENSE, POLITIQUES MONETAIRES ET BUDGETAIRES, MIGRATIONS, ETC. IL PRIVILEGIE AUJOURD'HUI SES ACTIVITES SUR LES PAYS QUI VOIENT LEUR AVENIR DANS UNE PERSPECTIVE EUROPEENNE, EN PARTICULIER CEUX DES BALKANS DE L'OUEST ET LES PAYS RIVERAINS DE LA MER NOIRE.

## ÉQUIPE

**Dominique David**, président  
**Johannes Kyrle**, secrétaire général  
**Florent Marciacq**, chargé de mission  
**Sarah Veit**, chargée de projet  
**Dominique Letourneur**, conseiller  
**Éliane Mossé**, conseiller à l'Ifri pour l'Europe centrale et du Sud-Est

## CONFERENCES INTERNATIONALES

### 18 mars – Belgrade – La Serbie et l'intégration européenne des Balkans occidentaux – Réflexions croisées en amont du Sommet de Paris sur les Balkans occidentaux

En collaboration avec l'ambassade d'Autriche à Belgrade et l'ambassade de France en Serbie

Thèmes abordés : L'intégration européenne de la Serbie : les tenants de la dynamique et ses écueils – La Serbie dans son espace régional : un enjeu européen – Géopolitique et intégration européenne dans les Balkans occidentaux.

Ouverture : *Johannes Kyrle*, secrétaire général, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe, Vienne ; *Dominique David*, président, Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe et conseiller du président de l'Ifri, Paris ; *Johannes Hahn*, commissaire en charge de la politique européenne de voisinage et des négociations d'élargissement, Commission européenne, Bruxelles.

Avec : *Jadranka Joksimović*, ministre sans portfolio pour l'intégration européenne de la République de Serbie, Belgrade ; *Igor Crnadak*, ministre des Affaires étrangères de la Bosnie-Herzégovine, Sarajevo ; *Michael Davenport*, chef, Délégation de l'Union européenne en République de Serbie, Belgrade ; *Mihailo Crnobrnja*, président, Mouvement européen Serbie, Belgrade ; *Marina Glamotchak*, chercheur et consultante en affaires stratégiques, politiques et économiques, Paris ; *Đorđe Popović*, coordinateur de programmes, Fonds belgradois pour l'excellence politique, Belgrade ; *Hedvig Morvai*, directrice exécutif, Fonds européen pour les Balkans, Belgrade ; *Jovan Teokarević*, professeur, Faculté des sciences politiques, Université de Belgrade, Belgrade ; *Srećko Latal*, éditeur régional Balkan Investigative Reporting Network (BIRN), fondateur et président, Social Overview Service (SOS), Sarajevo ; *Lulzim Peci*, directeur exécutif, fondateur et associé, Institut Kosovar pour la recherche et le développement politique (KIPRED), Pristina ; *Dragoljuba Benčina*, secrétaire d'État, ministre des Affaires étrangères, République de Slovénie, Ljubljana ; *Wolfgang Petritsch*, président, Fondation du Plan Marshall en Autriche, Vienne ; *Hubert Heiss*, chef, Section Europe, Ministère fédéral autrichien des Affaires européennes et étrangères et de l'Intégration, Vienne ; *Dragan Djoković*, conseiller du Premier ministre de la République de Serbie, Belgrade.

Conclusion : *Roksanda Ninčić*, secrétaire d'État, Ministère des Affaires étrangères de la République de Serbie, Belgrade.

## **24 mai – Réfugiés, migrations : regards croisés franco-autrichiens**

Avec: *Michael John*, professeur, Université de Linz ; *Roland Goiser*, directeur-adjoint, Fonds autrichien pour l'intégration ; *Florian Valat*, adjoint au directeur de l'Asile, ministre de l'Intérieur, Paris ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri.

Présidence: *Dominique David*, conseiller du président, Ifri.

## **30-31 mai – The Western Balkans in the European Union: New Perspectives on Integration?**

En collaboration avec Centre international de formation européenne (CIFE) et Austro-French Centre for Rapprochement in Europe (CFA)

Thèmes abordés: European and Regional Convergence, Interconnectivity and Social-economic Reforms. Integration without transformation? – Migration, Mobility, Transnational and Border Security. A Challenge for the Western Balkans with Wider Implications – Democratisation, Participation and Good Governance. How Can Regional Cooperation and the EU Promote (again) Effective Democratisation in the Western Balkans? – The Western Balkans and a (Dis)Integrating European Union?.

Ouverture: *H.E. Amb. Ursula Plassnik*, Ambassador of Austria to France ; *Dominique David*, President of the Austro-French Centre for Rapprochement in Europe, Ifri ; *Amb. Werner Almhofer*, Austrian Federal Ministry for Europe, Integration and Foreign Affairs ; *H.E. Harlem Désir*, Minister of State for European Affairs.

Avec: *Tobias Flessenkemper*, Centre international de formation européenne (CIFE), Nice ; *Dušan Reljić*, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP), Berlin ; *Florian Trauner*, Institute for European Studies (IES), Brussels ; *Natasha Wunsch*, Sciences Po, Paris.

Conclusion: *Florent Marciacq*, Austro-French Centre for Rapprochement in Europe (AFC) ; *Sabina Lange*, EU Institute for Security Studies, Paris.

## **27 octobre – Minsk – Pan-European Integration Processes: Towards a Mutual Vision through Cross-Border Synergies**

En collaboration avec: Minsk Dialogue Track-II Initiative (Belarus), Konrad Adenauer Foundation (Germany), Austro-French Centre for Rapprochement in Europe (Austria-France), French and Austrian Embassies in Belarus.

Thèmes abordés: Presentation of the expert report, discussion about its key concepts and recommendations – Economic Growth and Cross-Border Energy Infrastructure – Mutual Security: A Pan-European Security System as a Solution to Cross-Border Challenges? – Ways to Intensify Cross-Border Economic Exchange and Improve Mutual Competitiveness.

Ouverture: *Vladimir Makei*, Minister of Foreign Affairs, Belarus ; *Tatyana Valovaya*, Member of the Board – Minister in Charge of Integration and Macroeconomics, Eurasian Economic Commission ; *Margot Klestil-Löffler*, Alternate Secretary General, Central European Initiative, Austria ; *Andrea Wiktorin*, Head of Delegation, Ambassador, Delegation of the European Union to Belarus ; *Peter Jankowitsch*, Board Member, Austro-French Centre for Rapprochement in Europe, Austria-France, former Minister of Foreign Affairs, Austria ; *Wolfgang Sender*, Country Director Belarus, Konrad Adenauer Foundation, Germany ; *Yauheni Preiherman*, Head, Minsk Dialogue Track-II Initiative, Belarus.

Avec: *Christian Bluth*, Project Manager, Bertelsmann Foundation, Germany ; *Roza Turarbekova*, Assistant Professor, Belarusian State University, Belarus ; *Elena Korosteleva*, Professor of International Politics, University of Kent ; Director, Global Europe Centre, LSE Dahrendorf Professorial Fellow, UK ; *Yauheni Preiherman*, Head, Minsk Dialogue Track-II Initiative, Belarus ; *Peter Havlik*, Senior Economist and former Deputy Director, Vienna Institute for International Economic Studies, Austria ; *Alena Semak*, Assistant Professor, Belarusian State University, Belarus ; *Hrant Kostanyan*, Researcher, Centre for European Policy Studies, Belgium, Senior Key Expert, College of Europe Natolin, Poland ; *Irina Tochitskaya*, Academic Director, IPM Research Centre, Belarus ; *Florent Marciacq*, Charge de mission, Austro-French Centre for Rapprochement in Europe, Austria-France, research associate, University of Luxembourg, Luxembourg ; *Haidemaria Gürer*, Head, Department of Eastern Europe, South Caucasus, Central Asia, The European Neighbourhood Policy and Eastern Partnership, Federal Ministry for European and International Affairs, Austria ; *Lessya Karatayeva*, Chief Researcher, Kazakhstan Institute for Strategic Studies under the President of the Republic of Kazakhstan, Kazakhstan ; *Martin Vukovich*, Deputy Director, "Dialogue-Europe-Russia", Former Ambassador to Russia, Austria ; *Andrei Skryba*, Researcher, Centre for Comprehensive European and International Studies, Higher School of Economics, Russia ; *Dzianis Melyantsou*, Senior Analyst, Belarusian Institute for Strategic Studies, Belarus ; *Michael Angerer*, Regional Manager, Austrian Chamber of Commerce, Austria ; *Natalia Kondratieva*, Scientific Secretary, Institute of Europe, Russian Academy of Sciences, Russia ; *Tony van der Togt*, Senior Research Fellow, Clingendael Netherlands Institute of International Relations, Netherlands ; *Julien Vercueil*, Director, Department of International Trade, National Institute for Oriental Languages and Civilizations, France ; *Daniel Krutzinna*, Managing Partner, Civitta, Supervisory.



LE BUREAU D'IFRI BRUXELLES SE VEUT L'INTERFACE ENTRE LES ACTIVITES DE RECHERCHE DE L'IFRI, LES DEBATS SPECIFIQUEMENT ORGANISES DANS LA CAPITALE EUROPEENNE, LES INSTITUTIONS DE BRUXELLES, LE RESEAU DE CHERCHEURS ET DE *THINK TANKS* QUI Y SONT PRESENTS, ET LE SECTEUR PRIVE. LES PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IFRI ORGANISENT REGULIEREMENT A BRUXELLES DES RESTITUTIONS DE LEURS TRAVAUX ET, POUR CERTAINS D'ENTRE EUX, Y MENENT UNE PARTIE DE LEUR ACTIVITE.

## ÉQUIPE

**Vivien Pertusot**, responsable du bureau

*Domaines d'expertise* : questions de sécurité et défense (OTAN et PSDC) ; affaires européennes ; relations entre le Royaume-Uni et l'Union européenne

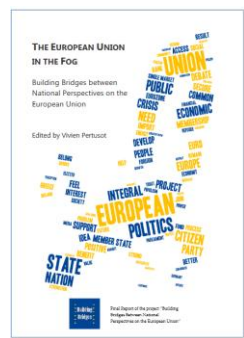
**Aurélie Faure**, chercheur, Centre Énergie, Ifri

*Domaine d'expertise* : marché de l'électricité en Europe ; politique européenne de l'énergie

**Éva Vaudolon**, assistante pour l'administration et la communication

## Rapport

**The European Union in the Fog: Building Bridges between National Perspectives on the European Union**, *Vivien Pertusot* (dir.), Final Report of the project "Building Bridges Between National Perspectives on the European Union", avril 2016.



## PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Rushing to Deal on the UK Could Be Ill-thought-out for the EU**, *Vivien Pertusot*, février 2016.

**The EU and Innovation: When Business Meets Politics**, *Vivien Pertusot*, novembre 2016.

## CONTRIBUTIONS A POLITIQUE ETRANGERE

**Brexit : les risques du référendum**, *Vivien Pertusot*, n° 1, mars 2016

## CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI

**France: The Tale of Disenchantment, Ambiguity and Ambition on the EU**, *Vivien Pertusot*, EUforum Clingendael, juin 2016.

## SEMINAIRES ET COLLOQUES

**1<sup>er</sup> mars – Ifri Bruxelles – Les effets du réchauffement climatique sur les migrations et les conflits en Méditerranée**  
*Avec* : *Marie-Claire Aoun*, directeur, Centre Énergie, Ifri ; *Alice Baillat*, chercheur, Sciences Po ; *Mariya Gabriel*, députée européenne, membre du Parti populaire européen ; *Gilles Pargneaux*, député européen, membre de l'Alliance progressiste des Socialistes et Démocrates ; *Philippe Perchoc*, analyste, service de recherche du Parlement européen.

**3 mars – Ifri Bruxelles – Stress Tests on the European Integration**

En collaboration avec PISM and SWP

*Ouverture*: *Eyke Peveling*, Deputy Head, Representation of the State of Baden-Württemberg to the EU.

*Avec* : *Dominique David*, Advisor to the Executive Chairman, French Institute of International relations (Ifri), Paris ; *Barbara Lippert*, Director of Research, German Institute for

International and Security Affairs (SWP), Berlin ; *Sebastian Plociennik*, Head of the EU programme, Polish Institute of International Affairs (PISM), Warsaw.

Présidence : *Vivien Pertusot*, Head of Ifri Brussels.

### 15 juin – Entre ambitions globales et menaces régionales : comment les Français se perçoivent dans le monde ?

Avec : *Bruce Stokes*, directeur, Global Economic Attitudes, Pew Research Center ; *Éric Chol*, directeur de la rédaction, *Courrier International* ; *Vivien Pertusot*, responsable, Ifri Bruxelles.

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

### 19 juillet – Ifri Bruxelles – The Role of National Parliaments in the EU after Brexit: Building or Stumbling Blocks?

En collaboration avec : Centre for European Reform.

Avec : *Agata Gostyńska-Jakubowska*, Research fellow, Centre for European Reform ; *Almut Möller*, Head of Berlin office, European Council on Foreign Relations ; *Vivien Pertusot*, Head of Brussels office, Institut français des relations internationales ; *Jos van de Wiel*, Deputy Representative of the Dutch Parliament to the European Union.

### 3-4 novembre – Ifri Bruxelles – Ifri-Elcano Event: European Security after Brexit



Thèmes abordés : European security after Brexit – Foreign Policy Challenges for Europe – Strategic Challenges for Europe: Implications for Defense Policy and Capability Development – What Links between Migration and Security. Implications for National and European Policy.



Avec : Ambassador *Pierre Sellal*, Permanent Representative of France to the EU ; Ambassador *Nicolás Pascual de la Parte*, Representative of Spain to the Political and Security Committee ; *Thomas Gomart*, Director of Ifri ; *Charles Powell*, Director Elcano Royal Institute ; *Tom Nuttall*, The Economist Correspondent.

### Projet « Building Bridges »

#### 16 mars – Prague – Citizens and their Expectations from the EU: A Need for Recalibration?

Building Bridges Project

Thèmes abordés : Presentation of the results of the Building Bridges project – Do Europeans Still Like Others? – The Search for Growth – How to Strengthen the EU in Member States?.

Avec : *Vivien Pertusot*, Head of Brussels Office, Ifri, France ; *Vladimír Bartovic*, Director, EUROPEUM Institute for European Policy, Czech Republic ; *Eleni Panagiotarea*, Research Fellow, Hellenic Foundation for European and Foreign Policy (ELIAMEP), Greece ; *Eleonora Poli*, Researcher, Istituto Affari Internazionali (IAI), Italy ; *Martin Michelot*, Head of Research, EUROPEUM Institute for European Policy, Czech Republic ; *Karlis Bukovskis*, Deputy Director, Latvian Institute of International Affairs (LIIA), Latvia ; *Marie Cross*, Senior Fellow, Institute of International and European Affairs (IIEA), Ireland ; *Adriaan Schout*, Coordinator EU affairs, Clingendael, The Netherlands ; *Louise Borjes*, Analyst, Institute for Government, United Kingdom ; *Tuomas Iso-Markku*, Research Fellow, Finnish Institute of International Affairs (FIIA), Finland ; *Aras Lindh*, Analyst, Swedish Institute of International Affairs (UI), Sweden ; *Gediminas Vitkus*, Professor, Vilnius University, Lithuania.

#### 22 mars – Ifri Bruxelles – The EU and Member States: Sharing the Same Orbit?

Building Bridges Project

Thèmes abordés : Presentation of the results of the Building Bridges project – Do Europeans Still Like (Each) Others? – Is Growth Still Associated with the EU? – How to Strengthen the EU in Member States? – Does the EU Need to Be More Active in the World?.

Avec : *Vivien Pertusot*, Head of Brussels Office, Ifri, France ; *Julie Hamann*, German Council on Foreign Relations (DGAP), Germany ; *Antoinette Primatarova*, Centre for Liberal Strategies (CLS), Bulgaria ; *Márton Ugrodsy*, Institute for Foreign Affairs and Trade (IFAT), Hungary ; *Yiannos Ioannou*, Cyprus Centre for European and International Affairs, University of Nicosia, Cyprus ; *Lola Raich*, Austrian Institute for International Politics (OIIP), Austria ; *Senada Selo Sabic*, Institute for Development and International Relations (IRMO), Croatia ; *Ana Benje*, Institute of European Studies and International Relations, Comenius University, Slovakia ; *Maja Kluger Rasmussen*, Think Europa, Denmark ; *Guido Lessing*, Centre for European Studies and Research (CERE), Luxembourg ; *Mihai Sebe*, European Institute of Romania (IER), Romania ; *Dominique David*, Ifri, France ; *Sandra Fernandes*, University of Minho, Portugal ; *Roderick Pace*, Institute for European Studies, University of Malta.

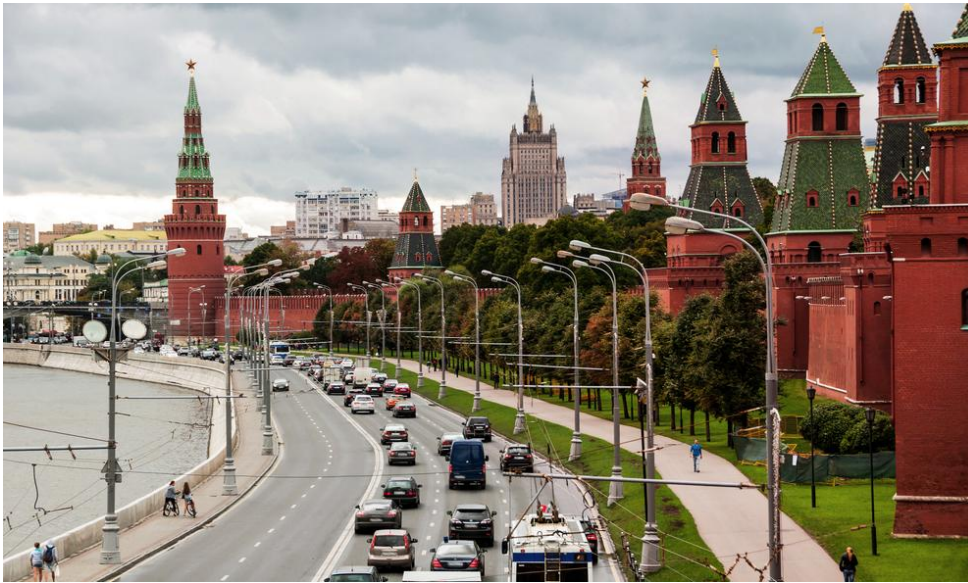
#### 26 mai – Peut-on réunir les Européens au-delà des grands principes ?

Building Bridges Project

Avec : *Vivien Pertusot*, Head of Brussels Office, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, Advisor to the President, Ifri.





LA RUSSIE ET LES NOUVEAUX ÉTATS INDEPENDANTS (NEI) PRESENTENT TOUS LES CARACTERES D'UNE ZONE DE FORTES POTENTIALITES ET D'INSTABILITES CHRONIQUES. MARCHÉ PROMETTEUR ET PARTENAIRE INEVITABLE DANS LE DOMAINE ENERGETIQUE, LA RUSSIE RESTE UN MILIEU DIFFICILE A PENETRER, TRAVERSE DE MULTIPLES TENSIONS. EN RAISON DE SON STATUT INTERNATIONAL, ELLE N'EST PAS UN PAYS EMERGENT COMME LES AUTRES. LA ZONE SE CARACTERISE AUJOURD'HUI PAR SON HETEROGENEITE ET LES MUTATIONS INTERVENUES DANS LES RELATIONS QUE CHAQUE PAYS ENTRETIENT AVEC MOSCOU ET D'AUTRES ACTEURS EXTERIEURS. LE CENTRE RUSSIE/NEI A ETE CREE EN 2004 AVEC TROIS OBJECTIFS : ANTICIPER LES EVOLUTIONS, FOURNIR UNE EXPERTISE ET AIDER A LA DECISION.

### ÉQUIPE

**Tatiana Kastouéva-Jean**, responsable du Centre Russie/NEI  
*Domaines d'expertise* : politique intérieure et extérieure russe, *soft power*, Ukraine, éducation supérieure, capital humain.

**Julien Nocetti**, chercheur  
*Domaines d'expertise* : politique de la Russie dans le monde arabo-musulman, politique et économie de l'internet en Russie, gouvernance mondiale de l'internet et cybersécurité.

**Anne Souin**, chargée de projet

### PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

#### « Russie.NEI.Visions »

**Politique de l'immigration en Russie : nouveaux enjeux et outils**, *Lioubov Bisson*, n° 91, janvier 2016.

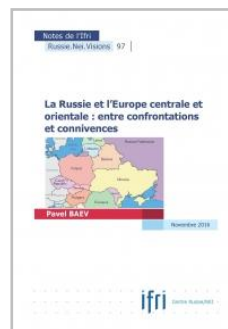
**La Russie, la Chine et les BRICS : une illusion de convergence ?**, *Bobo Lo*, n° 92, mars 2016.

**La diplomatie russe au Moyen-Orient : retour à la géopolitique**, *Alexandre Choumiline*, n° 93, mai 2016.

**Politique russe en Asie : d'une approche bilatérale à une stratégie globale**, *Dmitri Trenin*, n° 94, juin 2016.

**Les radicaux de droite dans le conflit russo-ukrainien**, *Viatcheslav Likhatchev*, n° 95, juillet 2016.

**La modernisation de l'économie russe : les causes de l'échec**, *Vladislav Inozemtsev*, n° 96, septembre 2016.



**La Russie et l'Europe centrale et orientale : entre confrontations et connivences**, *Pavel Baev*, n° 97, novembre 2016.

### ARTICLES ET CONTRIBUTIONS HORS IFRI

**Russie : le retour des impératifs de politique intérieure**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, *P@ges Europe*, La Documentation française, 17 février 2016.

**Les partis politiques en Russie**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, in *Arnaud Dubien* (dir.), *Russie 2016. Regards de l'Observatoire franco-russe*, Paris/Moscou, Éditions Novyi Vek Media et l'Inventaire, 2016.

**Internet : le retour de la dictature de la loi ?**, *Julien Nocetti*, in Arnaud Dubien (dir.), Russie 2016. Regards de l'Observatoire franco-russe, Paris/Moscou, Éditions Novyi Vek Media et l'Inventaire, 2016.

**La politique énergétique de la Russie et le Moyen-Orient**, *Julien Nocetti*, Diplomatie, n° 79, mars-avril 2016.

**Syrie : la puissance russe en question**, *Julien Nocetti*, Moyen-Orient, n° 30, avril-juin 2016.

**La gouvernance d'internet, entre émancipation contrariée et nouveaux défis**, *Julien Nocetti*, InaGlobal, 27 juin 2016.

**L'Internet russe : la loi et l'ordre**, *Julien Nocetti*, InaGglobal, 28 juin 2016.

**Internet, un enjeu majeur de politique étrangère**, *Julien Nocetti*, France Forum, juillet 2016.

## SÉMINAIRES ET COLLOQUES

**9 mars – The Russia-US Relationship: From Cold War to Cold War II?**

Avec : *Robert Legvold*, Marshall D. Shulman Professor Emeritus in the Department of Political Science at Columbia University.  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, Head of Russia/NIS Centre, Ifri.

**15 avril – Russia's "Pivot" to Asia: Assessment and Strategic Implications**

Avec : *Dmitri Trenin*, Director of the Carnegie Moscow Center.  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, Head of Russia/NIS Centre, Ifri.

**21 avril – Sanctions against Russia: Causes, Objectives and Impact**

Avec : *Ambassador Daniel Fried*, Coordinator for Sanctions Policy, US Department of State.  
Présidence : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

**12 mai – L'Ukraine deux ans après Maïdan**

Avec : *Vadym Omeltchenko*, président de l'Institut Gorchénine, Kiev ; *Dmytro Ostroushko*, directeur des programmes internationaux, Institut Gorchénine, Kiev ; *Alain Guillemoles*, journaliste à *La Croix* et auteur de l'ouvrage *Ukraine : le réveil d'une nation* (Paris, Les Petits Matins, 2015).  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable, Centre Russie/NEI, Ifri.

**17 juin – Russie : le rôle des siloviki dans les cercles du pouvoir**

Avec : *Olga Krychtanovskaya*, fondatrice et directrice du Centre « Laboratoire Krychtanovskaya », Centre d'études du système politique et des élites dirigeantes russes ; *Jean-Robert Raviot*, maître de conférences à l'université Paris Ouest Nanterre/La Défense et à l'Institut d'études politiques de Paris.  
Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable, Centre Russie/NEI, Ifri.

**6 octobre – La Russie dispose-t-elle toujours d'une « arme énergétique » ?**

Avec : *Thane Gustafson*, directeur du programme sur l'énergie pour la mer Caspienne et la Russie, IHS CERA, professeur à l'université de Georgetown, Washington ; *David Salfati*, responsable des investissements et approvisionnements gaziers en zone Est, ENGIE.

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable, Centre Russie/NEI, Ifri.

**10 octobre – Ifri Bruxelles – Post-European Russia: A New Stage of Transformation?**

Avec : *Fyodor Lukyanov*, Editor of Russia in Global Affairs journal and Chairman of Council on Foreign and Defense Policy, Moscow ; *Alexey Miller*, History Professor of Central European University in Budapest and European University in Saint Petersburg ; *Cyrille Bret*, Professor at School of Public Affairs, Sciences Po, Paris.

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, Head of Russia/NIS Center, Ifri.

**11 octobre – Législatives 2016 en Russie : le début d'un nouveau cycle politique ?**

Avec : *Igor Bounine*, *Alexeï Makarkine*, directeur général et directeur adjoint de la Fondation « Centre des technologies politiques » à Moscou.

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable, Centre Russie/NEI, Ifri.

**24 novembre – Russie 2016 : le retour à une politique de grande puissance ?**

Thèmes abordés : La stratégie russe : objectifs, moyens, prise de décision – « Guerre limitée » et état de l'outil militaire – Modes d'action et vecteurs d'influence – Quelles réponses au défi russe ?.

Avec : *Thomas Gomart*, directeur de l'Ifri ; *Philippe Errera*, directeur de la DGRIS ; *Andrei Kortounov*, directeur général du Conseil russe pour les affaires internationales (RIAC) ; *Céline Marangé*, chercheur, Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM) ; *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable du Centre Russie/NEI, Ifri ; *Arnaud Kalika*, responsable de la sûreté, de la compliance et de l'intelligence stratégique, Meridiam ; *Bettina Renz*, professeur associé à l'École de Politique et de Relations internationales de l'Université de Nottingham ; *Anton Khlopkov*, directeur du Centre des études sur l'énergie et la sécurité (CENESS) et rédacteur en chef de la revue Nuclear Club ; *Isabelle Facon*, maître de recherche, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Pavel Baev*, professeur et chercheur au Peace Research Institute (PRIO, Oslo), chercheur associé à la Brookings Institution (Washington DC) et à l'Ifri ; *Stephen Dalziel*, expert indépendant de la Russie, ancien correspondant de la BBC et directeur exécutif de la Chambre de commerce russo-britannique ; *Mikhail Souslov*, chercheur à l'Uppsala Centre for Russian and Eurasian Studies ; *Susan Stewart*, chercheur au Département de recherche sur l'Europe de l'Est et l'Eurasie au Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) ; *Bobo Lo*, chercheur associé au Centre Russie/NEI, Ifri ; *Stephen Szabo*, directeur général de la Transatlantic

Academy ; *Zhang Hong*, chercheur au Centre pour les études russes de l'Université normale supérieure de Chine orientale ; *Hanna Smith*, chercheur à l'Aleksanteri Institute ; *Manuel Lafont Rapnouil*, directeur du bureau de Paris du Conseil européen des relations internationales (ECFR).

**5 décembre – Le Kazakhstan et les dilemmes de sécurité en Asie centrale**

Avec : *Erlan Karine*, directeur de l'Institut d'études stratégiques du Kazakhstan.

Présidence : *Tatiana Kastouéva-Jean*, responsable du Centre Russie/NEI, Ifri.

**7 décembre – Estonia and European Security after the Warsaw Summit**

Avec : Her Excellency *Kersti Kaljulaid*, President of the Republic of Estonia.

Présidence : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.



L'ÉMERGENCE DE L'ASIE ORIENTALE ET DE L'ASIE DU SUD SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE FAIT DE CETTE VASTE RÉGION LE THÉÂTRE D'ENJEUX MULTIPLES : ÉCONOMIQUES, POLITIQUES ET DE SÉCURITÉ. L'OBJECTIF DU CENTRE ASIE EST D'OFFRIER PAR SES TRAVAUX, SES PARTENARIATS AVEC LES GRANDS CENTRES DE RECHERCHE INTERNATIONAUX, ET LES MANIFESTATIONS QU'IL ORGANISE EN SYNERGIE AVEC L'ENSEMBLE DES PROGRAMMES DE RECHERCHE DE L'IFRI, UN ÉCLAIRAGE APPROFONDI, UNE AIDE À LA DÉCISION ET UN LIEU DE DIALOGUE AUTOUR DE CES GRANDS ENJEUX.

### ÉQUIPE

**Françoise Nicolas**, directeur

**Céline Pajon**, chercheur

*Domaine d'expertise* : Japon.

**John Seaman**, chercheur

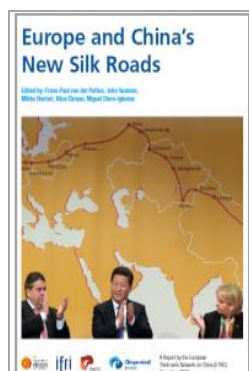
*Domaine d'expertise* : Chine, questions énergétiques.

**Alice Ekman**, chercheur

*Domaine d'expertise* : Chine

### RAPPORT

**Europe and China's New Silk Roads**, *Frans-Paul van der Putten, John Seaman, Mikko Huotari, Alice Ekman, Miguel Otero-Iglesias* (dir.), ETNC Report 2016, décembre 2016.



### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

#### « Études de l'Ifri »



**L'alliance nippo-américaine à l'horizon 2030 : structure, dynamique, évolution**, *Céline Pajon* (dir.), *John Seaman, Alice Ekman, Françoise Nicolas*, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère de la Défense, février 2016.

#### « Asie.Visions »

**Japan's Challenges in Public Diplomacy. An American Vision**, *Nancy Snow*, n° 81, février 2016.

**Scientific Cooperation in the South China Sea. A New Vector for China's Security Diplomacy in Southeast Asia?**, *Sophie Boisseau du Rocher*, n° 82, février 2016.

**Tokyo face aux désastres naturels : leçons, enjeux et défis**, *Jean-François Heimbürger*, n° 83, mars 2016.

**Determinants of Japan's ODA Allocation in Africa**, *Takashi Nagatsuji*, n° 84, mars 2016.

**La Malaisie de Najib Razak : solidité économique sur fond de tension politique**, *Elsa Lafaye de Micheaux*, n° 85, avril 2016.

**The Role of Sub-National Actors in Climate Change Policy. The Case of Tokyo**, *Hitomi Roppongi*, n° 86, juin 2016.

**Challenge of Making Smart Cities in India**, *Rumi Aijaz*, n° 87, octobre 2016.

**Japan's New Dual-Use Space Policy: The Long Road to the 21<sup>st</sup> Century**, *Paul Kallender*, n° 88, novembre 2016.

**China's Military Deployments in the Gulf of Aden: Anti-Piracy and Beyond**, *Jérôme Henry*, n° 89, novembre 2016.

**The Kashmir Uprising and India-Pakistan Relations: A Need for Conflict Resolution, not Management**, *Happymon Jacob*, n° 90, décembre 2016.

#### « Éditoriaux de l'Ifri »

##### ▪ *Lettre du Centre Asie*

**La Chine à Djibouti : une base militaire aux caractéristiques chinoises ?**, *Bertille James*, n° 69, juillet 2016.

**Mer de Chine et droit de la mer : où va la puissance chinoise ?**, *Sophie Boisseau du Rocher, Françoise Nicolas, Alice Ekman, John Seaman, Céline Pajon*, n° 70, juillet 2016.

#### CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI

**Taiwan After the Elections: What Next?**, *Alice Ekman*, European Union Institute for Security Studies (EUISS) Alert, n° 7, février 2016.

**Taiwan : un détroit sous tension**, *Alice Ekman*, La Chine: puissance maritime, collection MAPPE, Atelier Henry Dougier, mars 2016.

**China's Rise: The View from South Korea**, *Alice Ekman*, European Union Institute for Security Studies (EUISS) Alert, n° 19, mai 2016.

**La stratégie maritime du Japon à l'épreuve de l'expansion chinoise**, *Céline Pajon*, Études Marines, Centre d'études stratégiques de la Marine, n° 10, juin 2016, pp. 50-57.

**A Multilateral Agenda for the EU: Taking China's Activism into Account**, *Alice Ekman*, in Balazs Ujvari (dir.), The EU Global Strategy: Going beyond Effective Multilateralism?, Egmont, EPC policy report, juin 2016.

**India's Act East Policy: Strategic Implications for the Indian Ocean**, *Isabelle Saint-Mézard*, Journal of the Indian Ocean Region, Vol. 12, No. 2, 2016: India and the Indian Ocean Region, p. 177-190.

**Japan: Rohstoffpolitik im Schatten Chinas**, *John Seaman*, WeltTrends – Journal of International Politics, n° 118, août 2016, p. 36-40.

**Chine et ordre économique mondial, une contestation feutrée mais assumée**, *Françoise Nicolas*, Perspectives chinoises, n° 2, novembre 2016, p. 7-14.

**La Chine et les chaînes de valeur : état des lieux et perspectives d'évolution**, *Françoise Nicolas*, in Arès Mathieu et Éric Boulanger (dir.), Christophe Colomb découvre enfin l'Asie. Intégration économique, chaînes de valeur et recomposition transpacifique, Athéna éditions, Montréal, novembre 2016.

**Entre Asie orientale et Asie-Pacifique : la centralité de l'ASEAN à l'épreuve de la puissance**, *Françoise Nicolas, Sophie Boisseau du Rocher*, Revue Interventions économiques – D'un régionalisme à l'autre : intégration ou interconnexion, n° 55, novembre 2016.

**China's Regional Forum Diplomacy**, *Alice Ekman*, European Union Institute for Security Studies (EUISS) Alert n° 44, novembre 2016.

**Japan's Coast Guard and Maritime Self Defense Force: Cooperation among Siblings**, *Céline Pajon*, Analysis, Maritime Awareness Project, décembre 2016.

#### CONTRIBUTIONS A POLITIQUE ETRANGERE

**La Chine en Méditerranée : un nouvel activisme**, *Alice Ekman*, n° 4, décembre 2016.

#### DÉBATS

##### **18-19 janvier – What Can the ASEAN Community Contribute to South East Asia and the World?**

En collaboration avec l'Economic Research Institute for ASEAN and East Asia (ERIA)

Thèmes abordés : The ASEAN Economic Community (AEC) and its impact on Asia and the EU – The ASEAN Community beyond economics.

Ouverture : *Anita Prakash*, Director, Policy Relations, ERIA ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri ; *H.E. Mr Han Thu*, Ambassador of the Republic of the Union of Myanmar.

Avec : *H.E. Mrs. Ma Theresa P. Lazaro*, Ambassador of the Philippines ; *Ponciano Intal*, Senior Economist, ERIA, Jakarta ; *Shujiro Urata*, Senior Research Advisor to President, ERIA and Professor, Graduate School of Asia Pacific Studies, Waseda University, Japan ; *Kensuke Tanaka*, OECD Development Center ; *Vo Tri Thanh*, Vice President, Central Institute of Economic Management, Viet Nam ; *Julian Conthe*, Policy Coordinator, EU DG Trade ; *H.E. Hirubalan VP*, Deputy Secretary-General of ASEAN Political Security Community ; *Kavi Chongkittavorn*, Editor, The Nation, Bangkok, Thailand ; *Steven Everts*, Senior Advisor, European External Action Service ; *Sophie Boisseau du Rocher*, Associate Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Hank Lim Giok-Hay*, Senior Research Fellow, Singapore Institute of International Affairs, Singapore ; *Flavia Jurje*, senior researcher and lecturer, University of Geneva ; *Juergen Rueland*, Professor, University of Freiburg.

#### **26 janvier – Narendra Modi’s China Policy**

Avec : *Jagannath Prasad Panda*, Research Fellow and Center Coordinator, East Asia, Institute for Defence Studies and Analyses (IDSA), New Delhi.

#### **29 janvier – Determinants of Japan’s ODA Allocation in Africa**

Avec : *Takashi Nagatsuji*, Waseda University.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

#### **29 janvier – From External Liberalization to Domestic Deregulation: The Logic behind SOE Reform in China**

Avec *Bo Chen*, Professor, Shanghai University of Finance and Economics, Executive Director, Research Center on the Shanghai Free Trade Zone.

#### **16 février – TPP: To join or not to Join? A Korean Perspective**

Avec : *Bark Taeho*, Professor, Seoul National University, former Minister for Trade, Republic of Korea.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

#### **18 février – Cooperation despite Frictions in Northeast Asia: Perspectives from China, Japan and South Korea**

Avec : *Chaesung Chun*, Associate Professor, Seoul National University; *Renwei Huang*, Vice-President, Shanghai Academy of Social Science; *Takashi Terada*, Professor, Doshisha University, Kyoto; *Alice Ekman*, Research fellow, Head of China research, Center for Asian Studies, Ifri; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

Présidence : *Marc Epstein*, Foreign News Editor, L’Express.

#### **4 mars – G7 Summit 2016 in Japan: What to Expect?**

Avec : *Tomohiko Taniguchi*, Special Adviser to the Cabinet of Prime Minister Shinzo Abe, Professor, Keio University Graduate School of System Design and Management ; *Françoise Nicolas*, Director of the Center for Asian Studies, Ifri.

Présidence : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

#### **7 mars – China’s Economic Realities: Hard Landing, New Normal, or Something in between?**

Avec : *Yiping Huang*, Professor of Economics, National School of Development, Peking University, member of the Monetary Policy Committee, People’s Bank of China.

#### **18 mars – The Role of Sub-National Actors in Climate Policy: Discussing the Cases of Tokyo and Paris**

Avec : *Hitomi Roppongi*, chercheur japonaise en résidence à l’Ifri ; *Yann Françoise*, responsable de la Division Climat-Énergies et économie circulaire, Direction des Espaces verts et de l’environnement, Agence d’écologie urbaine de la Ville de Paris ; *Takashi Hattori*, chef d’unité, Environnement et Changement climatique, Direction énergie et environnement, Agence internationale de l’énergie (AIE).

Présidence : *Gabrielle Desarnaud*, chercheur, Centre Énergie, Ifri ; *Céline Pajon*, chercheur, Centre Asie, Ifri.

#### **7-8 avril – MAEDI, Paris – European China Policy Track 1.5 Workshop: China as a Global Security Actor**

En collaboration avec le Centre d’analyse, de prévision et de stratégie du MAEDI, et le Mercator Institute for China Studies (MERICS)

Thèmes abordés : China’s New Global Security Activities and Implications for Europe – China’s New Security Diplomacy and Europe – China’s Expanding Military Engagement as Opportunity and Challenge to Europe.

Ouverture : *Emmanuel Lenain*, Director for Asia Pacific, MAEDI ; *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Björn Conrad*, Vice President for Research, MERICS.

Avec : *Jean-Marc Ayrault*, Minister of Foreign Affairs and International Development of France; *Justin Vaïsse*, Head of Policy Planning, MAEDI ; *Mikko Huotari*, Head, Foreign Relations Programme, MERICS ; *Ellis Mathews*, Head, China, Hong Kong, Macao, Taiwan, Mongolia Division, EEAS ; *Alice Ekman*, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Jan Gaspers*, Head of Research, European China Policy Unit, MERICS ; *Justyna Szczudlik-Tatar*, Analyst, The Polish Institute of International Affairs ; *François Godement*, Director, Asia and China Programme, European Council on Foreign Relations ; *Jonas Parello-Plesner*, Head, Foreign and Security Policy Team, Embassy of Denmark to the United States ; *Emmanuel Puig*, Chargé de mission for North-East Asia, Directorate-General for International Relations and Strategy, Ministry of Defence of France ; *Thierry Vircoulon*, Associate Research Fellow, Sub-Saharan Africa Program, Ifri.

#### **26 mai – Taiwan after the Elections: What Domestic and International Challenges Ahead?**

Avec : *Dafydd Fell*, Reader in Comparative Politics, SOAS Department of Politics and International Studies ; *Alice Ekman*, Research Fellow, Head of China research, Center for Asia Studies, Ifri.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

#### **8 juin – Bruxelles – Mapping Europe-China Relations: A Bottom-up Approach**

En partenariat avec Elcano Royal Institute

Avec : *Alice Ekman*, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Miguel Otero*, Senior Analyst for the International Political Economy, Elcano Royal Institute.

Présidence : *Vivien Pertusot*, Head of Ifri Brussels.

#### **13 juin – Pékin – China Policy Roundtable**

Avec : *Zhang Ming*, Senior Research Fellow and Head of the Department of International Investment at the Institute of World Economics and Politics of the Chinese Academy of Social Sciences (IWEP/CASS) ; *Shi Yinhong*, Professor of International Relations at Renmin University and a renowned expert on Chinese foreign policy and international strategy.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

### 15 juin – Pékin – Workshop on International Cooperation on Key Fields of the “Belt and Road Initiative”

En partenariat avec l’Academy of Macroeconomic Research (AMR) of the National Development and Reform Commission (NDRC) of China.

Thèmes abordés : Analysis on the investment environment of the main economic corridors of “Belt and Road Initiative” – Key OBOR projects in South Asia ; Deepening international oil and gas cooperation under the “Belt and Road Initiatives”; Key energy infrastructure projects under the “Belt and Road Initiative”; Sub regional cooperation under the “Belt and Road Initiative” – Financial support of the “Belt and Road Initiative”.

Ouverture : *Xiaohua Wu*, Vice President, AMR ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

Avec *Zhang Zheren*, Associate Research Fellow, Institute of International Economic Research, NDRC ; *Isabelle Saint-Mezard*, Associate Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Yang Jing*, Research Assistant, Energy Research Institute, NDRC ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri.

Présidence : *Gao Guoli*, General Director, Research Fellow, AMR, NDRC.

### 17 juin – Pékin – Europe-China Relations: A Roundtable Discussion

Avec *Frans-Paul Van der Putten*, Senior Research Fellow, Netherlands Institute of International Relations (Clingendael) ; *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Alice Ekman*, Research Fellow and Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

### 17 juin – Pékin – Ifri-CIIS Annual Dialogue 2016

En partenariat avec le China Institute of International Studies (CIIS)

Thèmes abordés : China, Europe and the United States – Global Governance and Regional Issues.

Ouverture : *Xu Jian*, Vice President, CIIS ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.



### 25 août – Mazars-Ifri Roundtable

Thèmes abordés : Europe-China relations: What are China’s ambitions? – After Brexit: A slump or a jump?.

Avec *Alice Ekman*, Head of China research at Ifri’s Center for Asian Studies ; *Vivien Pertusot*, Head of Ifri Brussels.

Présidence : *Thomas Gomart*, Director, Ifri.

### 15 septembre – Shaping Eurasia: What Convergence between China’s New Silk Road and the Eurasian Union

En partenariat avec le Valdai Discussion Club et le Russian International Affairs Council

Thèmes abordés : OBOR and the Eurasian Union: Interests and strategies of key actors – What complementarities, what competition?.

Avec *Timofei Bordatchev*, Director, Center for Comprehensive European and International Studies, National Research University –Higher School of Economics, Russia ; *Yang Cheng*, Associate Professor of International Relations, Deputy Director, Center for Russian Studies, School of Advanced International and Area Studies, East China Normal University ; *Rakhim Oshakbayev*, Central Asia-Caucasus Institute Silk Road Studies Program, Kazakhstan ; *Nicu Popescu*, Senior Analyst, European Union Institute for Strategic Studies (EUISS) ; *Bobo Lo*, Associate Research Fellow with Ifri’s Russia/NIS Center ; *Tatiana Kastoueva-Jean*, Head, Russia/NIS Center, Ifri.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

### 15 septembre – Assessing the Role of Russia, from Europe to Asia – Japanese and European Perspectives

Avec *Bobo Lo*, Associate Research Fellow with Ifri’s Russia/NIS Center ; *Nicu Popescu*, Senior Analyst, European Union Institute for Strategic Studies (EUISS) ; *Takeshi Yuasa*, Professor, Hiroshima Peace Institute (HPI), Hiroshima City University ; *Akihiro Iwashita*, Professor, Hokkaido University.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

### 29 septembre – L’Islam politique en Indonésie et risques de radicalisation

Avec *Rémy Madinier*, Co-directeur du Centre Asie du Sud-est (CASE) ainsi que de l’Institut d’Études de l’Islam et du monde musulman à l’EHESS.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

### 8 octobre – Transforming Asia: Assessing the Impact of International Politics and Grand Strategies on Regional Stability

Thèmes abordés : Whither Stability in East Asia? Hot Spots, Grand Strategies and Ways Ahead – Europe and Asia’s Stability – Taiwan after the Elections: Cross-Strait and Regional Impacts.

Avec : *Thomas Gomart*, Director of Ifri ; *Alain Richard*, Senator, Val-d’Oise (Ile-de-France), former Minister of Defense of France ; *Zhang Ming-zhong*, Representative, Taipei Representative Office in France ; *Renato C. de Castro*, Professor and Charles Lui Chi Keung Chair in China Studies, De La Salle University, Manila ; *Renwei Huang*, Vice President and Research Professor, Shanghai Academy of Social Sciences, Shanghai ; *Heungho Moon*, Dean of the Graduate School of International Studies, and Director of Institute of Chinese Studies, Hanyang University, Seoul ; *Kao-cheng Wang*, Professor, Graduate Institute of International Affairs and Strategic Studies, and Dean, School of International Studies, Tamkang University, Taipei ; *Shingo Yamagami*, Director General (Acting), Japan Institute of International Affairs (JIIA), Tokyo ; *François Picard*, Host/Presenter of “The Debate” for France 24 ; *Gudrun Wacker*, Senior Fellow, Asia Research Division, German Institute of International and

Security Affairs (SWP) ; *Frédéric Laplanche*, Counselor for Asia and the Americas to the Minister of Foreign Affairs and International Development, France ; *Michael Reiterer*, Principal Advisor, Asia-Pacific Department, European External Action Service (EEAS) ; *Alice Ekman*, Research Fellow, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Chih-chung Wu*, Professor, Department of Political Science, Taiwan Soochow University, and Deputy Minister of Foreign Affairs in Taipei.  
Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.

#### **8 décembre – China’s New Silk Roads and China-Europe Relations**

Avec : *John Seaman*, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Alice Ekman*, Research Fellow, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri ; *Frans Paul Van der*

*Putten*, Senior Research Fellow, Netherlands Institute of International Relations (Clingendael).

#### **9 décembre – China and the Global Liberal Order: What Approach? How to Ensure Cooperation?**

Avec *Akio Takahara*, Graduate School of Law and Politics, University of Tokyo ; *Masayuki Masuda*, Professor and Senior Fellow, National Institute for Defense Studies, Ministry of Defense, Tokyo, Japan ; *Frans-Paul Van der Putten*, Senior Research Fellow, Clingendael, Netherlands ; *Alice Ekman*, Research Fellow, Head of China Research, Center for Asian Studies, Ifri.

Présidence : *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri.



# TURQUIE CONTEMPORAINE



LE PROGRAMME TURQUIE SE DEVELOPPE DEPUIS 2007 AUTOUR DE DEUX OBJECTIFS PRINCIPAUX :

- 1) FORGER DE NOUVEAUX INSTRUMENTS D'ANALYSE DES DYNAMIQUES POLITIQUES, ECONOMIQUES ET SOCIALES EN TURQUIE MEME, ET APPREHENDER LA MONTEE EN PUISSANCE DU PAYS SUR LA SCENE INTERNATIONALE ;
- 2) RENFORCER LES INSTRUMENTS D'UN DIALOGUE FRANCO-TURC ENTRE DECIDEURS POLITIQUES ET ECONOMIQUES DES DEUX PAYS, ET SOCIETES CIVILES. LE PROGRAMME S'ATTACHE A ALIMENTER LE DEBAT PUBLIC DANS LES DEUX PAYS, VIA CONFERENCES, SEMINAIRES ET PUBLICATIONS ; A IDENTIFIER DES INTERLOCUTEURS PERTINENTS EN FRANCE ET EN TURQUIE, DANS LES SOCIETES CIVILES ET LES CERCLES INSTITUTIONNELS ; A ORGANISER DES ACTIONS DE SOCIALISATION, NOTAMMENT ENTRE PROFESSIONNELS DES MEDIAS (*DIALOGUE FRANCO-TURC DES MEDIAS*).

## ÉQUIPE

**Dorothee Schmid**, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient

*Domaines d'expertise* : Turquie (gouvernance politique et économique, politique étrangère) ; conflits au Moyen-Orient ; questions régionales méditerranéennes ; politique française au Moyen-Orient.

**Denis Bauchard**, conseiller pour le Moyen-Orient.

## PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

### « Éditoriaux de l'Ifri »

- **Repères sur la Turquie**

**The Taboo of the Armenian Genocide, Part One: Global Reaction and American Inaction**, *Dorothee Schmid, David Cirillo*, n° 14, juillet 2016.



**The Taboo of the Armenian Genocide, Part Two: The Politics of American Avoidance**, *Dorothee Schmid, David Cirillo*, n° 15, juillet 2016.

### « Notes de l'Ifri »

- **Notes franco-turques**

**Le HDP, un nouveau venu en quête d'ancrage**, *Aurélien Denizeau*, n° 16, janvier 2016.

## CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI

**La nouvelle présence des Kurdes**, *Dorothee Schmid*, Annuaire IEMed 2016.

**Migrants: Coping with a Human and Political Challenge**, *Dorothee Schmid*, ISPI, Ideas for a New Mediterranean, décembre 2016.

## DEBATS

**8 juin – Turquie-Europe : vraie relance ou faux marchandage ?**  
**Thèmes abordés** : La Turquie, quel partenaire pour l'UE ? – Le rôle de la relation turco-allemande.

**Avec** : *Marc Pierini*, ancien ambassadeur de l'UE en Turquie, chercheur invité au Carnegie Europe ; *Bahadır Kaleağası*, coordinateur international du TUSIAD (Turkish Industry & Business Association) à Bruxelles et Président de l'Institut du Bosphore ; *Thomas Gutschker*, responsable du service international du *Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung*, hebdomadaire du journal allemand F.A.Z.

**Présidence** : *Dorothee Schmid*, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient.

**13 décembre – L'économie turque sous contrainte ?**

En collaboration avec le CAPS (MAEDI)

**Avec** : *Sélim Koru* ; *Nolwenn Allano* ; *Sérf Bahcecik* ; *Aydin Selcen* ; *Amine Benbernou* ; *Dorothee Schmid*

# MOYEN-ORIENT



LE PROGRAMME MOYEN-ORIENT/MAGHREB DE L'IFRI VISE A FOURNIR UNE EXPERTISE SUR LES EVOLUTIONS DES SYSTEMES POLITIQUES, DES SOCIETES ET DES ECONOMIES DE LA REGION, A TRAVERS L'ANALYSE APPROFONDIE DES DYNAMIQUES DETERMINANTES – A TOUS NIVEAUX, LOCAL, REGIONAL ET INTERNATIONAL –, QUI ECLAIRENT L'ELABORATION DE NOUVELLES POLITIQUES. IL TENDE D'ANTICIPER LES ORIENTATIONS NOUVELLES POUR CHAQUE PAYS ET D'EN DECRYPTER LES RISQUES ET POTENTIELS. LE PROGRAMME A TISSE UN RESEAU DE CHERCHEURS ET EXPERTS INTERNATIONAUX QUI OFFRE UN MAILLAGE D'EXPERTISE DENSE SUR LA REGION ALLANT DU MAGHREB AU GOLFE, ET TRAVAILLE EN COOPERATION SUR TOUTES LES THEMATIQUES TRANSVERSALES.

## ÉQUIPE

**Dorothee Schmid**, chercheur, responsable du programme Turquie/Moyen-Orient

*Domaines d'expertise* : Turquie, gouvernance politique et économique, politique étrangère ; conflits au Moyen-Orient ; questions régionales méditerranéennes ; politique française au Moyen-Orient.

**Denis Bauchard**, conseiller pour le Moyen-Orient.

## PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**War and Democratic Decision Making: How do Democracies Argue and Decide Whether or Not to Intervene in Distant Wars?**, *Shany Mor*, juillet 2016.



## DEBATS

**13 avril – La politique régionale de l'État d'Israël**

*Avec* : **Ayoob Kara**, ministre de la Coopération régionale de l'État d'Israël.

*Présidence* : **Thomas Gomart**, directeur, Ifri.

**28 avril – Les perspectives économiques régionales du Moyen-Orient**

*Avec* : **Masood Ahmed**, directeur du département Moyen-Orient et Asie centrale du Fonds monétaire international.

*Présidence* : **Dominique David**, conseiller spécial, Ifri.

# PARTENARIAT IFRI – OCP POLICY CENTER



APRES UNE PREMIERE PHASE (2011-2013) AYANT PERMIS DE PRODUIRE PLUSIEURS ETUDES ET DEBATS CENTRES NOTAMMENT SUR LE MAGHREB, LE MOYEN-ORIENT ET L'AFRIQUE, LE PARTENARIAT ENTRE L'IFRI ET L'OCP POLICY CENTER A POUR OBJECTIF D'ELARGIR LE SPECTRE DES TRAVAUX DE RECHERCHE A D'AUTRES THEMATIQUES REGIONALES ET/OU TRANSVERSALES. CE PARTENARIAT REPOSE SUR TROIS PILIERS : ETUDES, CONFERENCES ET EFFORT DE DISSEMINATION. LE PROGRAMME FAIT APPEL AUX DIVERSES UNITES DE RECHERCHE DE L'IFRI, AINSI QU'A DES CHERCHEURS ASSOCIES.

## ÉQUIPE

**Thomas Gomart**, directeur, Ifri

**Karim El Aynaoui**, managing director, OCPPC

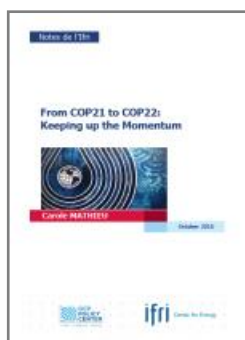
**Lea Metke**, chargée de projets, Ifri

**Lilia Rizk**, research assistant, OCPPC

## PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

### « Notes de l'Ifri »

**L'endiguement renforcé. Les Politiques de Sécurité de la France et des États-Unis en Afrique**, *Jean-Yves Haine*, février 2016.



**De la COP21 à la COP22 : comment gagner le combat climatique ?**, *Carole Mathieu*, octobre 2016.

**La Politique européenne de voisinage : un phénix bureaucratique ?**, *Vivien Pertusot*, novembre 2016.

## DEBATS

### 11 mars – Le Ghana et le secteur pétrolier : une malédiction des ressources

Ifri-OCP Policy Center Seminar Series

Avec : *Mathieu Pellerin*, chercheur associé au Programme Afrique subsaharienne de l'Ifri.

Présidence : *Géraud Magrin*, professeur, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

### 19 avril – Énergie, minerais : la Chine joue-t-elle pour ou contre les marchés ?

Ifri-OCP Policy Center Seminar Series

Avec : *John Seaman*, chercheur au Centre Asie de l'Ifri.

Présidence : *Gabrielle Desarnaud*, chercheur au Centre Énergie de l'Ifri.

### 27/29 avril – Dakar – Ifri-OCP Policy Center Roundtables session IV: Emerging Countries and the "Return of Geopolitics": Economic and Geopolitical Cross-Sectional perspectives – Senegal, Malaysia, Kenya, Argentina, Egypt, Angola



Ouverture : *Thomas Gomart*, Director, Ifri ; *Karim El Aynaoui*, Managing Director, OCP Policy Center ; *Moubarack Lo*, Special Advisor to the Prime Minister, Senegal & Senior Fellow, OCP Policy Center.

Avec : *Alain Antil*, Head of Sub-Saharan Africa Program, Ifri ; *Cherif Salif Sy*, Head of C2S/International Consulting Services ; *Jalal Abdel-Latif*, Head of Governance and Human Security Cluster, UNECA & Senior Fellow OCP Policy Center ; *Karima Bensoultane*, Director, African Institute for Economic Development and Planning ; *Rafael Benke*, Chairman of the Board of Trustees, CEBRI ; *Andres Malamud*, Professor and Senior Research Fellow, Institute of Social Sciences of the University of Lisbon ; *Alfredo Valladao*, Professor, Sciences Po Paris & Senior Fellow, OCP Policy Center ; *Mario Pizarro*, Former Governor of Central Bank, Angola ; *Mathias de Alencastro*, Director of Macroeconomics and International Relations, Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada ; *Vera Songwe*, Senior Fellow, OCP Policy Center ; *Mouhamadou Bamba Diop*, Director of Strategic Planning, Ministry of Economics, Finance and Planning, Senegal ; *Abdelhak Bassou*, Senior Fellow, OCP Policy Center ; *Françoise Nicolas*, Director, Center for Asian Studies, Ifri ; *Sophie Boisseau du Rocher*,

Associate Fellow, Center for Asian Studies, Ifri ; *Mamadou Lamine Loum*, Former Prime Minister of Senegal ; *Ahmadou Aly Mbaye*, Professor, University Cheikh Anta Diop Dakar ; *Cheikh Guèye*, Researcher and in charge of Prospective and Strategic Studies, Executive Secretariat of Enda Tiers.

#### **11 mai – Quelles politiques de sécurité pour la France et les États-Unis en Afrique ?**

Ifri-OCP Policy Center Seminar Series

Avec : *Jean-Yves Haine*, chercheur associé au Centre des études de sécurité de l’Ifri ; *Aline Lebœuf*, chercheur au Centre des études de sécurité de l’Ifri.

Présidence : *Alain Antil*, responsable du Programme Afrique subsaharienne de l’Ifri.

#### **4 juin – Tanger – Avenir de Daech, au prisme de la vulnérabilité des États**

Thèmes abordés : L’engagement renforcé: les politiques de sécurité de la France et des Etats-Unis en Afrique.

Avec : *Jean-Yves Haine*, chercheur associé au Centre des études de sécurité de l’Ifri.

#### **13 octobre – Bruxelles – What to Expect from COP22?**

En coopération avec Ifri Center for Energy

Avec : *Abdelali Dakkina*, Director of Strategy & Development of Morocco’s National Agency for Renewable Energies and Energy Efficiency (ADEREE) ; *Carole Mathieu*, Research Fellow, Center for Energy, Ifri, Author of the Study “De la COP21 à la COP22 : comment gagner le combat climatique ?” ; *Elna Bardram*, Head of Unit International and Inter-Institutional Relations, DG Climate, European Commission ; *Eliot Whittington*, Policy Programme Director and Deputy Director, The Prince of Wales’s Corporate Leaders Group, University of Cambridge Institute for Sustainability Leadership.

Présidence : *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.

#### **10 novembre – Marrakech – Decarbonizing Electricity Systems: Progress Made and Challenges Ahead**

En coopération avec Ifri Center for Energy

Thèmes abordés : The Role of Electricity in Global Decarbonization Scenarios – Renewables and the Electrification Challenge – Can Emerging Countries Leapfrog the 20<sup>th</sup> Century Model? The Cases of India and Morocco – Next Steps for Mature Electricity Systems to Become Zero-Carbon.

Avec : *Carole Mathieu*, Research Fellow, Ifri Center for Energy ; *Jane Olga Ebinger*, Director Policy, Sustainable Energy for All ; *Anil Razdan*, Former Secretary Power, Government of India ; *Tayeb Amegroud*, Research Fellow, OCP Policy Center ; *Simon Bennett*, Analyst in the Economics and Investment Office, International Energy Agency.

Présidence : *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.

#### **Présentation RAMSES**

**ramses**  
2017



#### **21 septembre, Casablanca – Un monde de ruptures ? Présentation Ramses 2017**

Avec : *Thierry de Montbrial*, président, Ifri

## PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE



CRÉÉ FIN 2007, LE PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE DE L'IFRI A POUR AMBITION DE PRODUIRE UNE ANALYSE APPROFONDIE ET DE QUALITÉ DU CONTINENT AFRICAÏN, REPERANT SES DYNAMIQUES TRANSVERSALES ET EXAMINANT SES ÉVOLUTIONS ET TRANSFORMATIONS ÉCONOMIQUES, SOCIALES, POLITIQUES ET SECURITAIRES. DESTINÉE À RENOVER LES GRILLES DE LECTURE ET À ALIMENTER LE DÉBAT PUBLIC, L'EXPERTISE DU PROGRAMME SE VEUT ÉGALEMENT UN OUTIL D'AIDE À LA DÉCISION DES ACTEURS POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES DANS LA FORMATION DE LEURS POLITIQUES À L'ÉGARD DU CONTINENT. L'ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS DE DIVERS FORMATS VIENT COMPLÉTER LA PRODUCTION ACADEMIQUE, EN AMENANT LES DIFFÉRENTES SPHERES DE L'ESPACE PUBLIC (ACADEMIQUE, POLITIQUE, ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTÉ CIVILE) À SE CROISER ET À ÉCHANGER OUTILS D'ANALYSE ET VISIONS DU CONTINENT. LA RECHERCHE DU PROGRAMME S'ARTICULE AUTOUR DE DIFFÉRENTES THÉMATIQUES : URBANISATION DU CONTINENT ET L'ÉMERGENCE DES CLASSES MOYENNES, COMPÉTITION POUR L'ACCÈS AU FONCIER, ÉVOLUTION DES ÉTATS, POLITIQUES AFRICAÏNES DES PARTENAIRES TRADITIONNELS ET ÉMERGENTS, GOUVERNANCE ET GÉOPOLITIQUE DU SECTEUR EXTRACTIF, QUESTIONS DE SÉCURITÉ, EN PARTICULIER AU SAHEL, LES TRAFICS.

## ÉQUIPE

**Alain Antil**, responsable du programme  
*Domaines d'expertise* : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions de sécurité et terrorisme, trafics  
**Victor Magnani**, chargé de projets  
**Clélie Nallet**, chercheur

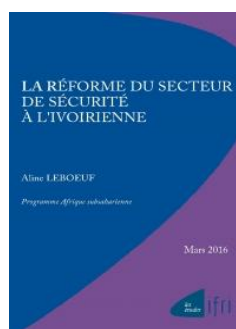
## BLOG AFRIQUE DECRYPTAGES

[afriquedecryptages.wordpress.com](http://afriquedecryptages.wordpress.com)

LE BLOG CRÉÉ EN FÉVRIER 2014 MET À LA DISPOSITION DES LECTEURS, À TRAVERS DES FORMATS COURTS DES ANALYSES ORIGINALES, DES SYNTHÈSES DE CERTAINS DE NOS TRAVAUX ET/OU DE NOS SEMINAIRES, DES CRITIQUES D'OUVRAGES, DES ANALYSES DE CHERCHEURS EXTERIEURS À L'IFRI, DES VIDÉOS. UNE SOIXANTAINÉ DE POSTS SONT ACTUELLEMENT PRÉSENTS SUR *AFRIQUE DECRYPTAGES*, AVEC PLUS DE 34 000 PAGES VISITÉES EN 2015.

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

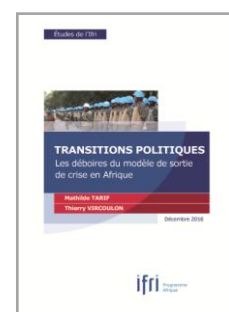
## « Études de l'Ifri »



**La réforme du secteur de sécurité à l'ivoirienne**, Aline Leboeuf, mars 2016.

**South African Local Elections 2016. From One Party Dominance to Effective Plural Democracy**, Hlawulani Mkhabela, novembre 2016.

**Transitions politiques : les déboires du modèle de sortie de crise en Afrique**, Thierry Vircoulon, Mathilde Tarif, décembre 2016.



« Notes de l’Ifri »

« We Try to Save Every Month ». L'épargne au cœur du positionnement de l'entre-deux des « ni riches ni pauvres » en Afrique du Sud, *Élodie Escusa*, janvier 2016.

Réflexions sur 17 ans de présence de l'ONU en République démocratique du Congo, *Marc-André Lagrange, Thierry Vircoulon*, avril 2016.

La nouvelle opposition en RDC : les mouvements citoyens de la jeunesse, *Habibou Bangré*, mai 2016.

Leçons de la crise burundaise : les ratés du *peacebuilding* démocratique, *Thierry Vircoulon*, juin 2016.

La République démocratique du Congo : de la fin de règne au règne sans fin ?, *Kris Berwouts*, juillet 2016.

La relation diplomatique entre le Qatar et l'Afrique subsaharienne. Une histoire en construction, *Benjamin Augé*, août 2016.

Impact de l'immixtion politico-militaire sur la certification des minerais en RDC, *Cyril Musila*, septembre 2016.

Le développement du secteur gazier en Tanzanie et au Mozambique. Les prémices de deux expériences dissymétriques, *Benjamin Augé*, octobre 2016.

L'islamisation à Madagascar, *Mathieu Pellerin*, décembre 2016.

« Éditoriaux de l’Ifri »

▪ *L’Afrique en questions*



L'étoile pâlie du président Mohamed Ould Abdel Aziz, *Alain Antil*, n° 23, mai 2016.

Centrafrique : pourquoi faut-il encore parler de la Seleka ?, *Enrica Picco*, n° 24, mai 2016.

Not Dazzling but Not Invisible: The Ugandan Middle Classes as « Somewhere in Between », *Anna Fichtmüller*, n° 25, mai 2016.

La baisse des cours du brut au Gabon : miroir grossissant d'une crise structurelle de l'économie et de l'échec du politique, *Benjamin Augé*, n° 26, juillet 2016.

Congo Brazzaville : entre simulacre électoral et messianisme politique, *Rémy Bazenguissa-Ganga, Sofia Meister*, n° 27, juillet 2016.

État d'urgence en Éthiopie : nouveau far East, vieux far West, *Jean-Nicolas Bach*, n° 28, octobre 2016.

La COP22 en Afrique : le groupe des négociateurs africains est-il au diapason ?, *Agathe Maupin*, n° 29, novembre 2016.

Cuba et l'Afrique. Une relation ancienne à l'aune du réchauffement avec Washington, *Benjamin Augé*, n° 30, décembre 2016.

DEBATS

31 mars – Quelles perspectives pour l'industrialisation des pays du continent africain ?

*Avec :* *Ibrahim Assane Mayaki*, ancien Premier ministre du Niger, secrétaire exécutif du NEPAD.

7 juin – Enjeux politiques et sécuritaires dans les Grands Lacs. Les cas du Burundi et de la RDC

*Thèmes abordés :* Cartographie des groupes armés au Burundi – Quel avenir pour l'accord d'Arusha ? – Implication des institutions régionales et internationales dans la résolution de la crise burundaise – Réflexions sur 17 ans de présence de l'ONU en RDC – Reconfigurations partisans et mouvements citoyens de la jeunesse – Défis de la politique régionale de traçabilité et de certification de l'artisanat minier en RDC.

*Ouverture :* *Alain Antil*, directeur du programme Afrique subsaharienne de l'Ifri ; *Colonel Nicolas Jovanovic*, directeur du bureau Afrique, DGRIS, ministère de la Défense.

*Avec :* *Tomas Van Acker*, université de Gand ; *Antoine Kaburahe*, directeur du journal Iwacu ; *Thierry Vircoulon*, chercheur associé à l'Ifri ; *Charles Ndayiziga*, directeur du Cenap ; *Marc-André Lagrange*, consultant ; *Habibou Bangré*, journaliste ; *Cyril Musila*, chercheur associé à l'Ifri ; *Christoph Vogel*, université de Zurich & Groupe d'Étude sur le Congo (GEC).

28 septembre – La sécurité en Côte d'Ivoire. Un bilan du DDR *Avec Bruno Clément-Bollée*, général de corps d'armée (2S) ; *Benjamin Olagboye*, expert en post-crise et bonne gouvernance.

*Présidence :* *Aline Leboeuf*, chercheur, Ifri.

## PROGRAMME ÉTATS-UNIS



LES EUROPEENS ENTRETIENNENT VIS-A-VIS DES ÉTATS-UNIS UN SENTIMENT DE PROXIMITÉ CULTURELLE SANS DOUTE TROMPEUR. AU-DELÀ DES VASTES ÉCHANGES ÉCONOMIQUES ET HUMAINS ENTRE LES DEUX RIVES DE L'ATLANTIQUE, LES ÉTATS-UNIS RESTENT EN EFFET FONDÉS SUR UNE PHILOSOPHIE POLITIQUE ET UN SYSTÈME DE RÉFÉRENCES TRÈS DIFFÉRENTS DE CEUX DU VIEUX CONTINENT. LES INSTITUTIONS, LA PRATIQUE POLITIQUE ET LA SITUATION ÉCONOMIQUE DU PAYS DÉFINISSENT PAR AILLEURS UN CADRE DE FONCTIONNEMENT SANS ÉQUIVALENT DANS LE MONDE, ET QUI CONNAÎT DES ÉVOLUTIONS IMPORTANTES. AINSI, DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES, LES INSTITUTIONS FÉDÉRALES SEMBLENT S'ENLISER DANS UNE SUCCESSION DE BLOCAGES PARTISANS. CES DYNAMIQUES INTÉRIEURES SONT DES DÉTERMINANTS DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE AMÉRICAINE.

LES ÉTATS-UNIS S'INTERROGENT PAR AILLEURS SUR LEUR RÔLE DE LEADER ET SUR LA POSSIBILITÉ DE LEUR PROPRE DÉCLIN. LE CHOIX DES PRINCIPES MÊMES DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE AMÉRICAINE EN DÉPEND, ENTRE LA VISION D'UN MONDE UNIPOLAIRE OU MULTIPOLAIRE, ENTRE INTERVENTIONNISME ET RÉTICENCE À AGIR. CRÉÉ EN 2001, LE PROGRAMME ÉTATS-UNIS DE L'IFRI CHERCHE DANS UN PREMIER TEMPS À COMPRENDRE LA CULTURE ET LA POLITIQUE AMÉRICAINES DE L'INTÉRIEUR. IL CONSACRE AUSSI UNE GRANDE PARTIE DE SES EFFORTS À ANALYSER LES ÉVOLUTIONS DE LA DIPLOMATIE ET DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET DE DÉFENSE DU PAYS. IL JOUE ENFIN UN RÔLE CONCRET DANS LE MAINTIEN D'UNE RELATION TRANSATLANTIQUE FORTE, PRODUISANT ET DIFFUSANT EN FRANCE ET EN EUROPE DES ANALYSES SUR LES ÉTATS-UNIS, ORGANISANT À PARIS DES RENCONTRES RÉGULIÈRES AVEC CHERCHEURS ET OFFICIELS AMÉRICAINS.

### ÉQUIPE

**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme  
*Domaines d'expertise* : politique intérieure, politique étrangère, évolutions sociales

### PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

#### « Potomac Papers »

**Le programme économique des Républicains. Quelles idées pour 2016 ?**, Marie-Cécile Naves, n° 24, janvier 2016.

**Entre citoyenneté et classe moyenne : les défis du futur président**, Renaud Beauchard, n° 25, février 2016.

**Présidentielles 2016: le Parti républicain et la politique étrangère**, Adrien Schu, Éric Rouby, n° 26, avril 2016.

**États-Unis : les nominations à la Cour suprême, enjeu des élections de 2016**, Anne Deysine, n° 27, juin 2016.

**Obama face au terrorisme : chronique d'un échec ?**, Maya Kandel, n° 28, septembre 2016.



**Trump et l'électorat populaire blanc**, *Corentin Sellin*, n° 29, septembre 2016.



« Éditoriaux de l'Ifri »

**America First... and Europe Last? What will the Trump Presidency mean for Europe**, *Jean-Yves Haine*, novembre 2016.

### **Chroniques américaines**

**États-Unis : la Cour suprême en balance – Les enjeux politiques et constitutionnels du remplacement d'Antonin Scalia**, *Vincent Michelot*, mai 2016.

**Hillary Clinton's Email "Scandal": How Will it Affect the Election?**, *Laurence Nardon, Delaine Tubbs*, juin 2016.

**Trump's Vice President: Attempting to Heal the Republican Rift**, *Laurence Nardon, Delaine Tubbs*, juillet 2016.

### **CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI**

**L'avenir de la politique étrangère des États-Unis : que pensent les candidats aux prochaines élections présidentielles ?**, *Laurence Nardon*, *Futuribles*, n° 411, mars-avril 2016.

**Hillary Clinton et le leadership américain**, *Laurence Nardon*, *Politique Internationale*, n° 152, été 2016.

**USA-Europe : quel avenir pour les relations transatlantiques ?**, *Laurence Nardon*, *Diplomatie*, n° 35, octobre-novembre 2016.

**La présidence Obama. Derrière le symbole, une certaine déception**, *Laurence Nardon*, *Études*, n° 4233, décembre 2016.

### **DEBATS**

#### **20 janvier – Conférence annuelle sur les États-Unis**

En collaboration avec l'ambassade des États-Unis à Paris ; avec le soutien de Viel & Cie et de la Fondation Clarence Westbury  
Thèmes abordés : À la veille des primaires, la campagne pour les élections de novembre – La situation économique du pays – Le leadership américain face aux crises internationales.

Avec : *Ramesh Ponnuru*, Senior Editor for National Review, Bloomberg View columnist and Visiting Fellow at the American Enterprise Institute ; *Joan Walsh*, National Affairs Correspondent, The Nation, MSNBC political analyst ; *Vincent Michelot*, directeur de Sciences Po Lyon et professeur de politique américaine ; *Florence Pisani*, économiste chez Candriam et enseignante à l'université Paris-Dauphine ; *James Goldgeier*, Dean of the School of International Service at

American University and President of the Association of Professional Schools of International Affairs ; *Maya Kandel*, responsable du programme « Mutations de la puissance américaine » à l'IRSEM et chercheuse associée à l'université Paris 3 Sorbonne Nouvelle (CREW/CNAN) ; *Alissa Johannsen Rubin*, New York Times Bureau Chief in Paris, formerly in Afghanistan.

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri.

#### **6 octobre – "New Space": The Impact of the Digital Economy on European Space Policies and Programs**

Introduction : *Laurence Nardon*, Head of Ifri's North America Program, *Julien Nocetti*, Research fellow, Ifri.

Avec *Olivier Sichel*, President of the Digital New Deal Foundation ; *Steve Boehinger*, COO Euroconsult ; *Carolyn Baylon*, Information Security Research Lead, AXA ; *Yann Bonnet*, Secretary General, Conseil national du numérique ; *Astrid Bonte*, Institutional and international affairs, Eutelsat ; *Anne-Lorraine Bujon*, rédactrice-en-chef, revue Esprit ; *Kamil El-Katib*, secrétaire exécutif de l'Institut de droit de l'espace et des télécommunications (IDEST), Université paris-Sud ; *Denis Jacquet*, President, Observatoire de l'Ubérisation ; *Stéphane Janichewski*, Group Senior Vice President, Head of Defence & Aerospace Market, Atos ; *Géraldine Naja*, Head of Industrial Policy and Audit Department, ESA ; *David Martinon*, Ambassador for the digital economy and cyber diplomacy, French Ministry of foreign affairs and international development ; *Willy Mikalef*, Avocat au barreau de Paris ; *Guilhem Penent*, Advisor for space affairs, French Ministry of foreign affairs and international development ; *Sylvain Rocagel*, Direction de l'Innovation, des Applications et de la Science, CNES ; *Ersilia Vaudo*, Head of Coordination with Member States Office - Strategy department, ESA ; *Camille Vaziaga*, Déléguée générale, « Renaissance Numérique » ; *Christophe Venet*, Advisor for space affairs, French Permanent Representation to the EU, Brussels.

#### **1<sup>er</sup> décembre – Donald Trump Président – Conférence annuelle sur les États-Unis**

En collaboration avec l'ambassade des États-Unis à Paris ; avec le soutien de Viel & Cie et de la Fondation Clarence Westbury.

Thèmes abordés : Retour sur les élections de novembre 2016 – Vers une économie américaine protectionniste ? – Donald Trump et le leadership américain.

Avec : *E.J. Dionne*, Senior Fellow, Brookings, et Opinion writer au Washington Post ; *Karlyn Bowman*, Research Fellow, Research Coordinator, American Enterprise Institute ; *Anne-Lorraine Bujon*, rédactrice en chef de la revue Esprit ; *Pascal Riché*, grand reporter au service économie de L'Obs, ancien correspondant de Libération à Washington de 2000 à 2006 ; *Jean-Baptiste Velut*, maître de conférence en civilisation américaine, Université Paris 3I, Sorbonne Nouvelle ; *Alex Lennon*, Editor-in-chief de The Washington Quarterly ; *Xenia Wickett*, Head of the US and the Americas Programme, Chatham House ; *Bruno Tertrais*, directeur adjoint, Fondation pour la recherche stratégique ; *Célia Belin*, conseillère au Centre d'analyse, de prévision et de stratégie du ministère des Affaires étrangères français.

Présidence : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri.



# PROGRAMME CANADA



EN FRANCE, L'ÉTUDE DU CANADA SE REDUIT PARFOIS AUX PROBLÉMATIQUES ET À LA CULTURE QUÉBÉCOISE. IL SERAIT CEPENDANT DOMMAGE DE SE PASSER DES AVANTAGES DU MODÈLE CANADIEN PAR MANQUE D'INTÉRÊT POUR LES RÉGIONS ANGLOPHONES DU PAYS. LE CARACTÈRE UNIQUE DES INSTITUTIONS CANADIENNES PROVIENT AINSI DU FAIT QUE LE PAYS S'EST TOUJOURS ATTACHÉ À INTÉGRER PLUSIEURS COUCHES DE DIVERSITÉ PROFONDE, QU'IL S'AGISSE DES MINORITÉS LINGUISTIQUES, DES IMMIGRANTS DE TOUS HORIZONS OU ENCORE DES PREMIÈRES NATIONS. LE CANADA OFFRE AUJOURD'HUI UNE APPROCHE NOUVELLE SUR DES SUJETS TELS QUE LE FÉDÉRALISME ET LE MULTICULTURALISME. LA RATIFICATION PROCHAÎNE DE L'ACCORD ÉCONOMIQUE ET COMMERCIAL GLOBAL (AECG) ENTRE LE CANADA ET L'UNION EUROPÉENNE PERMETTRA EN OUTRE L'ACCÈS À UN MARCHÉ DYNAMIQUE, DONT LES SECTEURS PORTEURS INCLUENT L'AÉRONAUTIQUE, LE SECTEUR MINIER ET ÉNERGÉTIQUE ET LES TECHNOLOGIES PROPRES. L'ACTION DU CANADA SUR LA SCÈNE INTERNATIONALE MÉRITE ÉGALEMENT D'ÊTRE ÉTUDIÉE. LE PAYS A EN EFFET JOUÉ UN RÔLE PRIMORDIAL DANS L'ÉMERGENCE DU CONCEPT DE MAINTIEN DE LA PAIX DEPUIS LES ANNÉES 1950, EN PLUS D'ŒUVRER À LA RÉDUCTION DE LA PAUVRETE ET LA PROMOTION DES DROITS HUMAINS À L'INTERNATIONAL. EN LANCANT UN PROGRAMME DE RECHERCHE SUR LE CANADA, L'IFRI ENTEND FOURNIR UN LIEU D'ÉCHANGES ET D'ANALYSE SUR SES POLITIQUES DOMESTIQUES ET ÉTRANGÈRES. UNE CONFÉRENCE INAUGURALE A EU LIEU AU MOIS D'AVRIL.

## ÉQUIPE

**Laurence Nardon**, chercheur, responsable du programme

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Notes de l'Ifri »

**CETA: The Making of the Comprehensive Economic and Trade Agreement Between Canada and the EU**, Kurt Hübner, Tugce Balik, Anne-Sophie Deman, avril 2016.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Le bilan de la politique étrangère du gouvernement Harper**, Rémy Descheyer, février 2016.

## DEBATS

### 27 avril – La politique étrangère du Canada, quelles réorientations en 2016 ?

**Thèmes abordés :** Énergie/climat – Politique commerciale – Sécurité/défense.

**Introduction :** L'honorable *Geoff Regan*, député et président de la Chambre des communes du Canada ; *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri.

**Avec :** *Céline Bak*, présidente, Analytica Advisors ; *Carole Mathieu*, chercheur au Centre Énergie de l'Ifri ; *Richard Ouellet*, professeur titulaire à la faculté de droit de l'université Laval à Québec ; *Sabrina Robert-Cuendet*, maître de conférences, École de droit de la Sorbonne, Université Paris 1 ; *Ferry de Kerckhove*, ancien ambassadeur du Canada en Égypte, chercheur au Cégi-CIPS et professeur à l'université d'Ottawa ; *Jean-Baptiste Jangène-Vilmer*, chargé de mission « Affaires transversales et sécurité » au Centre d'analyse, de prévision et de stratégie (CAPS) du ministère des Affaires étrangères et du Développement international.

**Présidence :** *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri.

### CENTRE DES ETUDES DE SECURITE

### LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DEFENSE



DEPUIS PLUS DE 20 ANS, LE CENTRE DES ETUDES DE SECURITE CONTRIBUE A NOURRIR LA REFLEXION STRATEGIQUE EN FRANCE ET DANS LE MONDE, PAR LA PRODUCTION DE RECHERCHES ORIGINALES ET L'ANIMATION DU DEBAT GRACE A DE MULTIPLES SEMINAIRES DE RECHERCHE. LE CENTRE S'ATTACHE EGALEMENT A DEVELOPPER UNE PRESENCE FORTE DANS LES NOUVEAUX MEDIAS (BLOG *ULTIMA RATIO*, TWITTER, FACEBOOK, ETC.).

#### ÉQUIPE

**Corentin Brustlein**, chercheur, responsable du Centre des études de sécurité et du programme « Dissuasion et prolifération »

*Domaines d'expertise* : dissuasion et prolifération nucléaires, transformation des armées, politiques de défense française et américaine, défense antimissiles, puissance aérienne.

**Marc Hecker**, chercheur au Centre des études de sécurité, directeur des publications de l'Ifri et rédacteur en chef de *Politique étrangère*

*Domaines d'expertise* : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre.

**Rémy Hémez**, officier de l'armée de Terre, chef de bataillon détaché, chercheur au Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : commandement, doctrine militaire, analyse tactique et opérative

**Aline Lebœuf**, chercheur, rattachée au Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains.

**Vivien Pertusot**, chercheur, responsable d'Ifri Bruxelles et coordonnateur du programme "REcentrer la Sécurité Européenne et Transatlantique" (RESET)

*Domaines d'expertise* : politiques de défense européennes, coopération de défense, OTAN

**Élie Tenenbaum**, chercheur, coordonnateur du Laboratoire de la Recherche sur la Défense (LRD)

*Domaines d'expertise* : interventions militaires et opérations extérieures, guerre irrégulière et stratégies hybrides

#### BLOG ULTIMA RATIO

[ultimaratio-blog.org](http://ultimaratio-blog.org)

LANCE EN MARS 2010 PAR LE CENTRE DES ETUDES DE SECURITE DE L'IFRI, LE BLOG *ULTIMA RATIO* SE CONSACRE AUX QUESTIONS DE SECURITE ET DE DEFENSE ET AU DEBAT STRATEGIQUE EN GENERAL, PRINCIPALEMENT DANS LE MONDE FRANCOPHONE. IL ACCUEILLE AINSI ANALYSES A CHAUD DE L'ACTUALITE STRATEGIQUE, ENTRETIENS AVEC DES AUTEURS, RECENSIONS D'OUVRAGES, COMPTES RENDUS D'ACTIVITES, VIDEOS DE CONFERENCES, OU ENCORE ANNONCES DE PARUTIONS OU D'EVENEMENTS.

#### PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

##### « Études de l'Ifri »

- *Focus stratégique*

**Forces terrestres et réassurance. Quelles options pour l'Alliance ?**, Guillaume Lasconjarias, n° 65, janvier.

**La sécurité énergétique des Armées françaises. Le soutien pétrolier à l'heure de la transition,** *Paul Kaeser*, n° 66, mars.



**Retours sur Sangaris. Entre stabilisation et protection des civils,** *Aline Leboeuf, Rémy Hémez*, n° 67, avril.

**La Sentinelle égarée ? L'armée de Terre face au terrorisme,** *Élie Tenenbaum*, n° 68, juin.



**L'avenir de la surprise tactique à l'heure de la numérisation,** *Rémy Hémez*, n° 69, juillet.

**L'entrée en premier et l'avenir de l'autonomie stratégique,** *Corentin Brustlein*, n° 70, novembre.



#### ▪ *Proliferation Papers*

**The Challenges of Maintaining Nuclear Cultures: US and UK Perspectives,** *Linton Brooks, Tom McKane*, n° 55, janvier.

**The Future Middle East Strategic Balance. Conventional and Unconventional Sources of Instability,** *Ron Tira*, n° 56, septembre.

### CONTRIBUTIONS A POLITIQUE ETRANGERE

**Les Kurdes face à Daech : quelle efficacité militaire ?,** *Rémy Hémez*, n° 1, mars.

### CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI

**Guerre hybride : concept stratégique ou confusion sémantique ?,** *Élie Tenenbaum*, *Revue Défense Nationale*, mars.

**Understanding African Armies,** *Aline Leboeuf et al.*, *EU Institute for Security Studies Report*, avril.

**La manœuvre hybride dans l'art opératif,** *Élie Tenenbaum*, *Stratégique*, n° 111, mai.

**Territoire national : la Sentinelle égarée ?,** *Élie Tenenbaum*, *DSI*, hors-série n° 48, juin-juillet.

**French Exception or Western Variation? A Historical Look at the French Irregular Way of War,** *Élie Tenenbaum*, *Journal of Strategic Studies*, août.

**Operation Sangaris: A Case Study in Limited Military Intervention,** *Rémy Hémez*, *Military Review*, novembre-décembre.

**Le THAAD en Corée du Sud. Enjeux capacitaires, stratégiques et diplomatiques,** *Rémy Hémez*, *DSI*, n° 126, novembre-décembre.

**Les développements techniques nous entraînent-ils vers un nouveau blocage tactique ?,** *Rémy Hémez*, *Stratégique*, n° 112, novembre.

### DEBATS

**19 février – Daech, un adversaire invincible ? De l'analyse de la menace à la contre-stratégie**

Thèmes abordés : L'État islamique, un adversaire d'un nouveau type – La riposte anti-Daech : bilan et perspectives.

Avec : *Dominique Thomas*, chercheur à l'EHESS ; *LCL X*, chef du plateau Levant, Direction du renseignement militaire ; *COL Y*, CDAOA ; *LCL Z*, ancien conseiller militaire auprès de l'armée irakienne dans le cadre de l'opération Chammal ; *Gérard Chaliand*, écrivain et spécialiste des guerres irrégulières ; *Arthur Quesnay*, chercheur à l'IFPO d'Erbil, Kurdistan.

Présidence : *Élie Tenenbaum*, coordonnateur du LRD ; *CBA Rémy Hémez*, chercheur au LRD.

**4 avril – The War in Eastern Ukraine: Operations and Military Lessons**

Thèmes abordés : The Military Operations in Eastern Ukraine – Lessons, Adaptations, and Implications for Future Warfare.

Avec : *Paul Picard*, Deputy Director, Conflict Prevention Centre, OSCE ; *Pavel Baev*, Research Director, PRIO, Oslo ; *MAJ Robert Hazemann*, former member of the French Military Delegation in Ukraine ; *MG (Ret.) Eric Roussel*, former ACOS J3, HQ JFC Brunssum, NATO ; *COL Nick Ducich*, Commander of the Joint Multinational Training Group-Ukraine, US Army Europe ; *COL Jean-Armel Sentis*, head of the Doctrine & Studies Division, French Artillery School.

**19 avril – Closed Door Seminar on the China Security Report 2016**

Avec : *Masafumi Iida* et *Michito Tsuruoka*, chercheurs au National Institute for Defense Studies (NIDS) à Tokyo.

Présidence : *Corentin Brustlein*, Responsable du Centre des études de sécurité, Ifri.

**21 avril – Bruxelles – The Netherlands: A Model or Anti-model of Defence Cooperation for Other Europeans?**

Thèmes abordés : Deciphering the Dutch Puzzle of Defence Cooperation – Can the Dutch Model Be Exported?.

Avec : *Gen Gino van der Voet*, Director of Training and Operations, Dutch Land Forces Command, and Dutch co-chair of the Dutch-German Army Steering Group, Utrecht ; *Cdre Kees Boelema Robertus*, Director for Material Logistics, Dutch Navy, Den Helder ; *Dick Zandee*, Senior Research Fellow, Clingendael Institute, The Hague ; *Jan Havranek*, Head of Defence Advisors, Czech Delegation to NATO ; *Johan Sjöberg*, Defence Advisor, Mission of Sweden to NATO ; *Vivien Pertusot*, Head of Ifri Brussels.

Présidence : *Vivien Pertusot*, Head of Ifri Brussels ; *Corentin Brustlein*, Head of the Security Studies Centre, Ifri Paris.

#### **10 mai – After Obama: What Future for the US Nuclear Posture?**

Avec : *Eric S. Edelman*, conseiller au Center for Strategic and Budgetary Assessments (CSBA) ; *Evan B. Montgomery*, chercheur au CSBA.

Présidence : *Corentin Brustlein*, Responsable du Centre des études de sécurité, Ifri.

#### **14 juin – Eurosatory, Paris – Training and Equipping Foreign Forces: Lessons and Future of Capacity-Building**

Thèmes abordés : Train and equip: advantages and limits of a strategic course of action - A French strategic and diplomatic view on capacity-building - A French way to train and equip – A European perspective on capacity-building and security development.

Avec : *Jean-Jacques Patry*, research fellow, Fondation pour la Recherche Stratégique (FRS) ; *Vincent de Crayancourt*, Commander (French Navy), Special assistant to the director, Directorate for Security and Defense Cooperation (DCSD), Ministry of Foreign Affairs ; *Julia Maris*, Deputy CEO, Défense Conseil International (DCI) ; *Dionigi Loria*, Brig. Gen. (Italy), Director of Logistics, European Union Military Staff.

#### **28 juin – Opérations et technologies en zone urbaine au XXI<sup>e</sup> siècle**

Thèmes abordés : Géographie militaire de la ville, d'aujourd'hui à 2030 – S'emparer d'une ville – Stabiliser une ville.

Ouverture : *Philippe Boulanger*, professeur à l'Institut français de géopolitique, Université Paris 8.

Avec : *Colonel Pierre Santoni*, chef du bureau combat interarmes du CDEF, ancien chef de corps du Centre d'entraînement au combat en zone urbaine (CENZUB) ; *Joseph Henrotin*, chargé de recherche au CAPRI, chercheur associé au LRD, Ifri ; *Général (2S) Alain Bouquin*, Conseiller Terre auprès de Thales Group.

Présidence : *CBA Rémy Hémez*, chercheur au LRD, Ifri ; *Élie Tenenbaum*, coordonnateur du LRD, Ifri.

#### **12-13 juillet – Saint Rémy-lès-Chevreuse – Première Université d'été du Réseau Nucléaire et Stratégie – Nouvelle Génération (RNS-NG) : l'arme nucléaire au XXI<sup>e</sup> siècle**

En partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique  
Avec : *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Bruno Tertrais*, maître de recherches, FRS ; *Corentin Brustlein*, responsable du Centre des études de sécurité, Ifri ; *Nicolas Roche*, Direction des Applications militaires, CEA ; *Emmanuelle Maître*, chargée de recherches, FRS.

#### **5 octobre – Additive Manufacturing and Future Proliferation: How Big Is the Challenge?**

Avec : *Grant Christopher*, chercheur, King's College Londres.

Présidence : *Corentin Brustlein*, responsable du Centre des études de sécurité de l'Ifri.

#### **19 octobre – Réunion inaugurale 2016-2017 du Réseau Nucléaire et Stratégie – Nouvelle Génération (RNS-NG)**

En partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique  
Avec : Général d'Armée *Henri Bentégeat*, ancien Chef de l'état-major particulier du président de la République (1999-2002) et ancien Chef d'état-major des armées (2002-2006).

Présidence : *Corentin Brustlein*, responsable du Centre des études de sécurité de l'Ifri.

#### **21 octobre – Capability Hubs: Better Together?**

Thèmes abordés : Why Create or Join a Club? – What Perspectives for the Future of Clubs?.

Avec : *Christian Mölling*, Senior Fellow, German Marshall Fund, Berlin ; *Eric Le Bras*, Deputy Head of Functional Division, European Air Transport Command, Eindhoven ; *Bence Németh*, Senior Strategic Analyst, Defence Planning Department, Hungarian Ministry of Defence, Budapest ; *Frédéric Pesme*, Deputy, Euro-atlantic Directorate, French Joint Staff, Paris.

#### **25 octobre – What US Nuclear Posture and Policy under the Next President?**

Avec *Michael O'Hanlon*, Senior Fellow, Brookings Institution.

Présidence : *Corentin Brustlein*, responsable du Centre des études de sécurité de l'Ifri.

# CENTRE ENERGIE



LE CENTRE ÉNERGIE DE L'IFRI APPELLE L'ATTENTION DES DECIDEURS PUBLICS ET PRIVÉS SUR LES ÉVOLUTIONS GEOPOLITIQUES DES MARCHÉS GLOBAUX DE L'ÉNERGIE, ET ANALYSE LEURS IMPLICATIONS ÉCONOMIQUES, POLITIQUES ET ENVIRONNEMENTALES SUR LES POLITIQUES EUROPÉENNES. LES TRAVAUX DU CENTRE PORTENT SUR LA GEOPOLITIQUE DES ÉNERGIES FOSSILES, LA POLITIQUE EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE, LES GRANDS ENJEUX DU SECTEUR ÉLECTRIQUE ET LES POLITIQUES CLIMATIQUES ET LA TRANSITION ÉNERGETIQUE.

DEPUIS FEVRIER 2014, LE CENTRE ÉNERGIE A REJOINT 11 PARTENAIRES DE 9 PAYS EUROPÉENS DANS LE CONSORTIUM PLURIDISCIPLINAIRE INSIGHT\_E, POUR CONSTITUER UNE CELLULE DE RÉFLEXION ET DE RECHERCHE INDÉPENDANTE, ET CONSEILLER LA COMMISSION EUROPÉENNE ET LES ACTEURS DES MARCHÉS ÉNERGETIQUES SUR LA POLITIQUE EUROPÉENNE DE L'ÉNERGIE.

## ÉQUIPE

**Marie-Claire Aoun**, directeur

**Aurélie Faure-Schuyer**, chercheur, Bruxelles

*Domaine d'expertise* : politique énergétique européenne, marchés électriques.

**Carole Mathieu**, chercheur

*Domaine d'expertise* : politique de lutte contre le réchauffement climatique, politique européenne de l'énergie, sécurité d'approvisionnement énergétique.

**Gabrielle Desarnaud**, chercheur

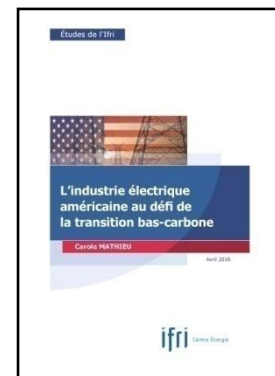
*Domaine d'expertise* : marchés énergétiques en Asie, accès à l'énergie.

**Martine Breux**, assistante

## PUBLICATIONS ÉLECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »

**L'industrie électrique américaine au défi de la transition bas-carbone**, *Carole Mathieu*, avril.



**La transition énergétique en Suède**, *Michel Cruciani*, juin.

**Les exportations américaines de gaz naturel : de nouvelles règles du jeu sur l'échiquier européen**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, juin.

**Europe de l'électricité : une perspective historique**, *Jean-Paul Bouttes, François Dassa*, novembre.

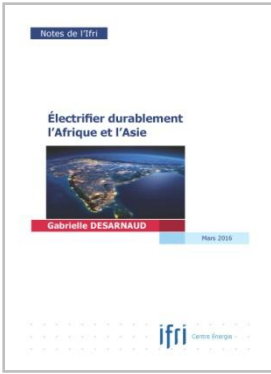
### « Notes de l'Ifri »

**COP21 : Haro sur le charbon**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, janvier.

**L'Union de la dernière chance. Trois questions pour trois constats sur l'union de l'énergie**, *Cécile Maisonneuve*, janvier.

**Politique énergétique et climatique des États-Unis durant les mandats d'Obama**, *Sophie Méritet, Stéphanie Monjon*, février.

**L'espoir d'une indépendance énergétique retrouvée en Égypte**, *Benjamin Augé*, février.



**Électrifier durablement l'Afrique et l'Asie**, Gabrielle Desarnaud, mars.

**Les relations pétrolières et gazières après l'accord sur le nucléaire iranien**, Olivier Appert, Confluences Méditerranée, n° 97, été.

**Electricity Security of Supply and Capacity Remuneration Schemes**, Aurélie Faure Schuyer, Antonia Tomas Stankovic, Dražen Jaksic, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 17, septembre.

**The Energy Transition in a Scenario of Sustained Low Fossil Fuel Prices**, Carole Mathieu, Witold-Roger Pogonietz, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 19, novembre.

**Une nouvelle perspective pour l'intégration du stockage dans les systèmes énergétiques**, Aurélie Faure Schuyer, juin.

**France: Reducing Nuclear Dominance and Promoting a Low Carbon Energy System**, Carole Mathieu, Sustainable Energy in the G20: Prospects for a Global Energy Transition, décembre.

« Éditoriaux de l'Ifri »

▪ **Édito Énergie**

**Vers la fin de l'État rentier en Arabie Saoudite ?**, Marie-Claire Aoun, février.

**Union européenne : quand Commission et gouvernements jouent aux quilles avec les grands producteurs d'électricité**, Jacques Lesourne, mai.

**Le secteur énergétique exposé à la cyber-menace**, Gabrielle Desarnaud, juillet.

**E-mobility: European Energy and Transport Policies at Crossroads**, Aurélie Faure Schuyer, septembre.

**Nord Stream 2 : garder la tête froide**, Marie-Claire Aoun, septembre.



**DÉBATS**

**22 juin – Bruxelles – Innovation as a Catalyst for Energy Markets?**

**Thèmes abordés :** World Perspectives for Energy Technology - Innovation: A Key Driver for the Energy Union – Energy Storage: An Innovation in Energy Systems? – The Big Data Revolution in the Electricity Markets.

**Ouverture :** Marie-Claire Aoun, Director, Center for Energy, Ifri. **Avec :** Andris Piebalgs, Senior Fellow Florence School of Regulation, Member of the Global Agenda Council on Decarbonizing Energy, Former EU Commissioner for Energy ; Daniele Poponi, Senior Technology Policy Analyst, International Energy Agency ; Manuel Szapiro, Member of Cabinet for European Commission Vice-President Maroš Šefčovič, Energy Union ; Diego Pavia, Chief Executive Officer, KIC InnoEnergy ; Yann Padova, Commissioner, French Energy Regulatory Commission (CRE).

**Présidence :** Olivier Appert, Senior Advisor, Center for Energy, Ifri.

**7 juillet – Boosting Power in Sub-Saharan Africa: China's Involvement in Electricity**

**Avec :** Gabrielle Desarnaud, Research Fellow, Center for Energy ; David Bénazéraf, China Programme Deputy Manager, International Energy Agency (IEA) ; Jean-Pierre Favennec, President, Association for the Development of Energy in Africa (ADEA).

**Présidence :** John Seaman, Research Fellow, Center for Asian Studies, Ifri.

**Quelle politique énergétique dans un environnement aussi incertain ?**, Olivier Appert, novembre.

**CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI**

**A Foresight Exercise in the Energy Sector to 2050**, Aurélie Faure Schuyer, Audrey Dobbins, Johann Gottschling, Witold-Roger Pogonietz, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 13, avril.

**Sustainable Development Goals: The EU at the Global Partnership Forefront**, Vignesh Sridharan, Mark Howells, Gabrielle Desarnaud, Manfred Hafner, Mélodie Mistre, Dimitris Mentis, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 16, mai.

**EU Security of Gas Supplies: Solidarity Runs Through the Pipeline**, Marie-Claire Aoun, Daan Rutten, Ifri/CIEP, mai.

**20 septembre – Between Economics and Geopolitics: The Russian Energy Challenges**

**Avec :** Olivier Appert, Senior Advisor, Ifri ; Sylvie Cornot-Gandolphe, Associate Research Fellow, author of the study "The US Natural Gas Export: New Rules on the European Gas Landscape" ; Patrice Geoffron, Professor, Paris-Dauphine University ; Tatiana Mitrova, Research Scholar, Center on Global Energy Policy, Columbia University ; Philippe Vedrenne, Chief Gas Supply and Asset Management, Engie ; Iouri Virobian, President, Gazprom Marketing & Trading France.

**Présidence :** Thomas Gomart, Director of Ifri.

## 10 novembre – Marrakech – Decarbonizing Electricity Systems: Progress Made and Challenges Ahead

Thèmes abordés: The Role of Electricity in Global Decarbonization Scenarios – Renewables and the Electrification Challenge – Can Emerging Countries Leapfrog the 20<sup>th</sup> Century Model? The Cases of India and Morocco – Next Steps for Mature Electricity Systems to Become Zero-Carbon.

Avec: *Carole Mathieu*, Research Fellow, Ifri Center for Energy; *Jane Olga Ebinger*, Director Policy, Sustainable Energy for All; *Anil Razdan*, Former Secretary Power, Government of India; *Tayeb Amegroud*, Research Fellow, OCP Policy Center; *Simon Bennett*, Analyst in the Economics and Investment Office, International Energy Agency.

Présidence: *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.



## 23 novembre – Sciences Po, Paris – Perspectives of Global Energy after COP21

En collaboration avec: SciencesPo Paris.

Avec: *Enrico Letta*, Dean of PSIA; *Tim Gould*, Senior Energy Analyst, International Energy Agency; *Giacomo Luciani*, Scientific Advisor of the Master in International Energy, PSIA; *Carole Mathieu*, Research Fellow, Center for Energy, Ifri.

## 13 décembre – UK Energy Policy and Brexit: Keeping the Power On

Avec: *Bruno Lescoeur*, EDF, Advisor to the President and Chief Executive Officer; *Vivien Pertusot*, Head of Ifri Brussels; *Antony Froggatt*, Chatham House, Senior Research Fellow; *Sir Philip Lowe*, FTI Consulting Senior advisor, former Director-General for Energy at the European Commission.

Présidence: *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.



## • Ifri Energy Breakfast Roundtables – Bruxelles

### 26 janvier – The European Gas Market Looking for its Golden Age?

Avec: *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri; *Sylvie Cornot-Gandolphe*, Associate Research Fellow, Ifri; *Jean Abiteboul*, President, Chenière Marketing Ltd; *Geert Greving*, Head of Public Affairs, GasTerra B.V.

Présidence: *Olivier Appert*, Senior Advisor, Ifri, Chairman of Conseil Français de l'Énergie, French Committee of the World Energy Council.

### 22 mars – The Future of Electric Utilities: EU and US Perspectives

Avec: *Michael Hogan*, Senior Advisor, Regulatory Assistance Project (RAP, USA); *Michel Matheu*, Head of EU Strategy, EDF; *Matti Supponen*, Policy Coordinator, Internal Energy Market, European Commission; *Graham Weale*, Chief Economist, RWE AG.

Présidence: *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.

### 18 mai – Challenges in aligning the EU Electricity Policy towards the Energy Union

Avec: *Michal Kurtyka*, Undersecretary of State in Ministry of Energy, Poland; *Cécile Maisonneuve*, Senior Advisor, Center for Energy, Ifri; *Emmanuel Tuchscherer*, Director of the European Affairs Department, Engie.

Présidence: *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.

### 13 octobre – What to Expect from COP22?

Avec: *Abdelali Dakkina*, Director of Strategy & Development of Morocco's National Agency for Renewable Energies and Energy Efficiency (ADEREE); *Carole Mathieu*, Research Fellow, Center for Energy, Ifri, Author of the Study, "De la COP21 à la COP22: comment gagner le combat climatique?"; *Elina Bardram*, Head of Unit International and Inter-Institutional Relations, DG Climate, European Commission; *Eliot Whittington*, Policy Programme Director and Deputy Director, The Prince of Wales's Corporate Leaders Group, University of Cambridge Institute for Sustainability Leadership.

Présidence: *Marie-Claire Aoun*, Director, Center for Energy, Ifri.

# CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETES



EN CREANT LE CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETE EN 2011, L'IFRI A SOUHAITE MIEUX STRUCTURER LES ETUDES, EN FRANCE ET EN EUROPE, SUR LES MIGRATIONS COMME UNE REALITE CENTRALE DES RELATIONS INTERNATIONALES ET SUR LES PRATIQUES NOUVELLES DE LA CITOYENNETE DANS UN MONDE DE PLUS EN PLUS INTERDEPENDANT. LE CENTRE PROPOSE DE RENOUVELER LA REFLEXION SUR LES MIGRATIONS ET LA « DIVERSITE » EN S'APPUYANT SUR UNE METHODOLOGIE INEDITE QUI IMPLIQUE DE MANIERE ACTIVE ET DYNAMIQUE LES ACTEURS QUI SONT CONCERNES PAR CES QUESTIONS : INSTITUTIONS, DECIDEURS POLITIQUES, ONG, ENTREPRISES, MIGRANTS ET HABITANTS DE QUARTIERS POPULAIRES, SONT AUTANT LES DESTINATAIRES QUE LES PARTICIPANTS AUX TRAVAUX DE RECHERCHE DU CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETE.

## ÉQUIPE

**Christophe Bertossi**, directeur

*Domaines d'expertise* : citoyenneté, multiculturalisme, institutions, discriminations, politiques migratoires, musulmans en Europe, migrations et entreprises

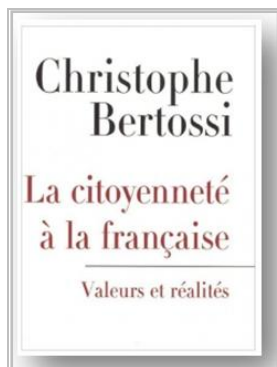
**Mathieu Tardis**, chercheur

*Domaines d'expertise* : politiques migratoires et d'asile en Europe ; réfugiés et demandeurs d'asile dans le monde, migrations et entreprises

## OUVRAGE

Ouvrage publié hors Ifri

**La citoyenneté à la française. Valeurs et réalités**, *Christophe Bertossi*, Paris, Éditions CNRS, avril 2016.



## PUBLICATIONS ELECTRONIQUES

### « Études de l'Ifri »



**L'Europe et les réfugiés en 2015 : une crise de la mémoire ?**, *Christophe Bertossi, Matthieu Tardis, Patrick Klugman, Georges Dertilis, Chatherine Perron, Evelyne Ribert, Philip Rudge*, décembre 2016.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Calais : système français à bout de souffle ou échec de la politique d'asile européenne ?**, *Matthieu Tardis*, octobre 2016.

### CONTRIBUTIONS A POLITIQUE ETRANGERE

**Migrations : logiques africaines**, *Alain Antil, Christophe Bertossi, Victor Magnani, Matthieu Tardis*, n° 1, mars 2016.

### CONTRIBUTIONS ET ARTICLES HORS IFRI

**Quels statuts pour les migrants ?**, *Matthieu Tardis*, Les grands dossiers de Diplomatie, mars.

**Zwischen Abschottung und Ambitionen – Arbeiten Deutschland und Frankreich in der europäischen Flüchtlingskrise zusammen?**, *Matthieu Tardis*, DGAP Analyse, juillet.



## DEBATS

### 4 mars – Lisbonne – Les citoyens face à la crise. Défis et opportunités pour les villes en Europe

En collaboration avec la Fondation Calouste Gulbenkian

Thèmes abordés : L'engagement citoyen : le cas des réfugiés – la participation civique en Hongrie – Austérité et « crise des réfugiés » dans 6 villes européennes.

Ouverture : *Isabel Mota*, administratrice de la Fondation Calouste Gulbenkian ; *Christophe Bertossi*, Ifri.

Avec : *Luca Laszlo*, Fondation pour le développement des droits démocratiques (DEMNET), Budapest ; *Joao Afonso*, adjoint au maire pour les droits sociaux, Lisbonne ; *Paulette Hamilton*, adjointe au maire en charge de la santé et des affaires sociales, Birmingham ; *Gergely Karacsony*, maire d'arrondissement, Zuglo-Budapest ; *Simone Kukenheim*, adjointe au maire en charge de l'éducation, la jeunesse et la diversité ; *Lefteris Papagiannakis*, conseiller municipal, Athènes ; *Pauline Véron*, adjointe à la maire pour la démocratie locale, la participation citoyenne, les organisations de la société civile, la jeunesse et l'emploi, Paris.

### 25 avril – Amsterdam – La mémoire des migrations dans les villes européennes. Une autre voix dans le débat sur les migrations ?

En collaboration avec l'Université d'Amsterdam

Thèmes abordés : Les usages de l'histoire migratoire dans les débats sur l'immigration en Europe : une approche locale de l'histoire des migrations pour un autre débat en Europe.

Ouverture : *Jan Willem Duyvendak*, Distinguished Research Professor, Université d'Amsterdam.

Avec : *Christophe Bertossi*, Ifri ; *Perrine Dammange*, chef du service égalité, intégration, inclusion, Ville de Paris ; *Barbara Forbes*, coordinatrice, City of Sanctuary, Birmingham ; *Aniko Bakonyi*, chargée de projets, Comité Helsinki d'Hongrie, Budapest ; *Manuela Judice*, directrice de cabinet « Lisboa Encruzilhadas de Mundos », Lisbonne ; *Georgios Kritikos*, professeur, Université d'Harokopion, Athènes ; *Francesco Vacchiano*, assistant de recherche, Université de Lisbonne.

### 25 avril – Amsterdam – Démocratie locale et participation citoyenne à Amsterdam

En collaboration avec le centre Meervaart

Thèmes abordés : Démocratie participative : inclusion, société civile et élus locaux.

Avec : *Saskia Moerberk*, Fondation BMP ; *Pierre Mehlkopf*, Meervaart ; *Nevin Ozutuk*, maire adjointe d'arrondissement ; *Firoez Azarhoosh*, Fondation BMP

### 20 mai – Les villes au cœur de la démocratie et de la citoyenneté en Europe

Thèmes abordés : Le rôle des élus locaux dans la construction d'une citoyenneté européenne – La place des villes dans les politiques de l'UE.

Avec : *Joao Afonso*, adjoint au maire pour les droits sociaux, Lisbonne ; *Paulette Hamilton*, adjointe au maire en charge de la santé et des affaires sociales, Birmingham ; *Sofyan Mbarki*, conseiller municipal, Amsterdam ; *Maria Stratigaki*, adjointe au maire chargée de la solidarité, des droits sociaux et de l'égalité, Athènes ; *Örs Szokolay*, premier conseiller du maire *Gergely Karacsony*, Zuglo-Budapest ; *Hermano Sanches Ruivo*, conseiller délégué à l'Europe, Paris ; *Carlos Mascarell Vilar*,

chargé de mission, Conseil des communes et des régions d'Europe ; *Philippe Potentini*, chargé des relations publiques au bureau de Paris du Conseil de l'Europe.

### 14 juin – Athènes – Sustainability of Greek NGOs and Integration of New Comers

Thèmes abordés : La crise des réfugiés et l'impact sur les ONG grecques – Le rôle des agences humanitaires et des autorités grecques – Les perspectives d'intégration des réfugiés en Grèce.

Avec : *Matthieu Tardis*, Ifri ; *Lefteris Papagiannakis*, adjoint au maire en charge de l'immigration, Ville d'Athènes ; *Stelios Voulgaris*, coordinateur de Synathina et conseiller d'arrondissement, Ville d'Athènes ; *Georgios Kritikos*, Professeur, Université d'Harokopion, Athènes ; *Yonous Muhammedi*, président du Forum grec des réfugiés ; *Ismi Karydopoulou*, coordinatrice du Forum grec des réfugiés ; *Alice Fèvre*, coordinatrice du Forum grec des réfugiés ; *Nikos Odubitan*, responsable de Generation 2.0 ; *Kazim Rooish*, président de la communauté afghane d'Athènes.

### 23-24 juin – IEA, Paris – Giving History its Place in Migration and Refugee Debates and Research

En collaboration avec Institut d'études avancées de Paris

Thèmes abordés : Remembering Migration Past in Amsterdam and the Netherlands – History and Moral Boundaries in Contemporary Debates about French Citizenship – The US as a Classic Immigration Country: The Uses and Abuses of History – Giving Migrants' Biographical History its Place: Through Home Studies – Disconnecting Uncomfortable Pasts: Explaining the Blackness of Blackface in the Dutch Sinterklaas Tradition – Dreaming Homogeneous: The Alternate Currents of History in Hungarian Public Discourse – The Centrality of the American Ghetto Motif in British Race Relations Debates: A Confusing Continuum – The Genesis of Dutch Autochthony. Displacement, Nostalgia and Respectability – Baden-Württemberg, ein Einwanderungsland? Uses and Abuses of the History of Emigration and Immigration to South-West Germany.

Avec : *Jan Willem Duyvendak*, Université d'Amsterdam/Paris IEA ; *Paolo Boccagni*, Université de Trento ; *Christophe Bertossi*, Ifri ; *Catherine Perron*, CERI ; *Nancy Foner*, CUNY, New York ; *Tibor Dessewffy*, Université ELTE, Budapest ; *Paul Mepschen*, Université de Leiden ; *Yannick Coenders*, Université d'Amsterdam ; *Olivier Esteves*, Université de Lille.

### 29 septembre – Birmingham – Les organisations locales et démocratie inclusive à Birmingham

En collaboration avec la Ville de Birmingham

Thèmes abordés : L'expérience des acteurs de terrain concernant l'intégration des migrants et des groupes minoritaires.

Avec : Les élus d'Amsterdam, Athènes, Birmingham, Budapest-Zuglo, Lisbonne et Paris et des acteurs de la société civile de Birmingham.

### 30 septembre – Birmingham – Diversité et migration: un ressort de la participation citoyenne?

En collaboration avec la Ville de Birmingham

Thèmes abordés : L'impact des migrations et de la diversité culturelle et religieuse sur la participation démocratique en Europe.

Avec : *John Clancy*, leader (maire) du Birmingham City Council ; *Christophe Bertossi*, Ifri ; *Matthieu Tardis*, Ifri ; *Danièle Joly*, Ifri ; *Ivana D'Alessandro*, Conseil de l'Europe ;

*Paulette Hamilton*, Ville de Birmingham ; *Satpal Hira*, Ville de Birmingham ; *Khursheed Wardia*, Université de Warwick ; *Manraj Mander*, Ifri ; *Wieteke Nieuwboer*, Ville d'Amsterdam ; *Meltem Kaya*, Ville d'Amsterdam ; *Lefteris Papagiannakis*, Ville d'Athènes ; *Stelios Voulgaris*, Ville d'Athènes ; *Zsolt Nemeth*, Mairie de Zuglo-Budapest ; *Örs Szokolay*, Mairie de Zuglo-Budapest ; *Luca Laszlo*, Demnet Hongrie ; *Carlos Moura*, Ville de Lisbonne ; *Anne-Sophie Hollstein*, Ville de Paris ; *Hermano Ruivo Sanches*, Ville de Paris ; *Catherine Reine*, Ville de Paris ; *Kirsten Forkert*, Université de Birmingham ; *Jenny Phillimore*, Université de Birmingham ; *Hannah Jones*, Université de Warwick ; *Tana Forrest*, Université de Warwick ; *Charles A. Gallagher*, Université de Birmingham ; *Tyrone Fowles*, UNITE ; *Barbara Forbes*, City of Sanctuary ; *Emma Birks*, Regional Asylum Activism ; *Pat Nimmo*, URC minister ; *Alicja Kaczmarek*, Polish Expats Association ; *Faeeza Vaid*, MWNUK ; *Amrick Singh*, Nishram Centre ; *Aaron Toussaint*, Police crime Commissioner West Midlands ; *Rupi Chandla*, law firm, *Patricia Earle*, WFWP.

#### **14 novembre – Budapest – Migrations et réfugiés : rendre sa place à l'histoire**

En collaboration avec l'université d'Europe centrale à Budapest

Thèmes abordés : Histoires migratoires et politiques de la mémoire en Europe (Pays-Bas, France, Hongrie, Grande-Bretagne) – les mémoires migratoires, questions « raciales » – mémoire et génocide.

Avec : *Christophe Bertossi*, Ifri ; *Yannick Coeders*, Université d'Amsterdam ; *Tibor Dessewffy*, Université ELTE, Budapest ; *Jan Willem Duyvendak*, Université d'Amsterdam ; *Michael Ignatieff*, président de l'université d'Europe centrale à Budapest ; *Danièle Joly*, FMSH, Paris ; *Éva Judit Kovács*, Académie hongroise des Sciences ; *Maria Kovács*, Université d'Europe centrale à Budapest ; *Georgios Kritikos*, Université d'Harokopio, Athènes ; *Malachi MacIntosh*, Runnymede Trust ; *Zsafia Nagy*, Université ELTE, Budapest.

#### **15 novembre – Budapest – Utiliser la mémoire : quand les réfugiés font l'histoire**

En collaboration avec le Centre européen de la jeunesse à Budapest du Conseil de l'Europe

Thèmes abordés : Hongrie 1956-2016 : quel débat sur les réfugiés ? – la contribution des migrants et des réfugiés aux mémoires nationales en Europe.

Avec : *Magdalena Majkowska-Tomkin*, Open Society Foundations ; *Julia Ivan*, consultante ; *Andras Mink*, Open Society Archives ; *Csaba Szilagyi*, Open Society Archives ; *Bénédicte Williams*, Institut français de Budapest ; *Aniko Bernat*, Tarki ; *Agnes Ambrus*, HCR ; *Marie de Looz-Corswarem*, EACEA ; *Eva Bogнар*, Université d'Europe centrale à Budapest ; *Jan Niklas Engels*, Friedrich Ebert Stiftung ; *Olsi Dudumi*, Organisation internationale des migrations ; *Balint Molnar*, Centre européen de la jeunesse ; *Jonathan Ellis*, City of Sanctuary ; *Malachi McIntosh*, Runnymede Trust ; *Andras Kovats*, MENEDEK ; *Rahmad Mohamedi*, Forum grec pour les réfugiés ; *Alice Fèvre*, Forum grec pour les réfugiés ; *Georgios Kritikos*, Université d'Harokopio ; *Yannick Coeders*, Université d'Amsterdam ; *Dilek Karaağaçlı*, fondation BMP ; *Frank von Meijenfeldt*, fondation BMP ; *Bakonyi Aniko*, Comité Helsinki d'Hongrie ; *Zsafia Miklos*, Demnet Hongrie ; *Mubarak Hussein*, Associacao Refugiados Portugal ; *Mohamed Ouaddane*, Réseau Mémoires-histoires en Ile-de-France ; *Isabelle Devaux*, Mairie de Paris ; *David Ban*, Anthropolis project ; *Salome Schaerer*, Migszol ; *Céline Cantat*, Université d'Europe centrale ; *Istvan Hegedus*, Hungarian Europe Society ; *Nemeth Zsolt*, Mairie de Zuglo-Budapest ; *György Kakuk*, journaliste ; *Andras Szalay*, Oltalom Charity Society ; *János Bibó*, Hungarian Evangelical Fellowship ; *Alfreda Nneka Iyegbu*, Ebony Association ; *Peter Molnar*, Université d'Europe centrale ; *Jan Willem Duyvendak*, Université d'Amsterdam ; *Danièle Joly*, FMSH ; *Matthieu Tardis*, Ifri ; *Christophe Bertossi*, Ifri.

# LES PUBLICATIONS EN 2016

## OUVRAGES DE L'IFRI

**Ramses 2017 : Un Monde de ruptures**, *Thierry de Montbrial, Dominique David (dir.)*, Paris, Dunod/Ifri, septembre.

## OUVRAGES PUBLIES HORS IFRI OU EN COEDITION

**The European Union in the Fog: Building Bridges between National Perspectives on the European Union**, *Vivien Pertusot (eds)*, Final Report of the project "Building Bridges Between National Perspectives on the European Union", avril 2016.

**La France et l'Allemagne – Images, stéréotypes et reflets**, *Hans Stark, Claire Demesmay et Christine Pütz*, Baden-Baden, Nomos, avril 2016, 244 pages.

**La Citoyenneté à la française. Valeurs et réalités**, *Christophe Bertossi*, CNRS Éditions, avril 2016.

**L'Allemagne entre rayonnement et retenue**, *Dominique Herbet, Hélène Miard-Delacroix, Hans Stark (dir.)*, Villeneuve d'Ascq, Presses du Septentrion, août 2016, 292 pages.

**Europe and China's New Silk Roads**, *Frans-Paul van der Putten, John Seaman, Mikko Huotari, Alice Ekman, Miguel Otero-Iglesias (dir.)*, ETNC Report 2016, décembre 2016.

## PUBLICATIONS ELECTRONIQUES DES UNITES DE RECHERCHE

### ➤ UNITES REGIONALES

#### • PROGRAMME AFRIQUE SUBSAHARIENNE

##### « Études de l'Ifri »

**La réforme du secteur de sécurité à l'ivoirienne**, *Aline Leboeuf*, mars.

**South African Local Elections 2016. From One Party Dominance to Effective Plural Democracy**, *Hlawulani Mkhabela*, novembre.

**Transitions politiques : les déboires du modèle de sortie de crise en Afrique**, *Thierry Vircoulon, Mathilde Tarif*, décembre.

##### « Notes de l'Ifri »

**« We Try to Save Every Month ». L'épargne au cœur du positionnement de l'entre-deux des « ni riches ni pauvres » en Afrique du Sud**, *Élodie Escusa*, janvier.

**Réflexions sur 17 ans de présence de l'ONU en République démocratique du Congo**, *Marc-André Lagrange, Thierry Vircoulon*, avril.

**La nouvelle opposition en RDC : les mouvements citoyens de la jeunesse**, *Habibou Bangré*, mai.

**Leçons de la crise burundaise : les ratés du *peacebuilding* démocratique**, *Thierry Vircoulon*, juin.

**La République démocratique du Congo : de la fin de règne au règne sans fin ?**, *Kris Berwouts*, juillet.

**La relation diplomatique entre le Qatar et l'Afrique subsaharienne. Une histoire en construction**, *Benjamin Augé*, août.

**Impact de l'immixtion politico-militaire sur la certification des minerais en RDC**, *Cyril Musila*, septembre.

**Le développement du secteur gazier en Tanzanie et au Mozambique. Les prémices de deux expériences dissymétriques**, *Benjamin Augé*, octobre.

**L'islamisation à Madagascar**, *Mathieu Pellerin*, décembre.

### « Éditoriaux de l'Ifri »

#### *L'Afrique en questions*

**L'étoile pâle du président Mohamed Ould Abdel Aziz**, *Alain Antil*, n° 23, mai.

**Centrafrique : pourquoi faut-il encore parler de la Seleka ?**, *Enrica Picco*, n° 24, mai.

**Not Dazzling but Not Invisible: The Ugandan Middle Classes as « Somewhere in Between »**, *Anna Fichtmüller*, n° 25, mai.

**La baisse des cours du brut au Gabon : miroir grossissant d'une crise structurelle de l'économie et de l'échec du politique**, *Benjamin Augé*, n° 26, juillet.

**Congo Brazzaville : entre simulacre électoral et messianisme politique**, *Rémy Bazenguissa-Ganga, Sofia Meister*, n° 27, juillet.

**État d'urgence en Éthiopie : nouveau far East, vieux far West**, *Jean-Nicolas Bach*, n° 28, octobre.

**La COP22 en Afrique : le groupe des négociateurs africains est-il au diapason ?**, *Agathe Maupin*, n° 29, novembre.

**Cuba et l'Afrique. Une relation ancienne à l'aune du réchauffement avec Washington**, *Benjamin Augé*, n° 30, décembre.

- **PROGRAMME AMERIQUE DU NORD**

**Canada**

« Éditoriaux de l'Ifri »

**Le bilan de la politique étrangère du gouvernement Harper,** *Rémy Descheyer*, février.

« Notes de l'Ifri »

**CETA: The Making of the Comprehensive Economic and Trade Agreement Between Canada and the EU,** *Kurt Hübner, Tugce Balik, Anne-Sophie Deman*, avril.

**États-Unis**

« Notes de l'Ifri »

**Potomac Papers**

**Le programme économique des Républicains. Quelles idées pour 2016 ?**, *Marie-Cécile Naves*, n° 24, janvier.

**Entre citoyenneté et classe moyenne : les défis du futur président,** *Renaud Beauchard*, n° 25, février.

**Présidentielles 2016 : le Parti républicain et la politique étrangère,** *Adrien Schu, Éric Rouby*, n° 26, avril.

**États-Unis : les nominations à la Cour suprême, enjeu des élections de 2016,** *Anne Deysine*, n° 27, juin.

**Obama face au terrorisme : chronique d'un échec ?**, *Maya Kandel*, n° 28, septembre.

**Trump et l'électorat populaire blanc,** *Corentin Sellin*, n° 29, septembre.

« Éditoriaux de l'Ifri »

**America First... and Europe Last? What Will the Trump Presidency Mean for Europe,** *Jean-Yves Haine*, novembre.

**Chroniques américaines**

**États-Unis : La Cour suprême en balance. Les enjeux politiques et constitutionnels du remplacement d'Antonin Scalia,** *Vincent Michelot*, mai.

**Hillary Clinton's Email « Scandal »: How Will it Affect the Election?**, *Laurence Nardon, Delaine Tubbs*, juin.

**Trump's Vice President: Attempting to heal the Republican Rift,** *Laurence Nardon, Delaine Tubbs*, juillet.

**Contributions et articles hors Ifri**

**L'avenir de la politique étrangère des États-Unis : que pensent les candidats aux prochaines élections présidentielles ?**, *Laurence Nardon*, *Futuribles*, n° 411, mars-avril.

**Hillary Clinton et le leadership américain,** *Laurence Nardon*, *Politique Internationale*, n° 152, été 2016.

**La présidence Obama. Derrière le symbole, une certaine déception,** *Laurence Nardon*, *Études*, n° 4233, décembre 2016.

- **CENTRE ASIE**

« Études de l'Ifri »

**L'alliance nippo-américaine à l'horizon 230 : structure, dynamique, évolution,** *Céline Pajon (dir.), John Seaman, Alice Ekman, Françoise Nicolas*, Direction générale des relations internationales et de la stratégie (DGRIS) du ministère de la Défense, février.

« Notes de l'Ifri »

**Asie.Visions**

**Japan's Challenges in Public Diplomacy. An American Vision,** *Nancy Snow*, n° 81, février.

**Scientific Cooperation in the South China Sea. A New Vector for China's Security Diplomacy in Southeast Asia?**, *Sophie Boisseau du Rocher*, n° 82, février.

**Tokyo face aux désastres naturels : leçons, enjeux et défis,** *Jean-François Heimbürger*, n° 83, mars.

**Determinants of Japan's ODA Allocation in Africa,** *Takashi Nagatsuji*, n° 84, mars.

**La Malaisie de Najib Razak : solidité économique sur fond de tension politique,** *Elsa Lafaye de Micheaux*, n° 85, avril.

**The Role of Sub-National Actors in Climate Change Policy. The Case of Tokyo,** *Hitomi Roppongi*, n° 86, juin.

**Challenge of Making Smart Cities in India,** *Rumi Aijaz*, n° 87, octobre.

**Japan's New Dual-Use Space Policy: The Long Road to the 21<sup>st</sup> Century,** *Paul Kallender*, n° 88, novembre.

**China's Military Deployments in the Gulf of Aden: Anti-Piracy and Beyond,** *Jérôme Henry*, n° 89, novembre.

**The Kashmir Uprising and India-Pakistan Relations: A Need for Conflict Resolution, not Management**, *Happymon Jacob*, n° 90, décembre.

« **Éditoriaux de l'Ifri** »

**Lettre du Centre Asie**

**La Chine à Djibouti : une base militaire aux caractéristiques chinoises ?**, *Bertille James*, n° 69, juillet.

**Mer de Chine et droit de la mer : où va la puissance chinoise ?**, *Sophie Boisseau du Rocher, Françoise Nicolas, Alice Ekman, John Seaman, Céline Pajon*, n° 70, juillet.

**Contributions et articles hors Ifri**

**Taiwan after the Elections: What Next?**, *Alice Ekman*, European Union Institute for Security Studies (EUISS) Alert, n° 7, février.

**Taiwan : un détroit sous tension**, *Alice Ekman*, La Chine : puissance maritime, collection MAPPE, Atelier Henry Dougier, mars.

**China's Rise: The View from South Korea**, *Alice Ekman*, European Union Institute for Security Studies (EUISS) Alert, n° 19, mai.

**La stratégie maritime du Japon à l'épreuve de l'expansion chinoise**, *Céline Pajon*, Études Marines, Centre d'études stratégiques de la Marine, n° 10, juin, pp. 50-57.

**A Multilateral Agenda for the EU: Taking China's Activism into Account**, *Alice Ekman*, in Balazs Ujvari (dir.), *The EU Global Strategy: Going beyond Effective Multilateralism?*, Egmont, EPC policy report, juin.

**India's Act East Policy: Strategic Implications for the Indian Ocean**, *Isabelle Saint-Mézard*, *Journal of the Indian Ocean Region*, Vol. 12, No. 2, India and the Indian Ocean Region, p. 177-190.

**Japan: Rohstoffpolitik im Schatten Chinas**, *John Seaman*, *WeltTrends – Journal of International Politics*, n° 118, août, p. 36-40.

**Chine et ordre économique mondial, une contestation feutrée mais assumée**, *Françoise Nicolas*, *Perspectives chinoises*, n° 2, novembre 2016, pp. 7-14.

**La Chine et les chaînes de valeur : état des lieux et perspectives d'évolution**, *Françoise Nicolas*, in Arès Mathieu et Éric Boulanger (dir.), *Christophe Colomb découvre enfin l'Asie. Intégration économique, chaînes de valeur et recomposition transpacifique*, Athéna éditions, Montréal, novembre.

**Entre Asie orientale et Asie-Pacifique : la centralité de l'ASEAN à l'épreuve de la puissance**, *Françoise Nicolas, Sophie*

*Boisseau du Rocher*, *Revue Interventions économiques – D'un régionalisme à l'autre : intégration ou interconnexion*, n° 55, novembre.

**China's Regional Forum Diplomacy**, *Alice Ekman*, European Union Institute for Security Studies (EUISS) Alert n° 44, novembre.

**Japan's Coast Guard and Maritime Self Defense Force: Cooperation among Siblings**, *Céline Pajon*, *Analysis, Maritime Awareness Project*, décembre.

**Contributions à Politique étrangère**

**La Chine en Méditerranée : un nouvel activisme**, *Alice Ekman*, n° 4, décembre.

• **COMITE D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)**

« **Notes de l'Ifri** »

**Notes du Cerfa**

**L'Allemagne et le Partenariat oriental après la crise en Ukraine**, *Liana Fix, Anna-Lena Kirch*, n° 128, janvier.

**Exploit humanitaire ou échec ? La crise des réfugiés en Allemagne et en Europe**, *Marcus Engler*, n° 129, mars.

**Les Balkans occidentaux, pierre de touche de la politique étrangère allemande et européenne**, *Julia Wanninger*, n° 130, mai.

**Le dilemme de la politique de l'investissement public en Allemagne – Entre le frein à la dette et un retard croissant de l'investissement ?**, *Henrik Scheller*, n° 131, juin.

**L'économie agricole allemande : des structures en mutation**, *Theodor Fock*, n° 132, septembre.

**L'Europe a besoin de Weimar. Perspectives du Triangle de Weimar en période de crise**, *Martin Koopmann*, n° 133, octobre.

**Le Livre blanc allemand 2016. La consolidation du « consensus de Munich » et des questions qui persistent**, *Barbara Kunz*, n° 134, octobre.

**Visions franco-allemandes**

**Champions climatiques ? France, Allemagne et Europe dans les négociations sur l'Accord de Paris sur le climat**, *Stefan Aykut*, n° 27, mai.

« **Éditoriaux de l'Ifri** »

**Préparer l'avenir de l'euro, sans plus attendre !**, *Groupe de réflexion franco-allemand*, avril.

**Rendre sa force à l'Europe. Un appel germano-franco-polonais**, *Groupe de réflexion franco-allemand*, décembre.

## Contributions à *Politique étrangère*

**De la question allemande à la question européenne**, *Hans Stark*, n° 1, mars.

## Contributions et articles hors Ifri

**Quinze événements qui ont marqué la conscience européenne d'après-guerre**, *Hans Stark*, in Antoine Arjakovsky (dir.), *Histoire de la conscience européenne*, Paris, Éditions Salvator, novembre.

**European Security – Challenges at the Societal Level**, *Barbara Kunz, Wolfgang Zellner, Irina Chernykh, Alain Deletraz, Frank Evers, Christian Nünlist, Philip Remler, Oleksiy Semenyi, Andrei Zagorski*, Report by the OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions, décembre.

### • IFRI BRUXELLES (EUROPE)

#### « Éditoriaux de l'Ifri »

**Rushing to Deal on the UK Could Be Ill-thought-out for the EU**, *Vivien Pertusot*, février.

**The EU and Innovation: When Business Meets Politics**, *Vivien Pertusot*, novembre.

## Contributions à *Politique étrangère*

**Brexit : les risques du référendum**, *Vivien Pertusot*, n° 1, mars.

## Contributions et articles hors Ifri

**France: The Tale of Disenchantment, Ambiguity and Ambition on the EU**, *Vivien Pertusot*, EUforum Clingendael, juin.

### • CENTRE RUSSIE/NEI

#### « Notes de l'Ifri »

#### *Russie.Nei.Visions*

**Politique de l'immigration en Russie : nouveaux enjeux et outils**, *Lioubov Bisson*, n° 91, janvier.

**La Russie, la Chine et les BRICS : une illusion de convergence ?**, *Bobo Lo*, n° 92, mars.

**La diplomatie russe au Moyen-Orient : retour à la géopolitique**, *Alexandre Choumiline*, n° 93, mai.

**Politique russe en Asie : d'une approche bilatérale à une stratégie globale**, *Dmitri Trenin*, n° 94, juin.

**Les radicaux de droite dans le conflit russo-ukrainien**, *Viatcheslav Likhatchev*, n° 95, juillet.

**La modernisation de l'économie russe : les causes de l'échec**, *Vladislav Inozemtsev*, n° 96, septembre.

**La Russie et l'Europe centrale et orientale : entre confrontations et connivences**, *Pavel Baev*, n° 97, novembre.

## Contributions et articles hors Ifri

**Russie : le retour des impératifs de politique intérieure**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, P@ges Europe, La Documentation française, 17 février.

**Les partis politiques en Russie**, *Tatiana Kastouéva-Jean*, in Arnaud Dubien (dir.), *Russie 2016. Regards de l'Observatoire franco-russe*, Paris/Moscou, Éditions Novyi Vek Media et l'Inventaire, 2016.

**Internet : le retour de la dictature de la loi ?**, *Julien Nocetti*, in Arnaud Dubien (dir.), *Russie 2016. Regards de l'Observatoire franco-russe*, Paris/Moscou, Éditions Novyi Vek Media et l'Inventaire, 2016.

**La politique énergétique de la Russie et le Moyen-Orient**, *Julien Nocetti*, *Diplomatie*, n° 79, mars-avril.

**Syrie : la puissance russe en question**, *Julien Nocetti*, *Moyen-Orient*, n° 30, avril-juin.

**La gouvernance d'internet, entre émancipation contrariée et nouveaux défis**, *Julien Nocetti*, *InaGlobal*, 27 juin 2016.

**L'Internet russe : la loi et l'ordre**, *Julien Nocetti*, *InaGlobal*, 28 juin 2016.

**Internet, un enjeu majeur de politique étrangère**, *Julien Nocetti*, *France Forum*, juillet.

### • PROGRAMME TURQUIE/MOYEN-ORIENT

#### Moyen-Orient

#### « Éditoriaux de l'Ifri »

**War and Democratic Decision Making: How Do Democracies Argue and Decide Whether or Not to Intervene in Distant Wars?**, *Shany Mor*, juillet.

#### Turquie contemporaine

#### « Notes de l'Ifri »

#### *Notes franco-turques*

**Le HDP, un nouveau venu en quête d'ancrage**, *Aurélien Denizeau*, n° 16, janvier.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

### *Repères sur la Turquie*

**The Taboo of the Armenian Genocide, Part One: Global Reaction and American Inaction**, *Dorothee Schmid, David Cirillo*, n° 14, juillet.

**The Taboo of the Armenian Genocide, Part Two: The Politics of American Avoidance**, *Dorothee Schmid, David Cirillo*, n° 15, juillet.

### *Contributions et articles hors Ifri*

**La nouvelle présence des Kurdes**, *Dorothee Schmid*, Annuaire IEMed.

**Migrants: Coping with a Human and Political Challenge**, *Dorothee Schmid*, ISPI, Ideas for a New Mediterranean, décembre.

## ➤ UNITES TRANSVERSALES

### • CENTRE ÉNERGIE

#### « Études de l'Ifri »

**L'industrie électrique américaine au défi de la transition bas-carbone**, *Carole Mathieu*, avril.

**La transition énergétique en Suède**, *Michel Cruciani*, juin.

**Les exportations américaines de gaz naturel : de nouvelles règles du jeu sur l'échiquier européen**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, juin.

**Europe de l'électricité : une perspective historique**, *Jean-Paul Bouttes, François Dassa*, novembre.

#### « Notes de l'Ifri »

**COP21: Haro sur le charbon**, *Sylvie Cornot-Gandolphe*, janvier.

**L'Union de la dernière chance. Trois questions pour trois constats sur l'union de l'énergie**, *Cécile Maisonneuve*, janvier.

**Politique énergétique et climatique des États-Unis durant les mandats d'Obama**, *Sophie Méritet, Stéphanie Monjon*, février.

**L'espoir d'une indépendance énergétique retrouvée en Égypte**, *Benjamin Augé*, février.

**Électrifier durablement l'Afrique et l'Asie**, *Gabrielle Desarnaud*, mars.

**Une nouvelle perspective pour l'intégration du stockage dans les systèmes énergétiques**, *Aurélie Faure Schuyer*, juin.

## « Éditoriaux de l'Ifri »

### *Édito Énergie*

**Vers la fin de l'État rentier en Arabie Saoudite ?**, *Marie-Claire Aoun*, février.

**Union européenne : quand Commission et gouvernements jouent aux quilles avec les grands producteurs d'électricité**, *Jacques Lesourne*, mai.

**Le secteur énergétique exposé à la cyber-menace**, *Gabrielle Desarnaud*, juillet.

**E-mobility: European Energy and Transport Policies at Crossroads**, *Aurélie Faure Schuyer*, septembre.

**Nord Stream 2 : garder la tête froide**, *Marie-Claire Aoun*, septembre.

**Quelle politique énergétique dans un environnement aussi incertain ?**, *Olivier Appert*, novembre.

### *Contributions et articles hors Ifri*

**A Foresight Exercise in the Energy Sector to 2050**, *Aurélie Faure Schuyer, Audrey Dobbins, Johann Gottschling, Witold-Roger Poganietz*, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 13, avril.

**Sustainable Development Goals: The EU at the Global Partnership Forefront**, *Vignesh Sridharan, Mark Howells, Gabrielle Desarnaud, Manfred Hafner, Mélodie Mistre, Dimitris Mentis*, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 16, mai.

**EU Security of Gas Supplies: Solidarity Runs Through the Pipeline**, *Marie-Claire Aoun, Daan Rutten*, Ifri/CIEP, mai.

**Les relations pétrolières et gazières après l'accord sur le nucléaire iranien**, *Olivier Appert*, Confluences Méditerranée, n° 97, été.

**Electricity Security of Supply and Capacity Remuneration Schemes**, *Aurélie Faure Schuyer, Antonia Tomas Stankovic, Dražen Jaksic*, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 17, septembre.

**The Energy Transition in a Scenario of Sustained Low Fossil Fuel Prices**, *Carole Mathieu, Witold-Roger Poganietz*, INSIGHT\_E, Hot Energy Topic, n° 19, novembre.

**France: Reducing Nuclear Dominance and Promoting a Low Carbon Energy System**, *Carole Mathieu*, Sustainable Energy in the G20: Prospects for a Global Energy Transition, décembre.

- **CENTRE DES ÉTUDES DE SECURITE**

« Études de l'Ifri »

**Focus stratégique**

**Forces terrestres et réassurance. Quelles options pour l'Alliance ?**, *Guillaume Lasconjarias*, n° 65, janvier.

**La sécurité énergétique des Armées françaises. Le soutien pétrolier à l'heure de la transition**, *Paul Kaeser*, n° 66, mars.

**Retours sur Sangaris. Entre stabilisation et protection des civils**, *Aline Leboeuf, Rémy Hémez*, n° 67, avril.

**La Sentinelle égarée ? L'armée de Terre face au terrorisme**, *Elie Tenenbaum*, n° 68, juin.

**L'avenir de la surprise tactique à l'heure de la numérisation**, *Rémy Hémez*, n° 69, juillet.

**L'entrée en premier et l'avenir de l'autonomie stratégique**, *Corentin Brustlein*, n° 70, novembre.

**Prolifération Papers**

**The Challenges of Maintaining Nuclear Cultures: US and UK Perspectives**, *Linton Brooks, Tom McKane*, n° 55, janvier.

**The Future Middle East Strategic Balance. Conventional and Unconventional Sources of Instability**, *Ron Tira*, n° 56, septembre.

**Contributions à Politique étrangère**

**Les Kurdes face à Daech : quelle efficacité militaire ?**, *Rémy Hémez*, n° 1, mars.

**Contributions et articles hors Ifri**

**Guerre hybride : concept stratégique ou confusion sémantique ?**, *Élie Tenenbaum*, *Revue Défense Nationale*, mars.

**Understanding African Armies**, *Aline Leboeuf et alii*, *EU Institute for Security Studies Report*, avril.

**La manœuvre hybride dans l'art opératif**, *Élie Tenenbaum*, *Stratégie*, n° 111, mai.

**Territoire national : la Sentinelle égarée ?**, *Élie Tenenbaum*, *DSI*, hors-série n° 48, juin-juillet.

**French Exception or Western Variation? A Historical Look at the French Irregular Way of War**, *Élie Tenenbaum*, *Journal of Strategic Studies*, août.

**Operation Sangaris: A Case Study in Limited Military Intervention**, *Rémy Hémez*, *Military Review*, novembre-décembre.

**Le THAAD en Corée du Sud – Enjeux capacitaires, stratégiques et diplomatiques**, *Rémy Hémez*, *DSI*, n° 126, novembre-décembre.

**Les développements techniques nous entraînent-ils vers un nouveau blocage tactique ?**, *Rémy Hémez*, *Stratégie*, n° 112, novembre.

- **CENTRE MIGRATIONS/CITOYENNETES**

« Études de l'Ifri »

**L'Europe et les réfugiés en 2015 : une crise de la mémoire ?**, *Christophe Bertossi, Matthieu Tardis, Patrick Klugman, Georges Dertilis, Chatherine Perron, Evelyne Ribert, Philip Rudge*, décembre.

« Éditoriaux de l'Ifri »

**Calais : système français à bout de souffle ou échec de la politique d'asile européenne ?**, *Matthieu Tardis*, octobre.

**Contributions et articles hors Ifri**

**Quels statuts pour les migrants ?**, *Matthieu Tardis*, *Les grands dossiers de Diplomatie*, mars.

**Zwischen Abschottung und Ambitionen – Arbeiten Deutschland und Frankreich in der europäischen Flüchtlingskrise zusammen?**, *Matthieu Tardis*, *DGAP Analyse*, juillet.

**Contributions à Politique étrangère**

**Migrations : logiques africaines**, *Alain Antil, Christophe Bertossi, Victor Magnani, Matthieu Tardis*, n° 1, mars.

- **PARTENARIAT IFRI-OCP POLICY CENTER**

« Notes de l'Ifri »

**L'engagement renforcé. Les Politiques de Sécurité de la France et des États-Unis en Afrique**, *Jean-Yves Haine*, février.

**De la COP21 à la COP22 : comment gagner le combat climatique ?**, *Carole Mathieu*, octobre.

**La Politique européenne de voisinage : un phénix bureaucratique ?**, *Vivien Pertusot*, novembre.



**PUBLICATIONS ELECTRONIQUES NON ATTRIBUEES AUX UNITES  
DE RECHERCHE**

**« Études de l'Ifri »**

**Le monde selon Trump. Anticiper la nouvelle politique étrangère américaine**, *Thomas Gomart* (dir.), novembre.

**« Éditoriaux de l'Ifri »**

***L'éditorial de Dominique David***

**Terrorisme : les bonnes armes ?**, janvier.

**Syrie : la métaphore d'un monde nouveau ?**, février.

**Inquiétudes à l'Est**, mars.

**Libye : intervenir, encore?...**, avril.

**L'Europe à plusieurs, ou plusieurs Europe(s) ?**, mai.

**Après Orlando et Magnanville**, juin.

***Contributions et articles hors Ifri***

**Le retour du risque géopolitique. Le triangle stratégique Russie, Chine, États-Unis**, *Thomas Gomart*, Les notes de l'Institut, Institut de l'Entreprise, janvier.

**Les ressorts de l'intervention russe en Syrie**, *Thomas Gomart*, Revue des Deux Mondes, septembre.

**LES BLOGS DE L'IFRI**

**BLOG POLITIQUES ETRANGERE**

**ULTIMA RATIO**

**AFRIQUE DECRYPTAGES**

# LES CONFÉRENCES ET DÉBATS EN 2016

## JANVIER

### 26 janvier – Face aux crises : retour ou déroute de la puissance ?

Conférence réservée aux membres de l'Ifri

Avec : *Dominique David*, conseiller du président, Ifri.

Présidence : *Marc Hecker*, directeur des publications et rédacteur en chef de *Politique étrangère*, Ifri.

### 28 JANVIER – CONFÉRENCE AVEC HASSAN ROHANI, PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE D'IRAN

PRÉSIDENCE : *THIERRY DE MONTBRIAL*, PRÉSIDENT DE L'IFRI.

## FEVRIER

### 11 février – Justice pénale internationale : quel bilan ?, Conférence de présentation de la revue *Politique étrangère*, Librairie LDEL, Paris.

Avec : *Joël Hubrecht*, responsable du programme « Justice pénale internationale et justice transitionnelle » à l'Institut des hautes études sur la justice internationale (IHEJ).

Président : *Marc Hecker*, rédacteur en chef de la revue *Politique étrangère*.

## MARS

### 22 MARS – L'EUROPE, LE MOYEN-ORIENT ET LA CRISE DES REFUGIÉS. 6<sup>E</sup> RENCONTRE PARLEMENT-IFRI

AVEC : *HERVE GAYMARD*, MEMBRE DE LA COMMISSION DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES À L'ASSEMBLÉE NATIONALE ; *JEAN-MARC GERMAIN*, MEMBRE DE LA COMMISSION DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES À L'ASSEMBLÉE NATIONALE ; *DENIS BAUCHARD*, CONSEILLER POUR LE MOYEN-ORIENT, IFRI ; *DOROTHEE SCHMID*, RESPONSABLE DU PROGRAMME TURQUIE CONTEMPORAINE, IFRI ; *MATTHIEU TARDIS*, CHERCHEUR, CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS, IFRI.

PRÉSIDENCE : *ÉLISABETH GUIGOU*, PRÉSIDENTE DE LA COMMISSION DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES À L'ASSEMBLÉE NATIONALE ; *THIERRY DE MONTBRIAL*, PRÉSIDENT, IFRI.

### 29 mars – La géopolitique de l'image

Conférence réservée aux membres de l'Ifri

Avec : *Dominique Moisi*, conseiller spécial, Ifri

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

## AVRIL

### 14 AVRIL – OU VA LA CHINE ? L'AVENIR DE LA COOPÉRATION SINO-EUROPEENNE

AVEC : *YANG JIECHI*, CONSEILLER D'ÉTAT DE LA RÉPUBLIQUE POPULAIRE DE CHINE.

PRÉSIDENCE : *THIERRY DE MONTBRIAL*, PRÉSIDENT, IFRI.

### 7 avril - Le retour du risque géopolitique. Le triangle stratégique : Russie, Chine, États-Unis Conférence Ifri-Institut de l'entreprise, Maison de l'Europe

Avec : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri ; *Patrick Pouyanné*, président-directeur général de Total.

Présidence : *Virginie Robert*, chef du service international, Les Échos.

### 13 avril - La politique régionale de l'État d'Israël

Avec : *Ayoob Kara*, ministre de la coopération régionale de l'État d'Israël.

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

### 28 avril - Les perspectives économiques régionales du Moyen-Orient

Avec : *Masood Ahmed*, directeur du département Moyen-Orient et Asie centrale du Fonds monétaire international.

Présidence : *Dominique David*, conseiller spécial, Ifri.

## JUIN

### 28 juin – La France et les États-Unis au Moyen-Orient : continuité, ruptures et contradictions. Conférence de présentation de la revue *Politique étrangère*, iReMMO, Paris

Avec : *Denis Bauchard*, ancien ambassadeur et conseiller pour le Moyen-Orient à l'Ifri ; *Steven Ekevich*, historien et professeur à l'Université américaine de Paris ; *Georges Malbrunot*, journaliste au Figaro et spécialiste du Moyen-Orient.

Président : *Jean-Paul Chagnollaude*, directeur de Confluences Méditerranée ; *Marc Hecker*, rédacteur en chef de *Politique étrangère*.

### 30 juin – Le retour des grandes catastrophes est-il inévitable ?

Avec : *Thierry de Montbrial*, président de l'Ifri, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques ; *Dominique David*, conseiller du Président, Ifri.

## OCTOBRE

### 6 octobre – Un Monde de ruptures. Conférence de présentation RAMSES 2017

Avec : *Thierry de Montbrial*, président, Ifri ; *Dominique David*, conseiller du Président, Ifri, co-directeur de *Ramses* ; *Corentin Brustlein*, responsable du Centre des Études de sécurité, Ifri ; *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri ; *Vivien Pertusot*, responsable d'Ifri Bruxelles ; *Éric Chol*, directeur de la rédaction de *Courrier International*.

## NOVEMBRE

### 16 novembre – États-Unis : au lendemain de l'élection présidentielle

Avec : *Laurence Nardon*, responsable du programme Amérique du Nord, Ifri.

Présidence : *Marc Hecker*, directeur des publications, Ifri.

### 20-22 NOVEMBRE – 9<sup>e</sup> ÉDITION DE LA *WORLD POLICY CONFERENCE*, DOHA

PRESIDENCE : *THIERRY DE MONTBRIAL*

### 30 novembre – Conférence-débat avec Peter Altmaier, chef de la Chancellerie fédérale et ministre fédéral chargé de Missions spéciales de la République fédérale d'Allemagne, Palais Beauharnais, Paris

Présidence : *Thierry de Montbrial*, président, Ifri.

## DÉCEMBRE

### 7 décembre – Estonia and European Security after the Warsaw Summit

Avec : *Kersti Kaljulaid*, présidente de la République d'Estonie.

Présidence : *Thomas Gomart*, directeur, Ifri.

### 15 décembre – La crise des réfugiés en Europe, un an après

Conférence réservée aux membres de l'Ifri

Avec : *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri ; *Matthieu Tardis*, chercheur, Centre Migrations et Citoyennetés, Ifri.

Présidence : *Marc Hecker*, directeur des publications, Ifri.



## ANNEXE FINANCIÈRE

## Bilan au 31 décembre 2016

ACTIF	2016		2015
	brut	amortissements provisions	net
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Immobilisations incorporelles			
Logiciels	126 572	90 739	35 833
Immobilisations corporelles			
Terrains	3 886 345	3 886 345	3 886 345
Constructions	5 599 880	3 640 291	1 959 589
Installations générales	958 688	645 268	313 420
Matériel de transport	31 240	31 240	0
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	679 308	553 702	112 987
Immobilisations en cours	0	0	34 717
Immobilisations financières			
Dépôts	17 109	17 109	17 109
Rejets	11	11	11
Participations	2 660	2 660	2 660
Autres titres immobilisés	23	23	23
	<b>11 301 835</b>	<b>4 961 240</b>	<b>6 472 312</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Stock et travaux en cours	67 289	21 065	46 224
Autres créances / Avances et acomptes	278 036	31 240	278 036
Clients et comptes rattachés	504 460	504 460	504 460
Valeurs mobilières de placement	817 891		817 891
Disponibilités caisse banque	4 112 989		4 112 989
Charges constatées d'avance	95 300		95 300
	<b>5 875 965</b>	<b>21 065</b>	<b>5 854 900</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF</b>			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>17 177 801</b>	<b>4 982 305</b>	<b>12 195 496</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>			
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>12 195 496</b>		<b>12 195 496</b>

PASSIF	2016	2015
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Fonds de dotation	47	47
Réserves	1 783 094	1 526 299
Réserve projet associatif	150 000	150 000
Excédent/déficit de l'exercice	5 993	256 795
Amortissements dérogatoires	0	0
<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>10 409 686</b>	<b>10 403 693</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Risques généraux	0	0
Dépôts à la retraite	253 081	230 485
Autres provisions pour charges	145 421	0
<b>FONDS DÉDIÉS</b>		
Fonds dédiés	22 780	22 780
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Banque	0	0
<b>DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS</b>		
Fournisseurs et comptes rattachés	249 284	272 582
Charges à payer	46 674	31 256
Avances et acomptes	70 959	37 516
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>		
Personnel et comptes rattachés	203 588	182 627
État/organismes sociaux et fiscaux	5 11 318	529 437
<b>DETTES SUR IMMOBILISATIONS et comptes rattachés</b>		
Produits constatés d'avance	9 754	60 654
	272 952	338 173
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF</b>		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>12 195 496</b>	<b>12 109 203</b>

	Budget 2016	Réalisé 2016	Réalisé 2015	Budget 2016	Réalisé 2016	Réalisé 2015
<b>Achats</b>						
Fournitures de bureau	58 300	46 326	55 881			
EDF/GDF/Eau	23 900	20 538	27 463			
Ouvrages	28 200	30 224	26 123			
	6 200	-4 436	2 294			
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>2 121 683</b>	<b>1 719 269</b>	<b>1 641 306</b>	<b>4 834 245</b>	<b>4 521 423</b>	<b>4 270 162</b>
Frais d'impression	78 500	73 767	83 210	895 000	826 001	896 699
Loyers & charges	52 900	50 833	51 248	73 000	124 598	99 820
Entretien/réparation	150 580	172 225	166 407	3 637 283	3 542 644	3 226 614
Assurances diverses	19 100	18 824	18 423	10 000	28 179	47 028
Documentation	41 460	43 794	36 138			
Prestations de services	938 069	790 485	761 219			
Cotisations et dons	7 460	6 822	8 972			
Missions/Réceptions/Déplacement	728 634	472 027	431 704			
P & T	103 180	87 789	81 697			
Autres charges	1 800	2 702	2 289			
<b>Impôts et taxes</b>	<b>373 600</b>	<b>346 015</b>	<b>347 926</b>			
Taxe sur les salaires	180 000	165 339	166 161			
Taxes diverses	193 600	180 676	181 765			
<b>Salaires et charges de personnel</b>	<b>3 611 122</b>	<b>3 583 287</b>	<b>3 502 365</b>			
<b>Engagements à réaliser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>Dotations aux amorti. et prov.</b>	<b>198 000</b>	<b>382 004</b>	<b>219 448</b>			
<b>Charges de gestion</b>						
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>6 362 704</b>	<b>6 076 901</b>	<b>5 766 926</b>	<b>6 322 704</b>	<b>5 987 913</b>	<b>6 036 282</b>
<b>Charges financières</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40 000</b>	<b>43 412</b>	<b>51 523</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		<b>51 430</b>	<b>2 599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 278</b>
<b>Impôt sur les sociétés</b>		<b>0</b>	<b>68 763</b>		<b>103 000</b>	
<b>Résultat après impôt</b>		<b>5 993</b>	<b>256 795</b>		<b>0</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>6 362 704</b>	<b>6 134 324</b>	<b>6 095 083</b>	<b>6 362 704</b>	<b>6 134 324</b>	<b>6 095 083</b>





Responsable de l'édition  
Natacha Crance

Assistante d'édition  
Sharleen Lavergne

Crédit photos :  
©Ifri ; ©Christophe Peus ; © Bahi ; © Patrick Lazic ; © Mike Chevreuil ; ©shutterstock.com



27 rue de la Procession – 75740 Paris Cedex 15  
Tel. : 33 (0) 1 40 61 60 00 – Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

Rue Marie-Thérèse, 21 – 1000 – Bruxelles  
Tel. : 32 (2) 238 51 10 – Fax : 32 (2) 238 51 15