

L'intelligence
des relations internationales



*Institut français
des relations
internationales*



Sommaire

| | |
|---|----|
| Message du président | 04 |
| Message du directeur | 06 |
| L'Ifri, aujourd'hui et demain | 08 |
| 40 ans : une expérience riche, une place unique | 12 |
| L'Ifri, un vivier de talents | 14 |
| L'Organisation de l'Ifri | 16 |
| L'Ifri en chiffres | 18 |
| L'Ifri et ses soutiens | 20 |
| Les Débats | 22 |
| La Recherche | 25 |
| Transversalité de la recherche | 28 |
| Unités de recherche | 30 |
| Les Publications | 40 |
| La Diffusion | 42 |

Message du président

Thierry de Montbrial

*fondateur et président de l'Ifri,
membre de l'Académie des Sciences morales et politiques*



L'Ifri est le premier institut français de recherche et de débat sur les relations internationales. Il est aussi une plate-forme unique pour la compréhension du monde contemporain. Il est devenu en 40 ans une référence à l'échelle mondiale, reconnue par ses pairs. Créé en 1979, l'Ifri a été classé ces deux dernières années par le *Global Go To Think Tank Index Report* de l'université de Pennsylvanie deuxième *think tank* mondial le plus influent (États-Unis inclus) et le premier hors États-Unis, en particulier en Europe.

Sa gouvernance, la diversité de ses financements et son cadre déontologique tel que l'établit sa Charte, l'exigence de qualité de ses travaux, garantissent son indépendance et le respect des valeurs qui l'animent. Ses équipes sont constituées de chercheurs professionnels permanents. Les activités de l'institut visent à éclairer les décideurs publics et privés confrontés à la dimension internationale. L'Ifri s'est construit sur le principe de la transversalité et de la coopération entre ses chercheurs, rendues de plus en plus nécessaires par la complexité croissante du système international.

L'Ifri veille à toujours œuvrer dans le sens et au profit de l'intérêt général. Ainsi, il contribue, par son influence en France et à l'étranger, à l'animation et à la structuration du débat public sur les grandes questions planétaires, en vue du renforcement dans la durée d'un monde raisonnablement ouvert et pacifique. « Raisonnablement » renvoie à l'obligation de comprendre la culture et les intérêts fondamentaux de chaque nation, dans ce qu'ils ont de plus durable, si l'on veut promouvoir une gouvernance internationale structurellement stable.

Fort d'une expérience acquise au cours de quatre décennies qui ont vu la fin de la guerre froide, l'accélération de la révolution numérique, l'explosion de l'islamisme politique et du terrorisme international, les avatars de la mondialisation, l'émergence des problèmes globaux comme le changement climatique, les illusions des « printemps arabes » ou encore de la disparition des crises économiques, l'Ifri peut maintenant se permettre d'inscrire son action dans le long terme, à l'instar des institutions anglo-américaines qui ont inspiré sa création et qui s'approprient, elles, à célébrer leur centenaire.



Février 2019

Message du directeur

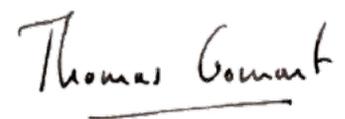


Thomas Gomart
directeur de l'Ifri

Convaincus de l'importance de notre mission d'intérêt général, nous sommes pleinement concentrés sur notre cœur de métier : la recherche et le débat en relations internationales. Les travaux de l'Ifri sont conçus et produits comme une aide à la décision, qu'elle soit publique ou privée. Ils reposent sur une identification des problèmes rencontrés par les différents acteurs et sur une cartographie des forces en présence. Insérée dans les meilleurs réseaux, notre équipe accorde la plus grande attention aux missions de terrain, aux recherches de fond, à la confrontation des idées et à leur diffusion.

Comment la décrire ? À la fois française et internationale ; généraliste et spécialisée ; conceptuelle et opérationnelle. Six adjectifs ne suffisent pas à définir la diversité des talents de l'Ifri, mais aident à saisir l'orientation de leurs activités, qui se fait en fonction d'une méthodologie partagée. Il s'agit de travailler de manière transversale et transdisciplinaire en fonction des attentes de nos différents partenaires. Au sein de l'Ifri, les dix unités de recherche construisent, avec l'indispensable soutien des fonctions-support, chacune leur agenda. Elles développent leurs contacts extérieurs, tout en coopérant sur des projets communs. Une de nos forces réside dans cette capacité à combiner les expertises de nos différentes unités. Coordonnées, elles proposent ensemble un cadre d'analyse et de prévision adaptable sur la durée, et susceptible de déceler l'apparition de nouveaux sujets.

Au cours des quatre prochaines années, les activités de l'Ifri permettront, entre autres choses, d'approfondir trois grandes thématiques. Premièrement, l'évolution des rapports entre les États-Unis, la Chine et la Russie, qui remettent en cause le multilatéralisme. Ces relations triangulaires ont des conséquences stratégiques, énergétiques, économiques et technologiques, décisives pour la stabilité internationale. Deuxièmement, la trajectoire de l'Europe qui subit des crises à répétition (euro, Brexit, migrants, populisme...) et doit repenser la nature de ses relations avec ses différents voisinages (Méditerranée, Afrique subsaharienne, Moyen-Orient mais aussi Arctique, Europe orientale, Caucase et Asie centrale) et des grands partenaires (Inde, Canada, Japon, Australie, Indonésie...). Un des défis pour l'Europe est évidemment de parvenir à acquérir une crédibilité stratégique. Troisièmement, les enjeux liés non seulement à l'environnement et à la démographie mais aussi aux espaces communs (mer, air, spatial et numérique), qui nécessitent, par définition, une approche transversale. Ces pistes indicatives illustrent la diversité des compétences réunies au sein de l'équipe de l'Ifri, et sa volonté d'être toujours active à l'avant-garde des grands *think tanks* internationaux.



Février 2019

ifri



L'Ifri, aujourd'hui
et demain

L'Ifri, aujourd'hui et demain

Un espace où s'élabore en continu une pensée libre, responsable, opérationnelle et prospective

UNE COMMUNAUTÉ DE VALEURS :

- Une équipe multinationale qui travaille dans un esprit de tolérance, de liberté et d'ouverture
- Une rigueur intellectuelle et un sens des responsabilités, dans les financements comme dans les analyses
- Un éclairage des choix décisionnels dans un esprit d'intérêt général



1 Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, Forum de Paris sur la Paix, novembre 2018



UN MÉTIER, UN ENGAGEMENT

Depuis sa création, l'Ifri s'organise autour d'une équipe de chercheurs salariés et d'un vivier de chercheurs associés à la fois parfaitement insérés dans les réseaux internationaux et très régulièrement en mission sur le terrain. Cette structure et une méthodologie fondée sur la combinaison d'approches régionales et thématiques (énergie, sécurité, numérique, économie politique...) garantissent régularité et qualité de ses travaux. C'est sur ce socle que l'Ifri, depuis sa création, a su entretenir un rapport d'indépendance mais aussi de coopération étroite avec les autorités publiques, une interaction permanente avec les entreprises et les cercles de décision ainsi qu'une forte présence dans les médias.

Si l'Ifri s'inscrit par nature et par conviction dans la durée, il sait aussi concevoir l'évolution de son métier en fonction de celle du contexte international. La guerre en Syrie, le Brexit et l'élection de Donald Trump ont ouvert une nouvelle période marquée par une forte instabilité internationale et de nombreuses incertitudes sur le cours de la mondialisation. À partir de ce constat, les chercheurs de l'Ifri analysent la gouvernance globale, ses conséquences régionales et nationales. Ils veillent aussi à identifier les éléments de continuité et de rupture qui peuvent être autant d'opportunités pour ses partenaires.



En 2019, l'Ifri est classé pour la deuxième année consécutive, 2^e *think tank* le plus influent au monde, derrière la *Brookings Institution* (États-Unis) et devant *Carnegie Endowment* (États-Unis), selon le « *Global Think Tank Report* » de l'université de Pennsylvanie. L'Ifri occupe également la 1^{ère} position en Europe occidentale.

2

UNE AMBITION, UN RAYONNEMENT INTERNATIONAL

Demain comme aujourd'hui, l'Ifri saura trouver des accès de haut niveau auprès des décideurs publics et privés, poursuivra la constitution de réseaux à travers le monde et combinera ses activités de recherche et de débat, qui se nourrissent réciproquement.

Outil de rayonnement de la pensée stratégique française à l'étranger, l'Ifri continuera également à éclairer l'actualité internationale, à identifier les tendances de fond et à approfondir des questions clés à l'attention de ses partenaires et soutiens. C'est ainsi qu'il participe à l'affirmation de la France sur la scène internationale et au débat d'idées international.

2 Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, Mensuelle Ifri/Entreprises avec Robin Niblett, directeur de Chatham House, décembre 2018

40 ans : une expérience riche, une place unique

L'Ifri, un acteur incontournable
de l'analyse des relations internationales



1979

Thierry de Montbrial crée l'Institut français des relations internationales (Ifri),

qui succède au *Centre d'études de politique étrangère* né en 1936. Association de la loi de 1901 reconnue d'utilité publique, l'Ifri s'installe à sa première adresse : 6 rue Ferrus, dans le XIV^e arrondissement parisien.



Années 1980

En 1981 paraît le premier rapport *Ramses* (Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies) dont 2019 verra la 37^e édition. Suites de l'intervention soviétique en Afghanistan, querelle des euromissiles, Initiative de défense stratégique, chocs pétroliers, guerre Iran/Irak, l'Ifri est au cœur des débats qui annoncent la grande mutation de la fin de la décennie, et affirme son « style » : un travail fondé sur le dialogue systématique avec tous les acteurs du jeu international - politiques, *think tanks*, universitaires, entreprises, médias -, mené dans un esprit constant d'ouverture et d'exigence tant intellectuelle que morale.

1989 : Dîner-débat autour de **Zbigniew BRZEZINSKI**, conseiller pour la sécurité nationale de **Jimmy CARTER**, Président des États-Unis

Années 1990

Un nouveau monde s'ébauche : effondrement de l'URSS, multiplication des interventions internationales, éclatement des Balkans, affirmation des émergents... L'Ifri s'installe au 27, rue de la Procession (Paris XV^e), dans un immeuble acquis grâce à une levée spécifique de fonds privés. Cette nouvelle installation permet un développement rapide des activités, des débats et des publications. Désormais dans ses murs, l'Ifri renforce son équipe de chercheurs, organise davantage de rencontres, reçoit les personnalités qui font l'actualité internationale.

1990 : Conférence « L'Europe est notre destin » avec **Helmut KOHL** et **Jacques DELORS**



En 1999

Pour la célébration de son XX^e anniversaire, intégré au programme des célébrations du millénaire, l'Ifri réunit de nombreux chefs d'État et de gouvernement dans un débat de très haut niveau (colloque international de La Villette). À cette occasion, Jacques Chirac, Président de la République déclare : « *En une génération, l'Ifri s'est hissé au rang des principaux instituts mondiaux.* »

1999 : Dîner-débat avec **Suleyman DEMIREL**, Président de la Turquie





40 ans : une expérience riche, une place unique



Années 2000

Avec le 11 Septembre, la nouvelle guerre d'Irak et la crise financière de 2008, se clôt le rêve d'une mondialisation heureuse. L'Ifri renforce ses programmes de recherche, son équipe permanente de chercheurs, développe ses liens avec ses partenaires privés, se dote de nouveaux moyens de diffuser ses analyses : site internet, collections de Notes, rénovation de la revue *Politique étrangère*, présence sur les réseaux sociaux... Le budget de l'Ifri est désormais très majoritairement privé.

2000 : Dîner-débat avec **Vladimir POUTINE**, Président de la Fédération de Russie

2001 : Conférence « La Chine et le monde au XXI^e siècle » avec **Hu JINTAO**, Vice-Président de la République populaire de Chine

2006 : Conférence « L'Irak de demain » avec **Jalal TALABANI**, Président de la République d'Irak



2008

Thierry de Montbrial crée la *World Policy Conference*

Le droit et un multilatéralisme encore balbutiant ne suffisent pas à garantir la paix face aux nouvelles formes de conflits et aux turbulences économiques. Par l'échange au plus haut niveau entre les acteurs de la vie internationale, la *World Policy Conference* cherche à faire émerger les logiques et les cadres d'une nouvelle gouvernance mondiale. Selon les mots de Thierry de Montbrial : « *La WPC espère contribuer, certes modestement, au développement durable d'un monde raisonnablement ouvert, qui permette aux êtres humains – quelles que soient leurs croyances – de mieux vivre tant la réalité que le mystère de leur existence.* » En dix ans, la WPC a accueilli plus de 850 personnalités de 90 pays.

2015

L'Ifri adopte une nouvelle gouvernance

La modification de ses statuts lui permet de se doter d'une gouvernance destinés à assurer sa pérennité institutionnelle. Sa position désormais éminente à l'international lui permet de jouer un rôle clé dans les débats qui se multiplient à l'échelle mondiale sur l'avenir du multilatéralisme et l'organisation même de la société internationale.

2016 : Conférence-débat avec **Hassan ROHANI**, Président de la République islamique d'Iran

2016 : Débat « Où va la Chine ? » avec **Yang JIECHI**, conseiller d'État de la République populaire de Chine

2017 : L'histoire des origines et des débuts de l'Ifri est retracée dans le livre de **Sabine JANSEN** *Les boîtes à idées de Marianne. État, expertise et relations internationales en France*, Édition du Cerf, 2017

2019

En 2019, désormais reconnu comme un des plus influents *think tanks* mondiaux, l'Ifri célèbre son quarantième anniversaire.



Séance de dédicace pour l'ouvrage *Notre intérêt national. Quelle politique étrangère pour la France ?*, Éditions Odile Jacob, janvier 2017



L'Ifri, un vivier de talents

Un lieu d'échanges et d'ouverture où se croisent de multiples cultures et où se forment des experts dans un esprit de tolérance et de rigueur intellectuelle



1 Dimitri Von Büren, chargé de la communication digitale de l'Ifri, Conférence « Euro-mediterranean Youth Forum - Shaping the Digital Future », octobre 2018, Lisbonne



2 Marc Hecker, directeur des publications, Julien Nocetti, chercheur, François Gaulme, chercheur associé, conférence « L'État est-il "has been" ? », Université Paris I Panthéon Sorbonne, novembre 2018

UNE PLATE-FORME DE FORMATION

Avec une dizaine de programmes de recherche, une solide équipe de chercheurs permanents et les cercles de chercheurs français et étrangers qui lui sont associés, l'Ifri a constitué un pôle de production d'analyses unique en France.

TRANSVERSALITÉ ET MULTIDISCIPLINARITÉ

La démarche de l'institut est interdisciplinaire car seuls le dialogue entre chercheurs de spécialités différentes et le croisement des méthodes permettent d'approcher la complexité du monde international.

Le choix d'une interdisciplinarité systématique, d'un travail de terrain, et d'une production d'analyses orientée vers la décision (*policy oriented*) font de l'Ifri un lieu de formation unique. L'Ifri a formé aux exigences particulières de ce travail de *think tank* la plupart de ses chercheurs, tous très consultés par les décideurs privés et publics, et plébiscités par les mondes universitaire et médiatique.

UN RÉSEAU PRESTIGIEUX D'EXPERTS

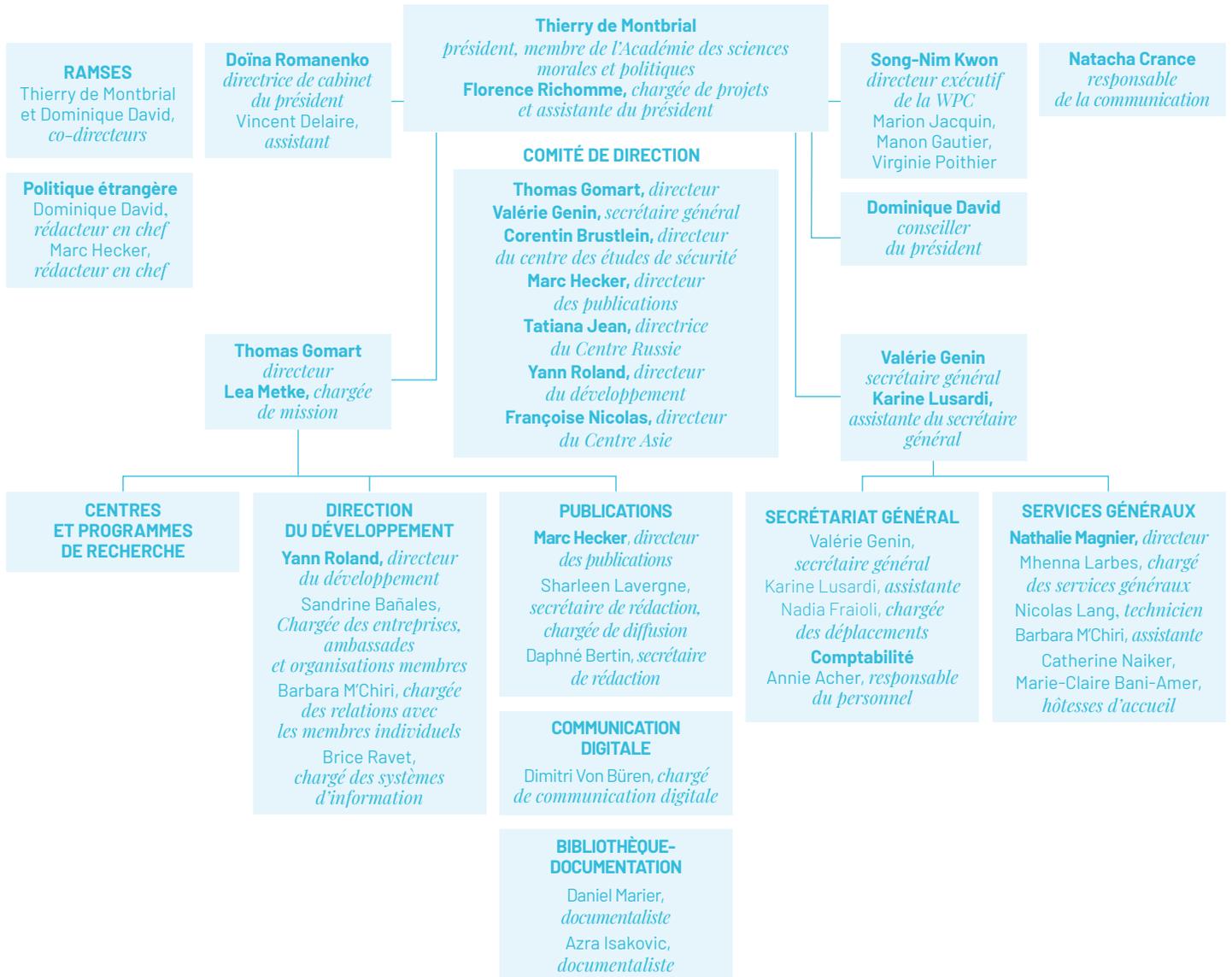
Le prestige de l'Ifri et la qualité opérationnelle de la formation qu'il dispense ont d'ailleurs permis à nombre d'entre eux, au fil des quatre décennies, de poursuivre ensuite de brillantes carrières dans le monde politique, de la haute administration ou de l'entreprise.

L'Organisation de l'Ifri

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Thierry de Montbrial, *président*

Louis Schweitzer, *vice-président*, François Drouin, *trésorier*, Jean-Paul Agon, Marianne Bastid-Bruguière, Marie-Françoise Bechtel, Agnès Bénassy-Quéré, Jean-Louis Bourlanges, Jean Buelle, Nathalie Delapalme, Hervé Gaymard, Elisabeth Guigou, Marion Guillou, Didier Lallement, André Lévy-Lang, Christine Manigand, Jean-Claude Meyer, Christian Noyer, Serge Sur, Mostafa Terrab



CONSEIL STRATÉGIQUE

Thierry de Montbrial, *président*

Jean-Pierre Chevènement, Dominique David, Etienne de Durand, Stanislas de Laboulaye, Alain Dejammet, Bertrand Deroubaix, Christine Desouches, Karim El Aynaoui, Nicole Gnesotto, Thomas Gomart, Sylvie Goulard, Fadia Kiwan, Jean-David Levitte, Joseph Maïla, Patrick Messerlin, Anne-Thida Norodom, Georges-Henri Soutou, Justin Vaïsse



Équipe de l'Ifri, janvier 2019

CENTRES ET PROGRAMMES DE RECHERCHE

CENTRE DES ÉTUDES DE SÉCURITÉ

Corentin Brustlein, *directeur*

Élie Tenenbaum, *chercheur*

Marc Hecker, *chercheur*

Aline Lebœuf, *chercheur*

Morgan Paglia, *chercheur junior*

LABORATOIRE DE RECHERCHE SUR LA DÉFENSE (LRD)

Élie Tenenbaum, *coordinateur*

Corentin Brustlein, *chercheur*

Serge Caplain, *chercheur*

Aline Lebœuf, *chercheur*

CENTRE ÉNERGIE

Marc-Antoine Eyl-Mazzega, *directeur*

Carole Mathieu, *chercheur*

Cécile de Cordier, *assistante*

CENTRE MIGRATIONS ET CITOYENNETÉS

Christophe Bertossi, *directeur*

Matthieu Tardis, *chercheur*

CENTRE AFRIQUE SUBSAHARIENNE

Alain Antil, *directeur*

Victor Magnani, *chargé de projets*

Clélie Nallet, *chercheur*

CENTRE ASIE IFRI

Françoise Nicolas, *directeur*

Céline Pajon, *chercheur*

John Seaman, *chercheur*

Alice Ekman, *chercheur*

CENTRE RUSSIE/NEI

Tatiana Kastouéva-Jean, *directrice*

Julien Nocetti, *chercheur*

Anne Souin, *chargée de projets*

Maxime Audinet, *chercheur junior*

PROGRAMME TURQUIE/MOYEN-ORIENT

Dorothee Schmid, *responsable*

Cécile de Cordier, *assistante*

COMITÉ D'ÉTUDES DES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (CERFA)

Hans Stark, *secrétaire général*

Barbara Kunz, *chercheur*

Katja Borck, *chargée de projets*

Catherine Naïker, *assistante*

PROGRAMME AMÉRIQUE DU NORD

Laurence Nardon, *responsable*

PROGRAMME EUROPE

Éric-André Martin, *chargé de mission*

CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN (CFA)

Dominique David, *président*

L'Ifri en chiffres

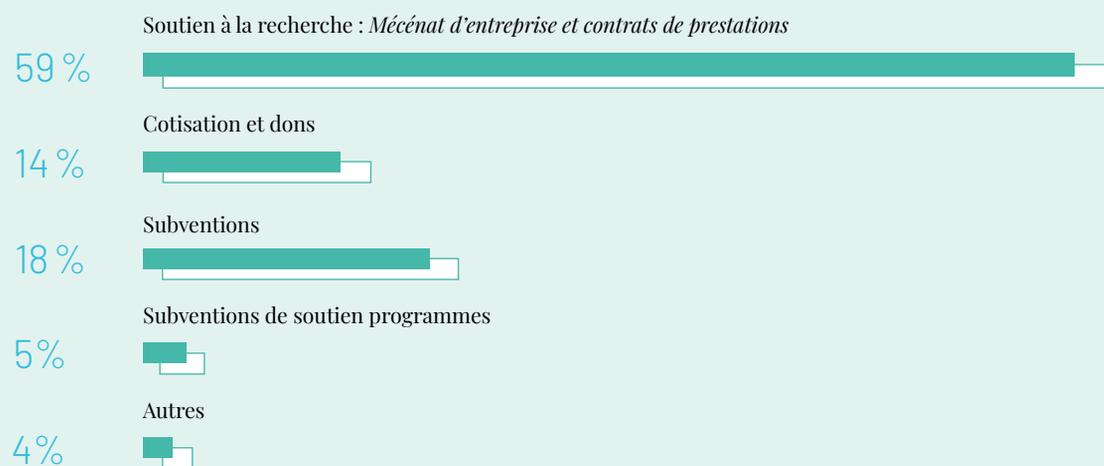
STATUTS

Association de 1901 reconnu d'utilité publique et indépendante de toute tutelle administrative et financière, l'Ifri n'est affilié à aucun parti politique. Son indépendance, inscrite dans ses statuts, repose notamment sur la diversification de ses sources de financement publiques et privées.

FINANCEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2017

ressources d'exploitation au 31 décembre 2017 : 6,5 millions d'euros

Plus de 70 % de nos ressources proviennent de soutiens privés



En 40 ans l'Ifri a organisé :



+ de

4 200

conférences, séminaires, workshops, événements de prestige et colloques.

Depuis la mise en ligne de son premier site internet, l'Ifri a publié :



+ de

800

analyses et études numériques

ifri

aujourd'hui, c'est :



salariés



chercheurs associés



membres individuels



entreprises membres
en France et à l'étranger



ambassades
et institutions membres



personnes accueillies chaque
année aux événements



experts français et étrangers
et hautes personnalités
accueillis par an

CHARTRE DES VALEURS ET PRINCIPES DE L'IFRI*

L'Institut est guidé par le souci d'indépendance, d'objectivité et d'intégrité. Il inscrit ses activités dans la poursuite de l'intérêt général et les exerce dans un esprit de responsabilité.

En conséquence :

- *L'Institut ne soutient ni ne défend aucun intérêt particulier, pas plus qu'il ne soutient aucune cause ni position de nature partisane.*
- *L'Institut veille à ce que ses activités de recherche et de débat répondent aux exigences de rigueur intellectuelle, d'absence de parti pris et de responsabilité.*
- *Dans sa démarche d'ensemble, il veille à l'équilibre global entre les parties prenantes ainsi qu'à la pluralité des opinions émises.*
- *L'exigence de responsabilité implique que toute expression publique faite au nom de l'Institut soit empreinte de modération dans le langage et dans les jugements.*
- *Les travaux de l'Ifri sont en principe publics. Eu égard à leur nature, certaines recherches peuvent toutefois conserver un caractère confidentiel.*
- *L'Institut veille à ce que les financements et soutiens matériels qu'il reçoit, tant d'origine publique que d'origine privée, française ou étrangère, ne puissent mettre en cause la mise en œuvre des principes et valeurs qui le définissent. Le Conseil d'administration est appelé à se prononcer sur tout financement qui pourrait par son ampleur ou sa provenance conduire à un doute sur l'indépendance de l'Institut.*

*Adoptée par le Conseil d'administration le 12 décembre 2018

L'Ifri et ses soutiens

Analyses, échanges, mise en réseau



SOUTENIR L'IFRI, C'EST CONTRIBUER À UNE RÉFLEXION LIBRE ET APPROFONDIE

L'Ifri réunit dans ses débats et autour de ses recherches décideurs, experts, universitaires, journalistes, représentants de la société civile. Tous lui apportent leurs compétences propres, et à tous l'Ifri fournit son éclairage sur l'international.

LA CULTURE DE L'INDÉPENDANCE

Depuis l'origine, l'Ifri s'est attaché à assurer son indépendance économique et financière en diversifiant les sources de son financement entre fonds publics et fonds privés.

Seules la diversité et la pérennité des ressources de l'Ifri peuvent garantir dans la durée la qualité et la pertinence de ses travaux. Pour faire fonctionner l'écosystème composite qui fait sa richesse, l'Ifri bénéficie du soutien de l'État, d'organismes nationaux ou internationaux, de représentations diplomatiques étrangères en France, de ses membres individuels et d'entreprises partenaires.

ACCOMPAGNER LA PRISE DE DÉCISION ET OFFRIR UN ESPACE D'ÉCHANGES

Entreprises

Accès direct aux chercheurs, mise en réseau, interventions en entreprises, comptes rendus de missions, accès privilégié aux événements, « huis-clos »...

À travers un accompagnement personnalisé, les entreprises partenaires bénéficient d'analyses de fond jointes à un éclairage opérationnel sur le risque géopolitique.

Membres individuels

L'Ifri propose un programme de partenariat dédié aux particuliers qui, en adhérant à l'Institut, bénéficient d'un accès privilégié aux événements et aux publications.

40 ans de partenariats

Depuis 1979, l'Ifri se développe et assure son indépendance grâce au soutien de nombreux partenaires. C'est ainsi grâce à la volonté d'une vingtaine d'entreprises que l'Ifri dispose depuis 1995 de son propre immeuble qui lui permet notamment d'accueillir les plus hautes personnalités dans les meilleures conditions et de produire des événements de grande qualité.

UN CADRE FISCAL INCITATIF POUR LES DONATEURS

Pour tout soutien à l'activité de l'Ifri, la loi du 1^{er} août 2003 en faveur du mécénat permet de bénéficier d'une réduction d'impôt égale à 60 % du montant versé par les entreprises, dans la limite de 5 % du chiffre d'affaires hors taxe, et à 66 % pour les montants versés par les particuliers.

1 Dîner-débat avec Bruno Le Maire, ministre de l'Économie et des Finances, juin 2018

2 Isabelle Carrère, fondatrice d'Alba & CO, Yann Roland, directeur du développement de l'Ifri

3 Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, Didier Hauguel, Société générale, Robin Niblett, directeur de Chatham House, Antoine Creux, Société générale, Mensuelles Ifri/ Entreprises, décembre 2018

Pour en savoir plus :
www.ifri.org/fr/soutenir-ifri

Les Débats

Échanger, sur tous les aspects des relations internationales

Décrypter, au plus près de la réalité du monde.

Éclairer la décision politique ou économique.

Prévoir les grandes tendances de l'international.

Échanger sur tous les aspects des relations internationales



1

- 1 Dorothee Schmid, responsable du programme Turquie / Moyen-Orient, Barham Saleh, Président de l'Irak, Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, 25 février 2019, Paris
- 2 Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, Kersti Kaljulaid, Présidente de l'Estonie, Roumen Radev, Président de la Bulgarie, Forum de Paris sur la Paix, novembre 2018



2



3 Dîner-débat avec Nathalie Loiseau, ministre chargée des Affaires européennes, présidé par Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, novembre 2018

4 Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, Bernard-Henri Lévy, écrivain et philosophe, Débat « Deux conceptions de la politique internationale? », mai 2018, Ifri

L'IFRI A NOTAMMENT ACCUEILLI :

Hu Jintao, Jalal Talabani, Vladimir Poutine, Hamid Karzaï, Dmitri Medvedev, Abdoulaye Wade, Herman Van Rompuy, Jacob Zuma, José Manuel Barroso, Jakaya Kikwete, John Dramani Mahama, Mario Monti, Mohammad Javad Zarif, Yang Jiechi, Jakaya Kikwete, Nguyen Tan Dung, Benigno S. Aquino II, Peter Altmaier, Recep Tayyip Erdogan, Geun-hye Park, Khaled bin Mohamed Al Attiyah, Hassan Rohani, Abdelkader Messahel, Sheikh Abdullah bin Nasser bin Khalifa Al-Thani

L'Ifri a également accueilli les présidents Valéry Giscard d'Estaing, Jacques Chirac, Nicolas Sarkozy, Emmanuel Macron, ainsi que récemment Bruno Le Maire et Nathalie Loiseau.

LES RENDEZ-VOUS DE L'IFRI

Les séminaires fermés : Éclairer un enjeu précis au profit de nos partenaires publics et privés, avec le concours des meilleurs experts internationaux.

Des rencontres de haut niveau réservées à nos partenaires – dîners-débats, Mensuelles de l'Ifri, Table des Ambassadeurs... : chefs d'entreprises, décideurs politiques, hauts fonctionnaires se retrouvent autour des personnalités qui font l'actualité mondiale.

Les Conférences de l'Ifri : le débat international avec le public informé, autour des plus hautes personnalités françaises et internationales.

Les conférences internationales : le réseau international de l'Ifri s'affirme dans des rendez-vous incontournables. Les chercheurs de l'Ifri participent à de multiples forums, colloques et conférences avec leurs pairs ou autour de personnalités internationales de premier rang – QUAD (la RAND Corporation, SWP, Chatham House et Ifri), Council of Councils Summits, Euro-Med Forum, Think Tanks Summits...

La World Policy Conference (WPC) : Fondée en 2008, la WPC a pour mission de « contribuer à promouvoir un monde plus ouvert, plus prospère et plus juste ». Sa vocation est d'œuvrer à l'amélioration de la gouvernance mondiale, dans tous ses aspects.

LES DÉBATS DE L'IFRI RÉUNISSENT :

- Responsables politiques et hauts fonctionnaires
- Décideurs économiques
- Représentants du milieu académique et experts internationaux
- Personnalités du monde médiatique
- Public « éclairé » souhaitant approfondir sa réflexion sur l'international

LES RENDEZ-VOUS DE L'IFRI (SUITE)

Les rencontres du Centre franco-autrichien (CFA)

Créé en 1978, le CFA privilégie la réflexion sur les relations bilatérales, l'avenir de l'Union européenne, et de sa relation avec l'ensemble de son environnement.

Forum de Paris sur la Paix

L'Ifri a participé en novembre 2018, en tant que membre fondateur aux côtés de la *Fondation nationale des sciences politiques (Sciences Po)*, de la *Fondation Körber*, de la *Fondation Mo Ibrahim*, de l'*Institut Montaigne* et de la *République française*, représentée par le Quai d'Orsay, à la première édition du Forum organisée dans la continuité des cérémonies commémoratives du centenaire de la fin de la Première Guerre mondiale.



5 Nikola Dimitrov, ministre des Affaires étrangères de la République de Macédoine du Nord, Dominique David, conseiller du président de l'Ifri, avril 2018

6 Élie Tenenbaum, coordonnateur du LRD (Ifri), général Jean-Pierre Bosser, chef d'état-major de l'armée de Terre, Thomas Gomart, directeur de l'Ifri et Jean-Dominique Merchet, correspondant défense et diplomatie de *L'Opinion*.

7 Dîner-débat autour de Salomé Zourabichvili, Présidente de la Géorgie, présidé par Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, février 2019



La Recherche

Une présence active dans les débats intellectuels, un travail de terrain, un réseau international, une continuité d'analyse



1 Thomas Gomart, directeur de l'Ifri, « 2018 Global Go To Think Tank Index Launch Event », Brookings Institution, janvier 2019, Washington

UN SOCLE DE CHERCHEURS PERMANENTS, UN RÉSEAU INTERNATIONAL DE CHERCHEURS ASSOCIÉS

« Pas de recherche sans chercheurs », tel pourrait être le principe de l'Ifri qui s'appuie sur un socle de chercheurs salariés répartis en onze unités travaillant sur des régions et des thématiques clés. Cette équipe permanente travaille avec des chercheurs associés fidélisés. Insérés dans les meilleurs réseaux internationaux, les chercheurs de l'Ifri produisent des travaux *policy oriented*, conduits avec un souci constant d'objectivité et destinés à alimenter la réflexion des décideurs publics et privés en France, en Europe et dans le reste du monde.

L'Ifri s'attache à accueillir à la fois de jeunes chercheurs (formés, par exemple, dans le cadre de conventions CIFRE), des chercheurs en résidence (dans le cadre de partenariats) et des chercheurs expérimentés (qui ont fait tout ou partie de leur carrière à l'Ifri). Chaque unité est dirigée par un chercheur reconnu, qui combine compétences scientifiques et organisationnelles. Elle jouit d'une réelle autonomie, tout en s'inscrivant dans les orientations générales de l'Ifri.

UNE APPROCHE MULTIDISCIPLINAIRE, UNE CONNAISSANCE DU TERRAIN

Ce modèle permet de conduire à la fois des recherches approfondies sur un sujet spécifique et des synthèses identifiant des grandes tendances. Il exige une attention constante au niveau des productions des chercheurs, à leurs capacités de mener des travaux spécialisés et à les rattacher aux grands enjeux internationaux. Dans leur style, les chercheurs de l'Ifri délaissent le jargon pour une approche directe des problématiques. Ils réalisent de nombreuses missions de terrain en veillant à diversifier leurs contacts, élaborent leurs conclusions en fonction des grands débats du moment et diffusent leurs travaux à travers non seulement les différentes publications de l'Ifri mais aussi dans des ouvrages édités par des maisons réputées, des revues internationales et de multiples médias en France et à l'étranger.

La recherche à l'Ifri ne peut se concevoir sans le débat : en s'enrichissant mutuellement, l'une et l'autre permettent une approche réaliste et pragmatique des questions internationales.



Conférence-débat « L'expérience des relations internationales » autour de Hubert Védrine, ancien ministre des Affaires étrangères et Thierry de Montbrial, président de l'Ifri, modéré par Isabelle Lasserre, rédactrice en chef adjointe au *Figaro*, novembre 2018



Approche transversale

Transversalité de la recherche

Corentin BRUSTLEIN
*directeur du Centre
des études de Sécurité*



Élie TENENBAUM
*coordinateur du Laboratoire
de recherche sur la Défense*



Marc-Antoine EYL-MAZZEGA
directeur du Centre Énergie



Marc HECKER
*directeur des publications,
rédacteur en chef
de Politique étrangère*



Laurence NARDON
*responsable du programme
Amérique du Nord*

La force de l'Ifri réside dans sa capacité à faire travailler ses chercheurs de concert et à produire des travaux combinant approches régionales et thématiques. Transversalité et multidisciplinarité se conjuguent naturellement ; elles se traduisent par une offre associant des chercheurs appartenant à des unités de recherche différentes.

Le Ramses, la revue *Politique étrangère*, ainsi que des notes collectives régulières sont élaborées et réalisées de manière transversale. Sur la plupart des sujets internationaux, l'Ifri est en mesure de constituer, dans des délais rapides, un groupe de travail capable de produire analyses et prévisions. Ce savoir-faire et cette réactivité résultent d'une riche expérience et d'une veille constante.

Françoise NICOLAS
directeur du Centre Asie



Hans STARK
*secrétaire général
du Comité d'études des relations
franco-allemandes (CERFA)*



Christophe BERTOSSI
*directeur du Centre
Migrations et Citoyennetés*



Alain ANTIL
*directeur du Centre
Afrique subsaharienne*



Dorothée SCHMID
*responsable du programme
Turquie/Moyen-Orient*



Tatiana KANSTOUÉVA-JEAN
directrice du Centre Russie/NEI

Unités de recherche

Programmes régionaux



L'Asie du XXI^e siècle *Centre Asie*

Si le glissement du centre de gravité de l'économie mondiale vers l'Asie n'est plus une nouveauté, l'activisme diplomatique croissant de la Chine constitue en revanche un changement majeur qui modifie en profondeur les équilibres et les rapports de force non seulement dans la région mais aussi sur l'échiquier mondial.

Le déploiement de l'initiative chinoise dite *des Nouvelles Routes de la Soie (Belt and Road Initiative)* et les réactions qu'il a suscitées en sont une parfaite illustration. Des alternatives géo-économiques et stratégiques, fondées sur le concept d'Indo-Pacifique, sont portées par le Japon, les États-Unis, l'Inde et l'Australie, qui coopèrent de manière croissante. L'Asie du Sud-Est, enjeu de la rivalité sino-américaine, doit aussi faire face à ses propres défis (migrations, processus démocratiques...), tandis que l'éventuelle réconciliation coréenne rebat les cartes en Asie du Nord-Est. Dans le même temps, les foyers de tension traditionnels (détroit de Taïwan, différends territoriaux en mers de Chine) demeurent. Les travaux du Centre Asie dans les années à venir s'attacheront à analyser les différentes dynamiques de la région et ses implications pour l'ensemble du monde.

Depuis 2007, le Centre Afrique subsaharienne (CAS) produit une réflexion approfondie des dynamiques économiques, sociales, politiques et sécuritaires du continent. Pour ce faire, les analyses se fondent sur des séjours de recherche en Afrique subsaharienne (ASS) et les sujets traités s'inscrivent dans des axes de recherche clairement délimités :

- Loïn des 350 millions d'individus annoncés, les « classes moyennes » africaines évoluent et constituent un bon observatoire des dynamiques socio-économiques en cours.
- L'ASS s'urbanise et les villes sont des moteurs de croissance économique. Urbanisation et étalement urbain posent cependant des défis de gouvernance des espaces urbains, de l'accès à la ville, aux mobilités en passant par la gestion du foncier.
- Les élections se sont généralisées sur le continent, produisant des effets politiques structurants bien que la démocratie et l'État de droit restent encore un idéal à atteindre dans de nombreux pays.
- De nombreux acteurs internationaux sont aujourd'hui présents en ASS. Il convient d'analyser leurs stratégies pour comprendre la place de l'ASS dans le monde.
- L'ASS est confrontée à une résurgence de conflits et au développement de zones grises mal et peu contrôlées par les États.

Le CAS, *via* une trentaine de textes par an et des conférences, alimente le débat public et éclaire les décideurs politiques et économiques présents sur le continent.

Problématiques africaines

Centre Afrique subsaharienne





Espace russe et post- soviétique

Centre Russie/ Nouveaux États Indépendants

Acteur nucléaire et conventionnel majeur, fournisseur d'énergie essentiel pour l'Europe, la Russie semble avoir troqué son positionnement de marché émergent contre une politique de grande puissance. Sous sanctions depuis 2014, son économie n'affiche pourtant qu'une croissance médiocre. Des signes de mécontentement social s'accumulent et fragilisent le régime de Vladimir Poutine, malgré une popularité réelle de la figure présidentielle. Créé en 2004, le Centre Russie/NEI entend anticiper et décrypter les évolutions des pays post-soviétiques et leur rapport au monde. Ses activités sont destinées, d'une part, à accompagner les décideurs économiques et politiques et, d'autre part, à enrichir le débat public sur un espace redevenu crucial pour la sécurité européenne.

Le Centre Russie/NEI concentre ses travaux sur des thématiques telles que les interactions entre politiques étrangère et intérieure, les élites russes et les processus décisionnels, la mobilisation d'outils d'influence traditionnels et nouveaux (force militaire, énergie, information, cyber), mais aussi les mutations des sociétés post-soviétiques. Intégré au réseau international de meilleurs établissements de recherche, le Centre publie ses analyses dans une collection numérique trilingue (anglais, français, russe) *Russie.NEI.Visions*, reconnue désormais en France et à l'étranger.

L'appréciation du risque moyen-oriental repose aujourd'hui sur un constat de crise multiforme : essoufflement des modèles de développement, fragilité des régimes politiques, morcellement ethnique et religieux des sociétés, poussées de violence terroriste. Ces tensions entraîneront inévitablement une profonde recomposition de l'espace régional. Les puissances régionales cherchent à s'imposer (Turquie, Arabie Saoudite, Iran), de nouvelles guerres éclatent (Libye, Syrie, Yémen), sur fond de course aux armements généralisée.

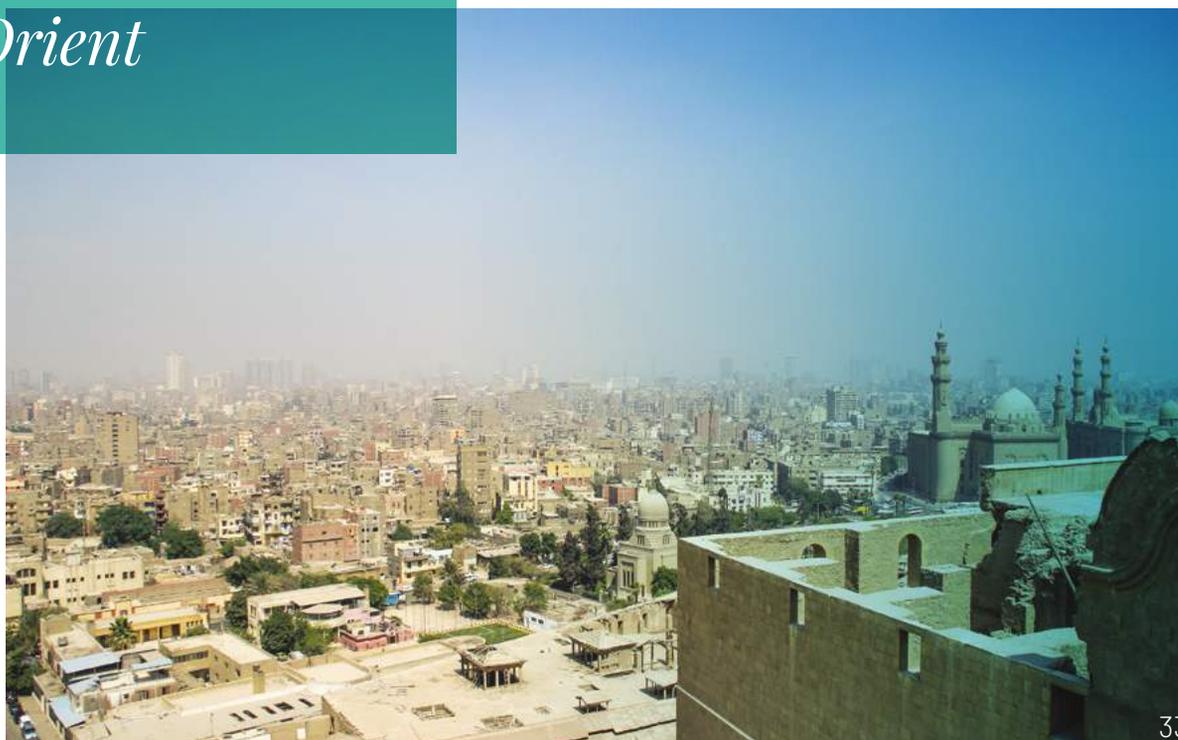
Le programme Turquie/Moyen-Orient de l'Ifri a pour ambition de combiner rigueur et réactivité dans le suivi de ces dynamiques, tant au niveau régional que par pays. La recherche, qui s'appuie sur un réseau de partenaires indépendants et un solide travail de terrain, vise à isoler les principaux *game-changers*, en identifiant au passage nos interlocuteurs de demain. Trois thèmes ont été retenus par l'équipe pour passer du constat à l'anticipation : géo-économique de la zone, évolution des modèles politiques, enjeux et portée des nouveaux conflits.

Moyen-Orient : anciennes et nouvelles fractures

Programme

Turquie/

Moyen-Orient





Enjeux franco-allemands

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord inter-gouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est paritairement financé par les deux ministères des Affaires étrangères allemand et français mais jouit cependant d'une totale indépendance intellectuelle.

Ses travaux portent sur l'analyse des relations franco-allemandes, notamment dans le contexte de la construction européenne mais aussi, pour un public français, sur la politique étrangère, intérieure et économique de l'Allemagne et, pour le public allemand, sur les politiques publiques françaises en matière de politique étrangère, de défense et de sécurité, de politique économique et de politique intérieure.

Alors que l'équilibre européen et franco-allemand est fragilisé par la montée du populisme, les chercheurs du Cerfa se focaliseront, à l'horizon 2020-2021, sur les principaux chantiers de la construction européenne (politique de défense et sécurité, réforme de l'eurozone) mais aussi sur les transformations politiques internes en France et en Allemagne et les difficultés à préserver le pilier franco-allemand, ainsi que sur les relations des deux pays avec les principaux acteurs du système international (États-Unis, Russie, Chine, Afrique).

Créé en 1978 pour aider au dialogue dans une Europe divisée par la bipolarité, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe est une organisation internationale soutenue par les ministères des Affaires étrangères français et autrichien, et dont l'Ifri constitue le support français.

Présidé jusqu'en 2015 par Thierry de Montbrial, puis par Dominique David, il privilégie trois axes de travail : le dialogue bilatéral sur les questions politiques, économiques et de société (stratégies économiques, questions migratoires, problématiques de sécurité...) ; la réflexion sur l'avenir de la construction européenne (quelles politiques pour l'Union européenne ? Quel rôle pour les pays d'Europe centrale ?...) ; les relations entre l'Union européenne et ses environnements (Partenariat oriental, Balkans occidentaux...).

Les défis posés à l'UE, les incertitudes sur la sécurité globale en Europe, les menaces de nouvelles divisions témoignent de l'actualité des activités du CFA qui privilégient le dialogue (séminaires, conférences dans la plupart des capitales...) avec tous les acteurs du Vieux Continent : politiques, entreprises, universitaires, médias, acteurs de la société civile.

Intégration européenne, nouveaux voisinages

Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe



Par les ruptures importantes qu'elle entraîne dans de nombreux domaines, la présidence Trump dicte en partie l'agenda de recherche du programme Amérique du Nord de l'Ifri pour les prochaines années. Les partenaires du programme, les experts et le grand public attendent en effet nos analyses concernant la dégradation du discours politique, le déroulement des enquêtes judiciaires sur le président, les réorganisations politiques à attendre de la campagne présidentielle de 2020, ainsi que l'évolution de la situation économique et les attaques contre le multilatéralisme.

Le programme s'est également engagé dans un axe spécifique destiné aux entreprises françaises et européennes, visant à leur apporter un décryptage des politiques de sanctions commerciales et de guerre commerciale lancées par l'administration Trump : le bras-de-fer douanier avec la Chine et l'Union européenne, la renégociation des traités commerciaux avec le Canada et le Mexique, mais aussi avec la Corée du Sud, ainsi que les politiques de sanctions contre la Russie, la Chine et l'Iran. Ces mesures entravent les acteurs économiques européens. Il est donc plus que jamais nécessaire d'apporter des clés de compréhension aux décideurs, afin qu'ils élaborent une réponse concertée.

États-Unis : de la rupture à l'isolement ?

*Programme
Amérique
du Nord*



Programmes transversaux



Sécurité et défense : un nouveau spectre de menaces

*Centre des études
de sécurité /
Laboratoire
de recherche
sur la Défense*

Héritier d'une tradition remontant à la fondation de l'Ifri, le Centre des études de sécurité fournit aux décideurs publics et privés ainsi qu'au grand public les clés de compréhension des rapports de force et des modes de conflictualité contemporains et à venir.

La France est aujourd'hui exposée à un spectre des menaces élargi, allant du terrorisme au retour du risque de guerre majeure. Cette perspective exige une réflexion renouvelée, tant sur les stratégies de prévention des conflits (lutte contre la radicalisation, non-prolifération, maîtrise des armements, dissuasion...) que sur les modalités de remontée en puissance budgétaire et capacitaire de l'appareil militaire. Cette ambition nationale a vocation à s'articuler autour de partenariats repensés dans le sens d'une autonomie stratégique européenne. Par son positionnement à la jointure du politique et de l'opérationnel, la crédibilité de son équipe civilo-militaire et la diffusion large de ses publications en français et en anglais, le Centre des études de sécurité constitue dans le paysage français des *think tanks* un pôle unique de recherche et d'influence sur le débat de défense national et international.



L'Énergie, un enjeu géopolitique majeur

Centre Énergie

Le Centre Énergie organise ses activités autour de deux axes de recherche : l'analyse géopolitique des marchés des hydrocarbures et l'analyse des enjeux géopolitiques et géoéconomiques de la transition énergétique bas carbone.

Alors que le système énergétique global est en plein bouleversement et que l'Accord de Paris est loin d'être mis en œuvre, le Centre Énergie met à contribution sa solide connaissance des marchés ainsi que sa grande capacité d'analyse politique et géopolitique pour alimenter une réflexion stratégique sur des questions essentielles à l'horizon 2021 et notamment : comment les transformations économiques et technologiques des systèmes énergétiques bouleversent-elles les équilibres entre les États et les entreprises, et influencent-elles les stratégies des différents acteurs publics et privés ? Quels sont les risques et vulnérabilités liés au déploiement des énergies renouvelables ? La Chine ou les États-Unis domineront-ils le processus de transition énergétique ? Quelle stratégie énergétique et climatique pour l'Union européenne et ses membres ? Quel avenir pour les énergies fossiles et les États rentiers ?

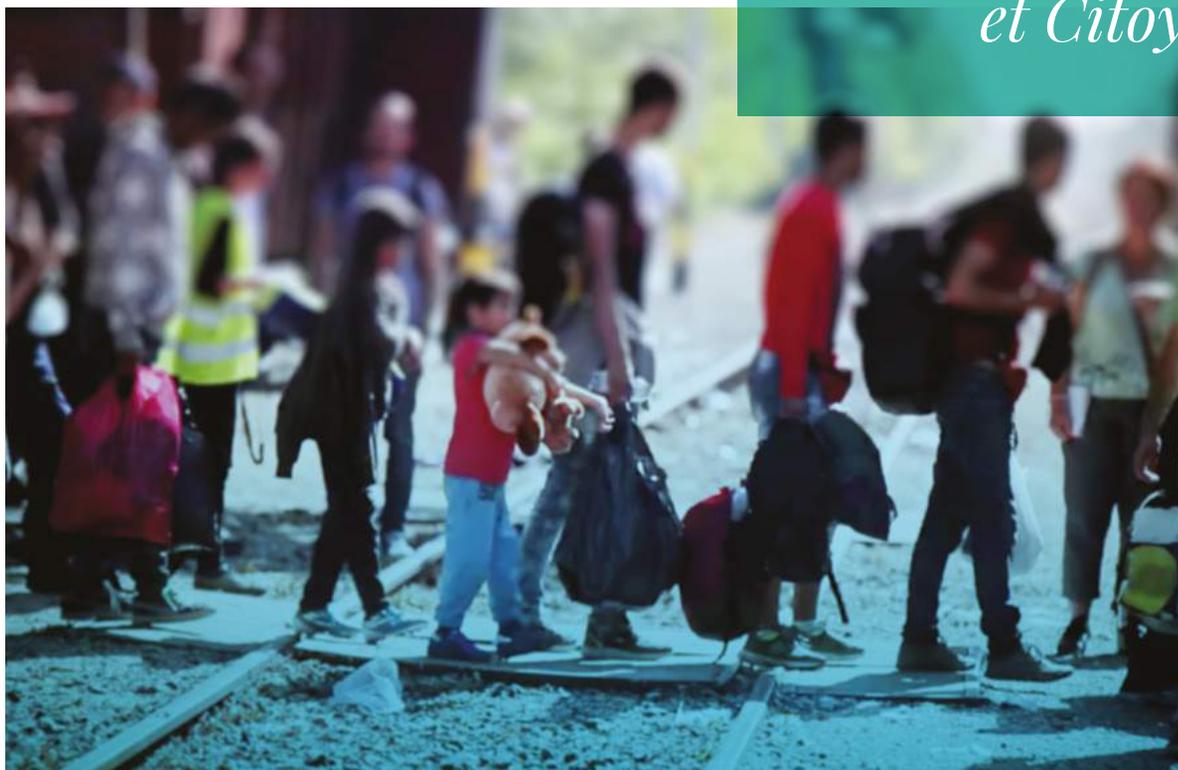
Les migrations sont devenues un point de crispation majeur des relations internationales. Depuis 1990, le nombre de migrants dans le monde a augmenté pour atteindre aujourd'hui 258 millions de personnes (3,4 % de la population mondiale). Ce chiffre progresse lentement mais l'évolution rapide des routes migratoires et la « crise des réfugiés » de 2015 ont mis les pays du Nord, particulièrement en Europe, sous pression. Les États membres de l'Union européenne ont été incapables de s'accorder sur une politique commune. Ils ont renforcé la dimension extérieure de leurs politiques migratoires, en plaçant les migrations au cœur de leurs relations avec les pays au Sud (Maghreb, Sahel) et à l'Est (Turquie). Mais ce blocage n'est pas seulement technique (accord de Dublin, Frontex, etc.), il concerne surtout la montée de nouveaux discours populistes, à l'Est comme à l'Ouest de l'UE ou encore aux États-Unis.

Pour éclairer les enjeux et les dynamiques à l'œuvre dans ces transformations, le Centre Migrations et Citoyennetés déploie quatre programmes de recherche et de débats :

- 1 - les migrations et les frontières de l'Europe,
- 2 - la diplomatie des migrations internationales,
- 3 - populismes et identités,
- 4 - un observatoire des migrations et de l'asile.

Migrations : un défi mondial

*Centre
Migrations
et Citoyennetés*



Les Publications

Depuis 40 ans, l'Ifri enrichit le débat public sur les questions internationales grâce à ses nombreuses publications



RAMSES

Co-directeurs : *Thierry de Montbrial et Dominique David*

La référence annuelle en français sur l'international.

Chaque année, en septembre, l'Ifri publie son rapport sur l'international. Conçu par l'équipe de l'Ifri, réalisé par son réseau de chercheurs et ouvert par les « Perspectives » de Thierry de Montbrial, *Ramses* est une voix française et européenne attendue, un *must read* depuis plus de trois décennies.

RAMSES 2019. Les chocs du futur

Pour sa 36^e édition, trois questions majeures. **Démographie** : vieillissement, urbanisation, migrations, réchauffement climatique : comment faire vivre ensemble 9 milliards d'humains ? **Chine** : puissance économique, diplomatique, militaire, énergétique, technologique : quelles sont les forces et les limites de ce nouveau Grand ? **Iran/Arabie Saoudite** : ouvert sur de multiples fronts, le conflit entre ces deux Grands du Moyen-Orient peut-il dégénérer ?

POLITIQUE ÉTRANGÈRE

Rédacteurs en chef : *Dominique David et Marc Hecker*

La plus ancienne et la plus prestigieuse revue de relations internationales en français. Incarne la continuité du débat français depuis plus de 75 ans.

Créée en 1936, et reprise par l'Ifri en 1979, *Politique étrangère* incarne la continuité de la recherche et du débat français. Chaque trimestre, elle propose des analyses des meilleurs experts sur un dossier de fond, des articles d'actualité et une importante bibliographie internationale.

En 2018 : *Brexit, démocratie européenne, tentations nationalistes, rôle des États dans les relations internationales, sorties de guerre, cybersécurité, ...*



PUBLICATIONS NUMÉRIQUES

Plus de 80 titres digitaux sont publiés par l'Ifri chaque année en français, anglais, russe et allemand sous forme d'éditoriaux, de notes et d'études organisés en collections thématiques. Les sujets transversaux (défense, énergie, etc.) et régionaux (Afrique, Asie, Russie, etc.) sont traités en profondeur et les formats courts apportent un éclairage de l'actualité brûlante.

Parmi les titres publiés en 2018 : « *La France face aux Nouvelles routes de la soie chinoises* », « *Intelligence artificielle, vers une nouvelle révolution militaire ?* », « *137 nuances de terrorisme. Les djihadistes de France face à la justice* », « *Comply or die ? Les entreprises face à l'exigence de conformité venue des États-Unis* », « *Macron, an I. Quelle politique étrangère ?* », « *La campagne syrienne de Moscou* », « *Entre crise politique et tentative de relance européenne : interrogations allemandes* », « *Migrations : L'Europe à l'épreuve de la crise italienne* », « *The Trump-LED Trade War with China* », « *Les élections 2018 au Zimbabwe. Radiographie d'un État fracturé* », « *The Erosion of Strategic Stability and the Future of Arms Control in Europe* »



Le site www.ifri.org est devenu, au fil du temps, une véritable bibliothèque numérique. En rendant accessible l'essentiel de sa production, l'Ifri remplit pleinement sa mission d'utilité publique.

OUVRAGES

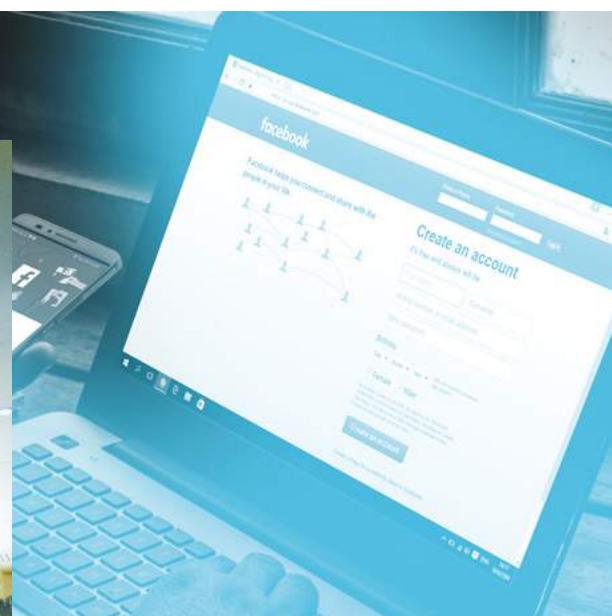
Les analyses de l'Ifri sont diffusées auprès d'un public initié sur les questions internationales mais également auprès du grand public à travers de nombreux ouvrages publiés chez des éditeurs français et étrangers.

En 2018, les experts de l'Ifri ont notamment publié :



La Diffusion

L'Ifri est un lieu de rencontres et de débats, une tribune indépendante où idées, analyses et points de vue se confrontent et s'enrichissent.



1 Conférence avec Hassan Rohani, Président de la République islamique d'Iran, Ifri, janvier 2016

UNE INTERACTION PERMANENTE AVEC LES MÉDIAS

Alors que les bouleversements du système international s'accélèrent et que la compréhension du monde devient de plus en plus difficile, l'Ifri marque son engagement par une forte présence dans l'espace médiatique. Outre les nombreux articles de fond, les interviews (150 environ par an) et les interventions audiovisuelles de ses chercheurs (plus de 300 émissions par an), l'Institut fait l'objet de plus de 4 000 citations et références par an dans les médias français et étrangers.

- Plus de 40 % des articles, interviews et citations des experts de l'Ifri sont publiés dans la presse étrangère.

En 2018, outre une importante présence dans les médias français, les chercheurs de l'Ifri ont enregistré plus de 2 000 mentions et référencements dans les médias étrangers dont 1 000 en presse anglophone notamment dans *le New York Times*, *le Washington Post*, *la BBC*, *le Financial Times*, *le Wall Street Journal*, *Bloomberg*, *Reuters*, *l'Agence de presse Xinhua*, *Foreign Policy*, *Euronews*...



Plus de 4 000
citations et références
par an dans les médias français
et étrangers



Plus de 200
vidéos sur youtube



Plus de 300
interventions audiovisuelles



100 000
abonnés sur Facebook



25 000
abonnés sur Twitter



20 000
sur LinkedIn

UNE PRÉSENCE DIGITALE RENFORCÉE

À l'heure des « fake news », l'Ifri propose en *open source* une expertise fiable et approfondie à destination des usagers du Web et des communautés sur les réseaux sociaux.

Site : Adresse de référence sur les grandes questions internationales, le site de l'Ifri a compté plus d'1 million de visites et de téléchargements d'études en 2017. Disponible en 4 langues (français, anglais, allemand et russe), il offre aux visiteurs la possibilité d'accéder facilement aux travaux de l'Ifri et de suivre son actualité.

RÉSEAUX SOCIAUX

L'Ifri a poursuivi son développement digital. Les deux dernières années sont marquées par une forte croissance de la présence digitale de l'Ifri, notamment avec **100 000** abonnés de la page **Facebook**, **25 000 abonnés** sur le compte **Twitter** et **20 000** sur **LinkedIn**. Les conférences de l'Ifri sont filmées et diffusées sur *Youtube*, plateforme vidéo de référence où l'Ifri a publié plus de **200 vidéos exclusives en 2017** et compte plus de **2 000 abonnés**. Les publications numériques de l'Ifri sont diffusées sur *Pearltrees*, *Scribd* et *Calaméo*.

L'Ifri a également renforcé sa capacité d'impact digital à travers la diffusion de plus de **60 infographies** destinées à promouvoir auprès du grand public, les points clés de ses études et notes.

L'Ifri élargit sa visibilité dans la blogosphère avec trois blogs :

- politique-etrangere.com, blog de la revue de l'Ifri
- <http://ultimaratio-blog.org>, blog du Centre des études de sécurité de l'Ifri sur les questions de défense
- afriquedecryptages.wordpress.com, blog du centre Afrique subsaharienne de l'Ifri

Responsable de l'édition

Natacha Crance

Assistante d'édition

Sharleen Lavergne

Crédit photos

©Mike Chevreuil ©Christophe Peus ©Patrick Lazic

©Veldeman Photos Brussels © Agence Vu ©Bahi

©Jean-Marc Charles © photothèque Ifri

© Shutterstock

Conception graphique et réalisation

Quatre

©IFRI 2019

www.ifri.org

27 rue de la Procession
75740 Paris Cedex 15

Tél. 01 40 61 60 00
accueil@ifri.org

ifri