

Rapport d'activité 2011



Sommaire

Message du directeur général	2
L'Ifri, le <i>think tank</i> français de référence sur les questions internationales	4
2011 : une année sur tous les fronts	6
En 2011, l'Ifri a notamment accueilli...	10
L'Ifri a publié en 2011	12
Deux publications phares	13
Les entreprises de l'Ifri	14
L'Ifri et les médias : un dialogue riche et permanent	18
World Policy Conference, 4 ^e édition	19
L'équipe	20
La recherche	21
Les programmes régionaux	22
Les programmes transversaux	37
Publications	45
Conférences et débats	48
Conseil d'administration et Conseil stratégique	50
Annexe financière	51

Message du directeur général



Des révolutions arabes aux crises européennes, en passant par la catastrophe japonaise, l'intervention en Libye ou les retraits annoncés d'Afghanistan, l'année 2011 ne fut pas avare de secousses ni d'interpellations. Plus que d'autres encore, elle a sans doute confirmé le besoin d'un regard large sur le monde, pour épauler des responsables politiques ou économiques mobilisés par la pression d'événements de moins en moins maîtrisables.

Ce regard large permet d'introduire dans les processus de décision le recul de l'analyste. C'est ce regard que s'efforce d'adopter l'Ifri, *think tank* unique en son genre en France, par l'ampleur de son champ d'études – l'international en tant que tel –, par une ancienneté qui lui donne désormais expérience et méthodes spécifiques, et par les réseaux établis avec ses homologues du monde entier. L'Ifri est le seul institut français invité autour du Council on Foreign Relations américain comme membre fondateur du premier Council of Councils, qui réunit les 20 *think tanks* les plus prestigieux du monde. La réunion inaugurale de ce nouveau forum s'est tenue à Washington les 12 et 13 mars 2012.

Dans les débats mondiaux sur les nouvelles dynamiques de l'international, les recompositions régionales, les outils d'une gouvernance en devenir, l'Ifri fait entendre une voix forte, française, européenne, dans un dialogue ouvert à tous les raisonnements, à toutes les expériences.

Dans un contexte économique difficile qui affecte aussi l'Ifri, nous ne pouvons faire entendre notre voix qu'à plusieurs conditions. D'abord en développant les multiples partenariats que nous avons noués au fil du temps avec les décideurs publics et privés. Puis en renforçant sans cesse nos compétences : les problématiques de nos programmes doivent évoluer en permanence et notre force de recherche tendre à l'excellence.

Nous sommes également attentifs à ce que les nombreux événements et publications de l'Ifri atteignent la diffusion et la visibilité qu'ils méritent, en France et hors de France.

Enfin, nous nous adaptons à un monde qui change non seulement dans les structures de l'international, mais dans les méthodes mêmes du débat et de la décision. La diffusion massive du numérique dans des sociétés très diverses influe sur les événements politiques : dans les pays arabes, en Afrique, en Russie, en Chine... Mais aussi sur la forme des échanges politiques, et la culture même des décideurs, actuels et futurs. L'Ifri participe à cette nouvelle donne. L'année 2011 a été celle d'un renforcement significatif de notre présence numérique. Les publications et les débats de l'Ifri sont non seulement présents sur son site web, mais largement relayés sur les réseaux sociaux comme Facebook ou Twitter. Archives et articles d'actualité sont désormais disponibles sur le blog créé à l'occasion du 75^e anniversaire de *Politique étrangère*.

Comme toute institution qui s'inscrit dans la durée, l'Ifri ne peut se contenter d'anticiper ou de commenter le changement. Il doit l'intégrer dans sa substance, et s'adapter lui-même en permanence. D'où une nécessaire réflexion sur nos missions, nos valeurs, nos modes de fonctionnement, que nous avons largement entreprise.

Dans cette démarche exigeante, l'Ifri bénéficie du soutien de ses nombreux partenaires, et au premier chef des entreprises qui participent à nos programmes. Qu'ils en soient chaleureusement remerciés, ainsi que les collaborateurs de l'Ifri, dont je sais l'engagement sans faille.



Thierry de Montbrial
fondateur et directeur général de l'Ifri,
membre de l'Académie des sciences morales et politiques

L'Ifri, le *think tank* français de référence sur les questions internationales



Petr Necas, Premier Ministre de la République tchèque, Thierry de Montbrial

En 2011, l'Ifri est à nouveau le seul institut français classé parmi les 50 *think tanks* les plus influents dans le monde (hors États-Unis), selon le « Global Think Tank Report 2011 » de l'université de Pennsylvanie¹.

Créé en 1979 sur le modèle des *think tanks* anglo-saxons, l'Ifri est en France le principal institut de recherche et de débat indépendant, consacré à l'analyse des questions internationales et de gouvernance mondiale.

La recherche *policy oriented* de l'Ifri a pour mission d'éclairer et de mettre en perspective les grands événements internationaux. Elle s'adresse prioritairement aux décideurs politiques et économiques, aux milieux académiques, aux leaders d'opinion ainsi qu'aux représentants des sociétés civiles.

« On peut voir dans l'univers des *think tanks* comme un embryon de société civile mondiale et donc un aspect majeur de l'extension de la démocratie. » (Thierry de Montbrial, « Qu'est-ce qu'un *think tank* ? », communication à l'Académie des sciences morales et politiques, 28 février 2011.)

Analyser, prévoir et structurer

Au cœur des activités de l'Ifri, les travaux de recherche privilégient l'analyse et la prévision sur les affaires européennes et internationales, à travers une approche multidisciplinaire qui combine les niveaux local, national et global.

L'Ifri réunit aujourd'hui une trentaine de chercheurs permanents français et étrangers, venus d'horizons disciplinaires variés et répartis dans 15 unités de recherche sur les questions régionales ou transversales.

L'Ifri diffuse ses analyses en plusieurs langues. En 2011, il a publié :

- **10 ouvrages**, dont 4 en langues étrangères,
- **plus de 130 études numériques** (*policy papers*), dont 67 en français, 59 en anglais, 7 en russe et 4 en allemand.



Paul Kagame, président du Rwanda

Les recherches et débats de l'Ifri trouvent écho dans deux publications de référence – *Politique étrangère*, la plus ancienne revue française de relations internationales, et le rapport *RAMSES* – ainsi que dans une série de collections numériques.

Le site internet www.ifri.org est aujourd'hui le premier support de diffusion des débats, travaux et études de l'Ifri. Depuis 2011, l'Ifri participe aux débats sur les réseaux sociaux, notamment via Twitter, LinkedIn, Facebook et Pearltrees mais également à travers la diffusion de ses *podcasts*.

Écouter et éclairer

Les débats de l'Ifri se déroulent dans un cadre informel et non partisan favorisant l'échange entre experts et décideurs, privés comme publics. En 2011, l'Ifri a organisé plus de **130 conférences et débats** à Paris et à Bruxelles, **20 grands événements internationaux** en France et à l'étranger, ainsi que de nombreux *workshops* et séminaires. L'Ifri a accueilli plus de **150 personnalités**, dont plusieurs chefs d'État et de gouvernement, et **environ 10 000 participants** à ses manifestations.



Ifri, salle de conférences

1. Ce classement porte sur 6 545 *think tanks* répartis dans 182 pays.

« *L'Ifri est un lieu très important, un lieu de pensée en matière de relations et de politique internationales. [...] C'est souvent par la pensée qu'on pourra obtenir les visions nécessaires aux bonnes gouvernances.* »

Jean-Pierre Raffarin, ancien Premier ministre, vice-président du Sénat, invité d'honneur à la conférence RAMSES, 14 septembre 2011.



Think Tank Dialogue, Bruxelles, 2011

Ifri Bruxelles, une vocation européenne

L'Ifri est présent à Bruxelles par son bureau – **Ifri Bruxelles** – ouvert depuis mars 2005, qui est l'interface active entre Paris et Bruxelles. Sa mission est d'enrichir le débat européen à travers une approche pluridisciplinaire couvrant toutes les dimensions des relations internationales.

Afin d'entretenir un dialogue constant avec les institutions européennes, Ifri Bruxelles s'appuie en permanence sur l'expertise de ses chercheurs, présents toute l'année à Bruxelles.

En 2011, Ifri Bruxelles a organisé une trentaine de manifestations. Parmi les thèmes abordés, on citera : La gouvernance économique européenne ; La politique européenne de voisinage ; Les premiers pas du Service européen pour l'action extérieure ; L'OTAN et la Russie face à l'Afghanistan ; Les sans-papiers en Europe ; Les politiques européennes de l'énergie et de l'environnement ; La sécurité spatiale en Europe ; La sécurité du Sahel.

Réunir ceux qui pensent et ceux qui font l'Europe

C'est la vocation du *Think Tank Dialogue* initié en 2010 par l'Ifri avec la Bertelsmann Stiftung et l'Agence Europe, qui réunit dorénavant 10 *think tanks* pour faire le point sur l'état de l'Union européenne et proposer des idées innovantes. L'édition 2011 *State of the Union: Brussels Think Tank Dialogue 2011. Europe 3.0/ Building a Viable Union* s'est tenue en présence de José Barroso, président de la Commission européenne, de Herman Van Rompuy, président du Conseil européen, ainsi que de plusieurs autres personnalités et experts internationaux.

Décrypter les enjeux énergétiques

Présente à Paris et Bruxelles, l'équipe de recherche du Centre Énergie de l'Ifri organise chaque année à Bruxelles les « Ifri Energy Breakfast Roundtables ». En 2011 ces tables rondes mensuelles ont traité entre autres des sujets suivants : *Nein to Nuclear – Now What? ; Gas Prices: Divorcing Oil? ; Low-hanging Efficiency Fruit: Still Hanging ; Carbon Markets: Down But Not Out ; Power Storage: Smoothing Intermittence to Maximize Renewables ; Energy Efficiency: Now More than Ever ; European Electricity Pricing: Lost in Translation? ; Nord Stream: A Tale of Mutual Dependence.*

La conférence annuelle du Centre Énergie de l'Ifri s'est tenue en février 2011 sur le thème *Speed Bumps on the Road to Sustainability: Energy Technology and Geopolitics*. Elle a accueilli notamment Herman Van Rompuy, président du Conseil européen, Günther Oettinger, commissaire à l'Énergie, ainsi que plus de 15 experts de renommée internationale autour de 280 participants.

De même, d'autres unités de recherche de l'Ifri, tels le programme Espace et le Centre Migrations et citoyennetés, organisent régulièrement des conférences internationales à Bruxelles.



José Barroso, président de la Commission européenne

2011 : une année sur tous les fronts

Pour un monde qui hésite entre le suivi des crises et un déchiffrement plus profond de lui-même, l'année 2011 fut rude, brouillant les cartes, alignant de multiples facteurs pour penser l'avenir.

Fin 2010, début 2011 s'ouvre la litanie chaotique des soulèvements arabes : remises en cause de régimes politiques, mais aussi des modes d'être des sociétés, avec des effets de longue durée. Plus d'un an après l'explosion tunisienne, on ne sait rien du futur des mondes arabes, les interrogations se télescopent. Les révolutions arabes brouillent ce que nous, Occidentaux, croyions savoir, des sociétés du Sud méditerranéen et des processus de changement politique, de démocratisation. Au-delà, ce sont les visions géopolitiques d'une vaste région – du Maroc à la Turquie, à l'Arabie Saoudite... – qui se redessinent.

En Afrique subsaharienne, la longue crise qui suit la présidentielle ivoirienne suscite aussi de multiples questions sur l'enracinement des procédures démocratiques : cette crise est-elle l'exception malheureuse d'une démocratisation institutionnelle diffusant lentement en Afrique, ou annonce-t-elle d'autres complications, mêlant enjeux locaux et interventions étrangères, quelle qu'en soit la forme ?



“

« Les mouvements islamistes apparaissent comme des acteurs incontestables et incontournables. Ils participent inévitablement à l'édification des démocraties à venir dans le monde arabe. Ce constat sera sans doute fait demain en Égypte, en Libye et au Maroc, ce qui n'exclut pas l'émergence d'une nouvelle classe politique, celle des acteurs des révolutions. »

Denis Bauchard, *Le Figaro*, 27 octobre 2011

« Les États-Unis sauront-ils concilier leurs intérêts propres dans les domaines du commerce et du contre-terrorisme et ceux qui concernent Israël et sa sécurité avec les aspirations à la démocratie, à la justice et à la dignité telles qu'elles se font entendre dans les pays arabes ? »

Mansouria Mokhefi, *Politique étrangère*, 3-2011

« Pour les Américains, l'Afrique est un continent où ils veulent augmenter leurs achats pétroliers et énergétiques ; et ils ne veulent pas que le Sahel parte en lambeaux. Cette région est proche des zones énergétiques importantes. Et n'oublions pas la Chine, présente partout en Afrique avec des communautés plus ou moins importantes... Les Chinois veulent être présents au Niger pour les mines, au Mali pour l'or ou en Mauritanie pour la prospection. »

Alain Antil, *L'Expression*, Algérie, 13 septembre 2011

”

De gauche à droite :

11/10/11 : Meeting du parti Ennahda, Tunisie

1/11 : Côte-d'Ivoire

Ouvriers chinois et soudanais de ZPEB (Sinopec)

Au Japon, la combinaison d'une catastrophe climatique et d'une catastrophe nucléaire interroge rudement la résilience des sociétés modernes, dans un double contexte d'angoisse environnementale et d'évolution des modèles de production et de consommation d'énergie. Les enseignements de la double catastrophe ne seront tirés qu'à long terme en matière de sécurité, d'organisation sociale ou de nucléaire; mais ils ont déjà des effets, spécialement en Europe avec la brusque réorientation de certaines politiques énergétiques.

L'année économique 2011 voit se croiser deux courbes, déjà anciennes mais cette fois très visibles : l'irrésistible progrès des « émergents » (avec l'affirmation de la Chine, officiellement deuxième puissance économique du monde) et ce qui ressemble à une course à l'abîme des Européens. Double mouvement qu'a involontairement symbolisé le G20 de novembre à Cannes.

De gauche à droite :

6/04/11 : Parlement européen, groupe des Verts/Alliance libre européenne

Le Havre, navire porte-containers chinois

3/11/11 : G20, Cannes, Barak Obama, Hu Jintao



“

« L'aversion au risque ne justifie pas que l'on renonce au nucléaire, aux ressources non conventionnelles, aux réservoirs de CO₂, aux lignes à haute tension, etc. Ce qui n'implique pas qu'on ne tienne pas compte des problèmes environnementaux, en adoptant des régulations économiquement et socialement acceptables. »

Maïté Jauréguy-Naudin, *Le Figaro*, 10 novembre 2011

« Existerait-il dans le code génétique japonais comme un mélange unique de fatalisme et de résistance, de discipline collective et d'attention à l'autre, qui serait la contrepartie de l'absence de l'individualisme au sens occidental du terme ? »

Dominique Moïsi, *Les Échos*, 14 mars 2011

« Les États-Unis reconnaissent la Chine comme leur alter-ego militaire, puissance économique et financière avec qui il faut traiter. Ce changement d'attitude remonte au premier mandat de George W. Bush, alors qu'en Europe, on ne se rend toujours pas compte de l'importance de la Chine. »

Laurence Nardon, *L'Écho*, Belgique, 21 mai 2011

« La Chine est une puissance économique en développement. On doit compter avec elle, mais elle a une caractéristique fondamentale par rapport aux autres puissances économiques : elle est encore relativement pauvre. Habituellement, les nouveaux venus sur la scène internationale voient leur poids économique s'accroître mais aussi leurs richesses, et ce n'est pas le cas de la Chine. »

Françoise Nicolas, *Métro*, 16 février 2011

« Il est prématuré d'imaginer que le G20 puisse à brève échéance devenir une véritable instance de gouvernance mondiale. Le sommet de Cannes n'est pas l'entrée dans "un nouveau monde" mais plus modestement une étape dans un processus certes lent et contourné, mais auquel chaque nouvelle étape ajoute un peu de cohérence. »

Jacques Mistral, *Les Échos*, 17 novembre 2011

”

2011 : une année sur tous les fronts

C'est fin 2010 et en 2011 que les crises européennes apparaissent globales, s'articulent jusqu'à sembler mettre en cause le projet international le plus novateur de la deuxième moitié du ^{xx}^e siècle : la construction européenne. 2011 démontre que « la » crise européenne fédère une crise monétaire, une crise financière, une crise économique, une crise institutionnelle et, plus grave, une crise de la démocratie européenne.

Les Européens existent certes toujours : plus riches qu'ils ne croient, plus actifs qu'ils ne pensent. L'affaire libyenne reste à l'étude. Elle témoigne de la complexité des révoltes du Sud méditerranéen ; de la large impuissance des institutions internationales – dont l'Union européenne ; de la prudence diplomatique américaine dans la région, après la leçon irakienne, l'élimination de Moubarak, l'échec d'Obama face à Netanyahu ; de la volonté de Paris et Londres de reprendre une main que semblaient leur contester les révoltes arabes. La question demeure toutefois ouverte du caractère exemplaire, ou erratique, de l'intervention en Libye. En la matière, beaucoup dépendra de la stabilisation du pays lui-même... et de la sortie d'Afghanistan : pour l'intervention alliée, l'année 2011 ne fut guère positive en Afghanistan, annonçant un échec global qu'amorcent les annonces précipitées de retrait ; avec les conséquences imaginables pour l'avenir de l'OTAN...

De gauche à droite :

11/02/12 : manifestation devant le Parlement grec

26/07/11 : Madrid, marche des Indignés vers Bruxelles

19/03/11 : Sommet de Paris sur la crise libyenne



« Il est urgent de régler la crise grecque, mais tout aussi urgent de s'interroger sur les modes de fonctionnement de l'Union, monétaire ou non. Le fonctionnement actuel de l'Union ne conduit-il pas à la fois à l'impuissance et à l'éloignement progressif des peuples ? Le risque est énorme. »

Dominique David, *Le Monde.fr*, 3 novembre 2011

« Le débat sur l'intégration prend racine dans la construction même du projet européen. Face aux avancées dans le domaine économique, le flanc politique a connu de nombreux revers et demeure le parent pauvre du projet européen. »

Vivien Pertusot, *L'UE face à la crise*, Ifri, décembre 2011

“

« La dérive insupportable des dettes publiques n'est que la face éclairée de la dégradation inexorable du modèle économique et social européen. Le déficit de légitimité des institutions européennes incarne de manière extrême le désarroi des États eux-mêmes, dont chacun attend tout... sans fournir la moindre contrepartie. »

Philippe Moreau Defarges, *Le Cercle Les Échos*, 28 octobre 2011

« L'idée de l'échec du multiculturalisme déplace le conflit gauche-droite vers une opposition entre droite et extrême droite. L'enjeu social est remplacé par l'idée du conflit identitaire (...) C'est sur ce terrain que les élections se gagnent – les notions d'identité, de frontière, de souveraineté qui sont pourtant en complet décalage avec les réalités de l'Europe et de la mondialisation. »

Christophe Bertossi, *L'Humanité*, 3 mars 2011

« La réalité stratégique et militaire d'aujourd'hui rend les interventions complexes et hasardeuses : nos adversaires sur place s'adaptent et adoptent des modes d'action asymétriques (recours au terrorisme, instrumentalisation des civils...), qui rendent notre supériorité militaire en partie inopérante. »

Étienne de Durand, *Euractiv.fr*, 15 septembre 2011

”

Plus généralement, 2011, en quête d'une gouvernance mondiale qui s'ébauche, interpelle les classiques rapports de puissance. En Europe, le couple franco-britannique structure les rapports de défense, avec les suites de l'accord de Lancaster et le retrait de Berlin de l'affaire libyenne. Mais le couple franco-allemand structure l'avancée institutionnelle et la gestion de crise dans l'Union, avec le retrait de fait de Londres des accords de gouvernance de la crise. Les États-Unis digèrent leurs échecs moyen-orientaux, observent l'Asie, surtout la Chine, en ébauchant un glissement stratégique qui les tente et les inquiète, et en s'éloignant d'Européens qui semblent toujours aussi incompréhensibles et peu fiables. D'autres puissances se préparent à peser sur l'avenir, au moins dans leur région : la Turquie réinvestie dans le monde arabe ; ou l'Iran, déçu de révolutions qui ne se réfèrent pas à lui, mais qui pourrait demain s'avérer plus dangereux isolé qu'au milieu de l'échange diplomatique.

L'année 2011 se clôt sur l'énigme russe : la manœuvre Medvedev-Poutine pour la présidentielle, les manipulations des législatives, les manifestations des grandes villes, autant d'éléments qui poussent à imaginer un avenir autre pour un système politique russe jusqu'ici remarquable d'immobilité. Mais dans quel sens se remettrait en marche la société politique russe ?

Riche en interpellations, 2011 suggère à tout le moins que la gouvernance du monde ne correspond pas à la complexité de nouveaux enjeux politiques relayés par les moyens de la technologie moderne. Dans ce contexte, nos analyses visent, au moins modestement, à contribuer à l'émergence de cette gouvernance.

De gauche à droite :

18/12/11 : manifestation du Parti communiste russe

4/11/11 : G20, Cannes, Angela Merkel, Barak Obama

30/05/11 : Istanbul, 1^{er} anniversaire de la mort des 9 Turcs de la flottille Free Gaza



“

« Trop grande pour ne pas risquer de perturber l'équilibre européen, trop modeste pour nourrir des ambitions globales, l'Allemagne est une "puissance malgré elle". Elle occupe de fait, dans l'UE, une place comparable au rôle que jouent les États-Unis dans l'OTAN, et suscite des attentes qu'elle est vouée à décevoir. »

Hans Stark, *La Politique internationale de l'Allemagne*, 2011

« La fascination pour l'exemple turc est ambivalente au Moyen-Orient (...) Il reviendra au prochain gouvernement turc de trancher cette ambiguïté, en stabilisant un modèle politique encore incertain, sous l'œil attentif de ses alliés. »
Dorothee Schmid, *Le Monde*, 7 juin 2011

« Le numérique est en passe de devenir un enjeu central de la gouvernance mondiale. Il doit être pensé en fonction d'une fine sociologie des relations internationales et des rapports interétatiques traditionnels, car les logiques stratégiques, politiques, économiques et socio-culturelles se mêlent dans le cyberspace. »
Thomas Gomart, *Le Monde*, 31 octobre 2011

« Poutine s'était affirmé comme le mâle dominant du régime. Le doute s'insinue désormais au sein même de l'oligarchie au pouvoir. Les oligarques s'interrogent sur ses capacités à tenir la machine et sur la pérennité de son pouvoir. Plus personne ne pense qu'il peut demeurer en place jusqu'en 2024, même s'il est réélu président en mars. »

Thomas Gomart, *Libération*, 26 décembre 2011

« La passe difficile que traverse actuellement le monde occidental, tant sur le plan politique qu'économique, n'est pas compensée par les pays émergents et ne peut pas l'être (...) Le déficit de leadership qui menace actuellement le monde dans son ensemble doit être prioritairement comblé par ceux-là mêmes qui ont derrière eux des siècles de pratique, c'est-à-dire les Occidentaux. »

Thierry de Montbrial, *Le Figaro*, 9 novembre 2011

”

En 2011, l'Ifri a notamment accueilli...



1 / Danilo Türk



2 / Jacob Zuma, Thierry de Montbrial



3 / Thomas Gomart, Petr Necas

4 / Dominique Moisi, Antoine Basbous,
Joseph Maïla



5 / Michel Foucher, Dominique David



Pierre Bernard-Reymond, vice-président de la commission des affaires européennes, membre de la commission des finances, Sénat

Michel Barnier, commissaire européen chargé du Marché intérieur et des Services

José Manuel Barroso, président de la Commission européenne

Antoine Basbous, directeur de l'Observatoire des pays arabes

Batholomée I^{er}, patriarche œcuménique de Constantinople

Jérôme Cahuzac, président de la commission des finances, Assemblée nationale

Jean-Pierre Chevènement, sénateur, ancien ministre

Jos Delbeke, directeur général adjoint pour l'Environnement, Commission européenne

Mikolaj Dowgialewicz, secrétaire d'État aux Affaires européennes de la République de Pologne

Taïb Fassi-Fihri, ministre des Affaires étrangères et de la Coopération du Royaume du Maroc

Vlad Filat, Premier ministre de la République de Moldavie

Michel Foucher, directeur de la formation, Institut des hautes études de défense nationale

Štefan Füle, commissaire européen pour l'Élargissement et la Politique de voisinage

Louis Gallois, président d'EADS

Sylvie Goulard, députée européenne, membre de la commission des affaires économiques et monétaires du Parlement européen, rapporteur sur la surveillance budgétaire dans la zone euro

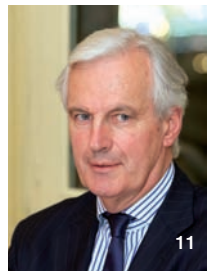
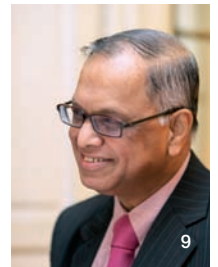
Élisabeth Guigou, ancien ministre, présidente fondatrice de Europartenaires

Enver Hoxhaj, ministre des Affaires étrangères de la République du Kosovo

Valentin Inzko, Haut Représentant de la communauté internationale et Représentant spécial de l'UE en Bosnie-Herzégovine

Paul Kagame, président de la République du Rwanda

Kingsley Kuku, conseiller spécial du président du Nigeria pour le delta du Niger
Corinne Lepage, députée européenne, ancien ministre de l'Environnement
Gérard Longuet, ministre de la Défense et des Anciens Combattants
Joseph Maïla, directeur de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes
János Martonyi, ministre des Affaires étrangères de la République de Hongrie
Nikolai Mladenov, ministre des Affaires étrangères de la République de Bulgarie
Narayana Murthy, président d'Infosys, Inde
Petr Necas, Premier ministre de la République tchèque
Günther Oettinger, commissaire à l'Énergie, Commission européenne
Michèle Pappalardo, commissaire générale au Développement durable, ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire
Jean-Pierre Raffarin, ancien Premier ministre, vice-président du Sénat
Bechara Boutros Rahi, patriarche maronite du Liban
Nirupama Rao, secrétaire d'État aux Affaires étrangères de la République d'Inde
Bako Sahakian, président élu du Haut-Karabagh
Macky Sall, président-fondateur de l'Alliance pour la République, ancien Premier ministre, ancien président de l'Assemblée nationale du Sénégal
Angelica Schwall-Düren, ministre plénipotentiaire pour les Affaires fédérales, l'Europe et les Médias du Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie
Jean-Michel Six, chef économiste Europe de l'agence Standard & Poor's France
Jean-Claude Thébaud, directeur général du Bureau des conseillers de politiques européennes (BEPA), Commission européenne
Jean-Claude Trichet, ancien président de la Banque centrale européenne (BCE)
Danilo Türk, président de la République de Slovénie
Herman Van Rompuy, président du Conseil européen
Jacob G. Zuma, président de la République d'Afrique du Sud



-
- 6 / Le patriarche maronite du Liban
 - 7 / Le patriarche Bartholomée I^{er}
 - 8 / Nikolai Mladenov
 - 9 / Narayana Muthi
 - 10 / Gérard Longuet
 - 11 / Michel Barnier
 - 12 / Jean-Pierre Raffarin,
Thierry de Montbrial
 - 13 / Jean-Claude Trichet,
Jacques Mistral
 - 14 / Vlad Filat
 - 15 / Taieb Fassi Fihri
 - 16 / Nirupama Rao
-

L'Ifri a publié en 2011

Les recherches de l'Ifri sont pour l'essentiel disponibles sous forme de publications électroniques en libre accès.

- Les « **E-notes** » rendent compte des recherches *policy oriented* menées par les divers programmes ; elles font également l'objet d'une diffusion ciblée auprès des lectorats spécialisés.
- Les « **Études de l'Ifri** », de format plus ample, constituent des contributions à la recherche académique en relations internationales.
- Les « **Séminaires** » rendent compte de diverses manifestations de l'Ifri.
- Les « **Actuelles de l'Ifri** » sont de brefs éclairages en prise directe sur l'actualité internationale.

Service des publications de l'Ifri :

Aude Jeanson et Cécile Tarpinian, assistantes d'édition

Les « E-notes de l'Ifri »

(collection numérique)

Réparties en diverses collections thématiques dirigées par les chercheurs de l'Ifri, les « E-notes » accueillent les analyses *policy oriented* d'experts français et internationaux. Passant les problématiques d'actualité au crible de l'expertise, elles proposent au débat synthèses et perspectives pour l'action.

Collections

Asie.Visions

Collection du Centre Asie Ifri consacrée aux problématiques économiques, stratégiques et politiques.
Direction : *Françoise Nicolas*, assistée de *Céline Pajon* et *John Seaman*.

Europe.Visions

Collection d'Ifri Bruxelles consacrée à diverses dimensions des politiques publiques européennes.
Direction : *Olivier Jehin*, puis *Vivien Pertusot*.

Perspectives MOM

Collection du programme Moyen-Orient/Maghreb (MOM) consacrée à l'analyse des évolutions régionales.
Direction : *Denis Bauchard*.

Notes du Cerfa

Collection du Cerfa consacrée aux thèmes internes (économie, questions sociétales) ou externes communs à la France et à l'Allemagne.
Direction : *Louis-Marie Clouet*, puis *Yann-Sven Ritteilmeyer*, et *Hans Stark*.

Visions franco-allemandes

Collection du Cerfa consacrée à l'analyse comparée des évolutions sociales et des grands défis contemporains auxquels sont confrontées les relations franco-allemandes.
Direction : *Louis-Marie Clouet*, puis *Yann-Sven Ritteilmeyer*, et *Hans Stark*.

Notes franco-turques

Collection du programme Turquie contemporaine consacrée à l'analyse de sujets d'actualité turcs, liés à la relation franco-turque.
Direction : *Dorothee Schmid*, assistée de *Julien Cécillon*.

Potomac Papers

Collection du programme États-Unis consacrée à l'analyse de la politique américaine au niveau national.
Direction : *Jacques Mistral* et *Laurence Nardon*.

Russie.NEI.Visions

Collection trilingue (français, anglais et russe) du Centre Russie/NEI consacrée aux positions et stratégies de la Russie en matière de politique étrangère, énergétique et intérieure.

Direction : *Thomas Gomart* et *Tatiana Kastouéva-Jean*, assistés de *Dominic Fean* et de *Julien Nocetti*.

Focus stratégique

Collection du Centre des études de sécurité sur les thématiques de défense et de sécurité (terrorisme, transformation des systèmes de défense, opérations de stabilisation complexes).

Direction : *Étienne de Durand* et *Marc Hecker*, puis *Élie Tenenbaum*

Prolifération Papers

Collection du Centre des études de sécurité publiée en collaboration avec le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies renouvelables (CEA) sur les problématiques du désarmement et de la prolifération des armes de destruction massive.

Direction : *Étienne de Durand* et *Corentin Brustlein*.

Hors ces collections, les « E-notes » accueillent les analyses d'autres programmes de recherche.

Programme Afrique subsaharienne

Analyses des évolutions en Afrique subsaharienne dans les domaines politique, sociétal, etc.

Direction : *Alain Antil*, assisté de *Hélène Quénot-Suarez*.

Programme Maghreb

Analyses des évolutions dans les domaines politique, stratégique ou économique au Maghreb et en Méditerranée occidentale.

Direction : *Mansouria Mokhefi*.

Programme Espace

Analyses des évolutions dans le domaine spatial.
Direction : *Laurence Nardon*, assistée de *Christophe Venet*.

Centre Énergie

Analyses et mises en perspective des thématiques énergétiques.

Direction : *Jacques Lesourme*, assisté de *Maité Jauréguy-Naudin*.

Centre Migrations et citoyennetés

Analyses des politiques migratoires et de la citoyenneté dans les sociétés multiculturelles en Europe.

Direction : *Christophe Bertossi*, assisté de *Dorothee Prudhomme*.

Deux publications phares

Politique étrangère

Espace d'analyse de fond et de débat, *Politique étrangère* propose chaque trimestre sa grille de déchiffrement de l'actualité internationale.

À l'occasion du 75^e anniversaire de la revue, un blog a été spécialement créé (entretiens exclusifs, articles en ligne, recension d'ouvrages, archives prestigieuses, etc.) : <http://politique-etrangere.com>

Rédacteur en chef : *Dominique David* • Rédacteur en chef adjoint : *Marc Hecker*

En 2011, les quatre numéros de la revue ont proposé dossiers et articles consacrés aux grandes questions qui ont fait l'actualité internationale. Au nombre des dossiers : Les États fragiles ; Japon, d'un modèle à l'autre (n° 1/2011) ; Al-Qaida et la guerre contre le terrorisme ; L'avenir de la PAC (n° 2/2011) ; Après le 11 Septembre : les États-Unis et le Grand Moyen-Orient (n° 3/2011) ; La déconstruction européenne ? (n° 4/2011).

« *La crise de la zone euro ne prête guère au lyrisme. La dernière livraison de la revue Politique étrangère, publiée par l'Institut français des relations internationales (Ifri), en témoigne. Sous le titre "La déconstruction européenne ?", six auteurs analysent les péripéties des trois dernières années. La plupart concluent que les lendemains ne chanteront pas mais que la volonté politique doit permettre de poursuivre l'œuvre entreprise.* » (Jacques Hubert-Rodier, *La Croix*, 27 janvier 2012.)



RAMSES (Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies)

Un ouvrage de référence, qui propose chaque mois de septembre clés et repères indispensables pour décrypter le système du monde.

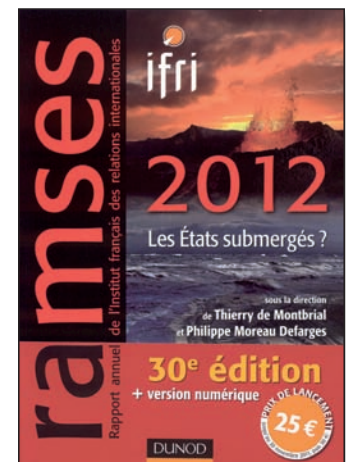
RAMSES 2012 : 30^e édition – Les États submergés ?

Codirecteurs : *Thierry de Montbrial*, *Philippe Moreau Defarges*

En ouverture, les « **Perspectives** » de Thierry de Montbrial constituent une synthèse originale des tendances de l'année écoulée, couvrant l'ensemble du champ des relations internationales ; **8 parties thématiques** – Économie mondiale, Sécurité et défense, L'État submergé, Europe, Monde arabe, Afrique, Asie, Amériques ; enfin, les « **Repères** » proposent un vaste appareil documentaire : chronologie, statistiques, cartes originales créées pour RAMSES, index détaillé.

« *La gouvernance mondiale est fossilisée, alors que les interdépendances de toutes sortes, non linéaires, comme je l'ai dit, se multiplient en créant les conditions de crises terribles, dont certaines peuvent être difficiles à imaginer. Dans ces conditions, la mondialisation devient anxigène et des réactions protectionnistes ont toute chance de se multiplier, contribuant paradoxalement à susciter d'autres crises. Or il en va de la mondialisation comme de l'Union européenne elle-même : c'est en apprenant à partager la souveraineté, en multipliant les passerelles et non les murs, que l'humanité parviendra à créer les conditions de son épanouissement durable. Tel est l'enjeu du xx^e siècle.* » (Thierry de Montbrial, « Perspectives », RAMSES 2012.)

« *2012 aurait pu être l'année qui suivait le printemps arabe et où le monde se réorganisait autour d'un nouveau pôle au sud de la Méditerranée. Elle sera celle d'après la catastrophe nucléaire de Fukushima, d'après le début de la crise de la dette en Europe et aux États-Unis, voire celle d'après l'éclatement de l'euro et avec la monnaie unique, de l'Europe elle-même. Sur la carte politique avec 193 États reconnus par les Nations unies, le monde n'a jamais été depuis le début du xx^e siècle aussi fragmenté. "Le morcellement n'est probablement qu'à ses débuts", a affirmé ainsi Thierry de Montbrial, directeur de l'Ifri (Institut français des relations internationales) qui présentait hier au Cape (Centre d'accueil de la presse étrangère) à Paris, la 30^e édition du RAMSES.* » (Jacques Hubert-Rodier, *Les Echos.fr*, 13 septembre 2011.)



Les entreprises de l'Ifri

L'Ifri offre une plate-forme unique aux entreprises, acteurs de premier plan des relations internationales. Combinant activités de recherche et de débat, l'Ifri dispose d'un savoir-faire reconnu en termes d'expertise et de mise en relation. Ce savoir-faire *policy oriented* bénéficie aux entreprises partenaires qui interagissent avec les différentes équipes de l'Ifri en fonction de leurs besoins.

Les chocs subis par le système international sont source de risques comme d'opportunités. Les entreprises de l'Ifri évoluent dans un environnement hautement concurrentiel, souvent modifié par la décision politique ou l'agenda international : elles ont donc des besoins d'éclairage et de prévision. Tel est l'enjeu pour l'Ifri : délivrer des analyses construites sur des bases objectives, analyses utiles à l'élaboration des stratégies d'entreprise, dans une perspective d'intérêt général.

Nos membres, soutiens de programme et grands partenaires, expriment clairement leur souhait de soutenir le *think tank* français de référence sur les questions internationales, pour accroître son poids dans le débat international et aider à le structurer. Le soutien des entreprises a représenté en 2011 plus de 70 % de nos ressources. Sans la fidélité de ses membres et la confiance de nouvelles entreprises, l'Ifri ne pourrait continuer à se placer dans une logique de développement.

Ce développement passe notamment par une intensification des liens avec les entreprises partenaires. En novembre 2011, celles-ci ont été invitées à échanger sur le rôle d'un *think tank* comme l'Ifri. Ce nouveau rendez-vous, « Les entreprises de l'Ifri », a vocation à devenir régulier.

L'Ifri remercie chaleureusement ses soutiens fidèles, ainsi qu'Equancy, Michelin, Veolia Propreté et Vinci, qui l'ont rejoint en 2011.

Équipe de la direction du développement stratégique :

Thomas Gomart, directeur du développement stratégique

Emmanuelle Farrugia, adjointe au directeur du développement stratégique

Cécile Campagne, relations avec les entreprises

Dominique Desgranges, prospection et membres individuels bienfaiteurs

Barbara M'Chiri, membres individuels et relations avec les ambassades



1/ Marianne Sieg-de Maintenant, Émeric d'Arcimoles, Thomas Gomart

2/ Emmanuelle Farrugia, Francis Mer

3/ Henri Tomé, Thierry Sueur



Premier rendez-vous « Les entreprises de l'Ifri »

22 novembre 2011

Grand partenaire

Hubert Loiseleur des Longchamps
Directeur Affaires publiques, **Groupe Total**



« Il y a de notre part une volonté délibérée de soutenir le centre français de référence dans le domaine international, tout comme nos grands concurrents étrangers le font dans leur pays, dans des proportions beaucoup plus importantes. Il faut que l'Ifri, qui est en quelque sorte une voix nationale dans le concert international, garde son indépendance et son rang sur les plans national et international. »

« La relation entre le monde de la recherche et Total n'est pas à sens unique, [...] c'est un échange. Elle s'établit dans un dialogue fructueux, qui va d'ailleurs au-delà des simples aspects professionnels. »

« Il faut insister sur l'éclairage [...]. Pour nous il s'agit aussi de découvrir de nouveaux enjeux. [...] Parce que nous sommes des opérationnels, très proches du terrain, nous pouvons passer à côté de certains aspects qui sont moins visibles, qui sont des signaux faibles, et que l'Ifri peut déceler [...] grâce à ses analyses. »

Soutien de programme

Pascal Decary
Directeur des Ressources humaines, directeur exécutif Asie et Europe centrale, **Veolia Propreté**

« La branche Propreté de Veolia a fait appel à l'Ifri pour avoir un éclairage plus large sur un sujet particulier, celui des travailleurs étrangers, des migrations, et du rôle de l'entreprise [...] mais également afin de mettre cette question en perspective et pouvoir échanger avec des acteurs différents. »

Dinah Louda
Conseiller Relations internationales auprès du président, **Veolia Environnement**

« L'Ifri est un lieu de débats éclairé et équilibré. La notion d'équilibre nous est précieuse pour pouvoir avancer et trouver des solutions. »

Nouveau membre

Rémi Dorval
Directeur délégué, président de la Fabrique de la Cité, **Vinci**

« Pour un grand groupe comme Vinci, soutenir un think tank s'intéressant aux relations internationales tel que l'Ifri relève d'une démarche sociétale. »

« Dans des entreprises qui travaillent à l'international dans une logique d'implantation plus que d'exportation, les difficultés rencontrées sont en particulier des problèmes liés à la compréhension culturelle du pays dans lequel elles sont amenées à s'insérer. C'est sur cette base-là que nous avons engagé des actions en commun avec l'Ifri, pour permettre aux responsables opérationnels de bénéficier de cette connaissance de la culture internationale. »

« Pour notre groupe, une relation comme celle que nous entretenons avec l'Ifri se bâtit, et je pense que tout l'intérêt de cette relation réside dans la souplesse. »



Hubert Loiseleur des Longchamps



Pascal Decary



Dinah Louda



Rémi Dorval

Les entreprises de l'Ifri

Rencontres réservées aux membres et partenaires de l'Ifri



Les Mensuelles Ifri / Entreprises
Déjeuners-débats autour d'un chercheur de l'Ifri

Avec le soutien du **Crédit Mutuel**
LA banque à qui parler
www.creditmutuel.com

28 février – L'Inde est-elle une puissance économique globale ?

Avec **Gilles Boquérat**, chercheur associé, Ifri

22 mars – Le Japon : avant et après

Avec **Céline Pajon**, chercheur, Centre Asie, Ifri

28 avril – L'Afghanistan sera-t-il la mort de l'OTAN ?

Avec **Étienne de Durand**, directeur du Centre des études de sécurité, Ifri

26 mai – La crise ivoirienne et les processus électoraux africains

Avec **Alain Antil**, responsable du programme Afrique subsaharienne, Ifri

30 juin – Les élites russes à la recherche d'un modèle

Avec **Thomas Gomart**, directeur du Centre Russie/NEI, Ifri

18 octobre – La Turquie face au printemps arabe : une nouvelle assise régionale ?

Avec **Dorothee Schmid**, responsable du programme Turquie contemporaine, Ifri

10 novembre – À un an de la présidentielle : le paysage politique américain

Avec **Laurence Nardon**, responsable du programme États-Unis, Ifri

13 décembre – 2012, année de tous les périls ?

Avec **Jacques Mistral**, directeur des Études économiques, Ifri

Le Cercle des décideurs

Rendez-vous trimestriel lancé en 2009 à l'attention des entreprises membres.

En partenariat avec l'Institut de l'entreprise depuis 2010.



11 mars – Jean Lemierre, conseiller du président, BNP PARIBAS
L'éclatement de la zone euro

24 mai – Louis Gallois, président d'EADS
1 € = 2 \$

La Table des ambassadeurs

Rencontres lancées en 2010, destinées aux membres ambassades, entreprises et individuels bienfaiteurs.

17 mars – Quan Kong, ambassadeur de la République populaire de Chine

8 juin – Reinhard Schäfers, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne

4 octobre – Peter Westmacott, ambassadeur du Royaume-Uni

Conférences réservées aux membres de l'Ifri

2 mai – Thierry de Montbrial, directeur général de l'Ifri

Les grands bouleversements de l'année 2011

6 octobre – Marc Hecker, Élie Tenenbaum, chercheurs, Centre des études de sécurité, Ifri
10 ans après le 11 septembre : Al-Qaida et la guerre contre le terrorisme

28 novembre – Dominique Moïsi, conseiller spécial, Ifri

La relation Israël/Palestine, entre ONU et révolutions arabes

Dîners et déjeuners-débats

Présidence : **Thierry de Montbrial**

10 janvier – Michel Barnier, commissaire européen chargé du marché intérieur et des services

12 février – Petr Necas, Premier ministre de la République tchèque

1^{er} mars – Narayana Murthy, président d'Infosys

12 avril – Batholomée I^{er}, patriarche œcuménique de Constantinople

15 juin – Joseph Maïla, directeur de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes

11 octobre – Gérard Longuet, ministre de la Défense et des Anciens Combattants

14 décembre – Jean-Claude Trichet, ancien président de la Banque centrale européenne (BCE)



Les partenaires de l'Ifri

ACCOR HOSPITALITY	COGES	FRANCE TÉLÉCOM ORANGE	MICHELIN
AIR FRANCE	COLAS	GDF SUEZ	OCP
AIR LIQUIDE	COMMISSARIAT À L'ÉNERGIE	GIDE LOYRETTE NOUËL	OSEO
AMERICAN EXPRESS	ATOMIQUE ET AUX ÉNERGIES	GROUPAMA	PERNOD RICARD
AREVA	RENOUVELABLES (CEA)	GROUPAMA ASSET	PRONUTRI
ARIANESPACE	CONSEIL RÉGIONAL	MANAGEMENT	PRICEWATERHOUSE COOPERS
AXA	ÎLE-DE-FRANCE	HSBC FRANCE	RENAULT
BANQUE DE FRANCE	CONVICTIONS ASSET	IFP ÉNERGIES NOUVELLES	ROTHSCHILD & CIE BANQUE
BARROW CADBURY TRUST	MANAGEMENT	INDUSTRIES ET FINANCES	RTE
(THE)	CRÉDIT MUTUEL	PARTENAIRES	RUSAL
BOSTON CONSULTING GROUP	DAVIS POLK & WARDWELL	JAXA	SAFRAN
(THE)	PARIS	JETRO	SANOFI
BEARINGPOINT FRANCE	DEVELOPMENT INSTITUTE	JOHN S. LATSIS PUBLIC	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
BNP PARIBAS	INTERNATIONAL	BENEFIT FOUNDATION	SODEXO
BOUYGUES	EADS FRANCE	L'ORÉAL	SSB CORPORATIONS
BURELLE SA	EDF	LA POSTE	TOTAL
CAISSE DES DÉPÔTS	EQUANCY	LAFARGE	UNIGRAINS
ET CONSIGNATIONS	ERAMET	LAZARD FRÈRES	VALLOUREC
CASSIDIAN	ESA	LVMH	VEOLIA PROPRETÉ
CHENIÈRE LNG INTERNATIONAL	EUTELSAT	MARKAZ	VIEL & CIE
CITIGROUP FRANCE	FONDATION CLARENCE	MAZARS	VINCI
COFACE	WESTBURY	MEDEF	3M

Organisations membres

BASE AÉRIENNE 117	INSTITUT D'ÉTUDES DE SÉCURITÉ	CENTRE JAPONAIS DU COMMERCE
CENTRAL EUROPE ENERGY PARTNERS	DE L'UNION EUROPÉENNE	EXTÉRIEUR (JETRO)
(Bruxelles)	INSTITUT DE RECHERCHE STRATÉGIQUE	PRS CONSULTING (Portugal)
CENTRE DE TRADUCTION DU MINEFE	DE L'ÉCOLE MILITAIRE (IRSEM)	SECOURS CATHOLIQUE
ET MBCFPF	JAPAN BANK FOR INTERNATIONAL	VOJVODINA EUROPEAN OFFICE (Serbie)
CONSEIL SUPÉRIEUR DU NOTARIAT	COOPERATION (JBIC)	YALTA EUROPEAN STRATEGY (YES) (Ukraine)

Ambassades membres

AFRIQUE DU SUD	CROATIE	ITALIE	POLOGNE
ALGÉRIE	DANEMARK	JAPON	POLOGNE OCDE
ALLEMAGNE	ÉGYPTE	KAZAKHSTAN	PORTUGAL
ANDORRE	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	KOWÉÏT	QUÉBEC
ARABIE SAOUDITE	FINLANDE	LIGUE DES ÉTATS ARABES	ROUMANIE
ARMÉNIE	GÉORGIE	LUXEMBOURG	RUSSIE
AUTRICHE	GRANDE-BRETAGNE	MALAISIE	SERBIE
AZERBAÏDJAN	GRÈCE	MEXIQUE	SINGAPOUR
BELGIQUE	HONGRIE	MONACO	SLOVAQUIE
BRÉSIL	INDE	MONGOLIE	SLOVÉNIE
CANADA	INDONÉSIE	NORVÈGE	SRI LANKA
CHINE	IRAK	NOUVELLE-ZÉLANDE	SUÈDE
CHYPRE	IRLANDE	OUZBÉKISTAN	
CORÉE	ISRAËL	PAYS-BAS	

L'Ifri et les médias, un dialogue riche et permanent

Pour les médias français et internationaux, l'Ifri est un lieu de rencontre et de débat, une tribune indépendante où se confrontent et s'enrichissent idées et analyses. En 2011, l'Ifri a été présent dans la presse nationale et mondiale à travers plus de 460 articles et interviews signés, avec plus de 5 000 citations et 400 interventions audiovisuelles.

Philippe Moreau Defarges,
Thierry de Montbrial,
Maité Jauréguy-Naudin



Dans une année très riche en événements internationaux, l'Ifri a confirmé son rôle de *think tank* de référence par une importante présence sur le terrain médiatique en France et à l'étranger – 30 % des articles et interviews réalisés ont été publiés dans la presse étrangère.

L'Ifri a poursuivi et amplifié sa collaboration et ses partenariats avec les médias, notamment avec France Culture-Plateformes, pour la rediffusion de ses conférences et débats ; avec *Le Monde* pour le lancement de *RAMSES* ; avec *Libération* pour le Forum de Lyon « Les Nouvelles Frontières » ; avec *The Economist* pour la conférence « The Second Brazil Business Summit » ; avec France 24 pour trois grandes conférences internationales : « Les États-Unis et le monde arabe », « La Croissance verte », et la conférence annuelle du programme États-Unis ; avec le CAPE (Centre d'accueil de la presse étrangère) pour la conférence de presse du *RAMSES 2012* ; avec EurActiv France et EurActiv Bruxelles pour l'ensemble des problématiques européennes. L'Ifri collabore également avec *Maghreb confidentiel* et *Jeune Afrique*.

Plus d'une vingtaine d'éditorialistes et de journalistes ont pu intervenir dans les conférences de l'Ifri en 2011, venus de médias français et étrangers comme *Le Monde*, *Le Figaro*, *Les Échos*, *Libération*, *Marianne*, *Le Point*, France Inter, le *New York Times*, *The European Voice*, EurActiv France, *Voice of America*, Al-Jazeera...

À la veille des législatives de juin 2011 en Turquie, le programme Turquie contemporaine et le service de presse de l'Ifri ont organisé, dans le cadre du projet Dialogue franco-turc des médias, une rencontre franco-turque de journalistes, du 9 au 11 juin, à Istanbul et à Gaziantep. Des journalistes de six médias français y ont participé : RTL, *Marianne*, France 24, *Les Échos*, France Info, *Libération*, ainsi qu'une douzaine de grands journalistes et éditorialistes turcs.

Une présence digitale élargie

En 2011, l'Ifri a considérablement accru sa présence sur Internet. Les conférences de l'Ifri sont désormais filmées et diffusées. Plus de 70 vidéos ont ainsi été mises à la disposition du public en 2011 via *ifri podcast* sur Dailymotion.

L'Ifri est présent sur les principaux réseaux sociaux : Facebook, Twitter et Pearltrees. Sur LinkedIn a été créé le groupe « Friends of Ifri ». L'Ifri a été le premier *think tank* francophone à ouvrir une page sur Google+.

Les réseaux sociaux sont utilisés non seulement pour valoriser les publications et les conférences de l'institut auprès d'un large public, mais aussi pour développer une communauté d'experts susceptibles de commenter et d'enrichir la production de l'Ifri.

L'Ifri présente également ses publications numériques sur d'autres supports digitaux : *Scribd*, *Le Cercle Les Échos*.

Enfin, l'Ifri élargit sa visibilité dans la blogosphère : *Ultima Ratio*, blog du Centre des études de sécurité de l'Ifri, est désormais un des principaux blogs sur les questions de défense en France. Et la revue *Politique étrangère* s'est dotée de son propre blog à l'occasion de son 75^e anniversaire.



Équipe du service de communication :

Natacha Crance, chargée de
communication/relations médias

Azra Isakovic, documentaliste

Nicolas Obrist, en charge
des réseaux sociaux

World Policy Conference

Quatrième édition

9-11 décembre 2011, Vienne – Autriche



Session plénière : « Printemps arabe et gouvernance mondiale »

La World Policy Conference (WPC) a tenu sa quatrième édition à Vienne, du 9 au 11 décembre 2011. Comme les trois précédentes rencontres, elle a permis de rassembler des responsables politiques et économiques, des experts, des leaders d'opinion et des médias, qui ont discuté de leur vision de la gouvernance globale.

La rencontre a débuté par une introduction de Thierry de Montbrial, suivie des discours d'ouverture de Heinz Fischer, président de la République d'Autriche, et Abdullah Gül, président de la République de Turquie, hôte d'honneur de la quatrième édition de la WPC.

Les 11 sessions plénières ont été consacrées aux défis posés par la gouvernance globale et aux événements majeurs de 2011 (crise de l'euro, printemps arabe, catastrophes majeures, etc.). Jean-David Levitte, conseiller diplomatique et sherpa du président Nicolas Sarkozy, est venu, une fois le Conseil européen terminé, pour en présenter le bilan. Quatre ateliers en parallèle se sont concentrés sur des questions plus spécifiques : l'énergie et l'environnement, la sécurité alimentaire, la santé et la gouvernance mondiale.

Les déjeuners et dîners-débats ont donné la possibilité à de hautes personnalités de s'exprimer. On peut citer Herbert Stepic, PDG de la Raiffeisen Bank International ; Kishore Mahbubani, doyen et professeur à la Lee Kuan Yew School of Public Policy, National University of Singapore ; Martti Ahtisaari, ancien président de la République de Finlande, Prix Nobel de la Paix 2008 ; Anatoly Torkounov, recteur de l'Institut d'État des relations internationales de Moscou, et Adam Daniel Rotfeld, ancien ministre des Affaires étrangères de Pologne, tous deux coprésidents du Polish-Russian Group on Difficult Matters.

Le succès reconnu de cette quatrième édition a permis de confirmer la crédibilité de la WPC sur la scène internationale. Haut lieu de réflexion, de débat et de rencontres, la WPC est désormais un rendez-vous incontournable dans l'agenda de la gouvernance mondiale.

La cinquième WPC se tiendra en décembre 2012.



Thierry de Montbrial, Abdullah Gül, président de la République de Turquie



Sponsors :

OCP Group, Total, RUSAL, Lafarge, EADS, Sanofi Aventis, Novartis, Fondation Zinsou, Fondation Latsis, Poongsan, Renault Nissan, Raiffeisen Bank International, GDF Suez.

Partenaires médias :

Bloomberg Businessweek, The Chosun Ilbo, CNBC, El País, France 24, Jeune Afrique, L'Express

Site web :

www.worldpolicyconference.com / www.worldpolicyconferencetv.com

1 / Dîner de gala au Rathaus, Martti Ahtisaari

2 / SAR le Prince Turki Al Faisal, Fu Ying, Heinz Fischer, Thierry de Montbrial, Ehud Barak, Mary Robinson, Toomas Hendrik Iives, Martti Ahtisaari, Sakong Il

3 / Salle de conférences

L'Équipe

au 31 décembre 2011

Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général
Florence Richomme, assistante
Doina Romanenko, coordinatrice des activités rattachées au directeur général

Dominique David, directeur exécutif
Nadia Fraïoli, assistante

Dominique Moisi, conseiller spécial

Song-Nim Kwon, directeur des programmes de la WPC
Natacha Grance, chargée de communication/relations médias

Le Comité de direction de l'Ifri

Thierry de Montbrial, directeur général
Dominique David, directeur exécutif
Valérie Genin, secrétaire général
Thomas Gomart, directeur du développement stratégique

Recherche

Europe

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Hans Stark, secrétaire général
Yann-Sven Rittelmeyer, chercheur
Nele Katharina Wissmann, chargée du programme « Dialogue d'avenir »
Sandrina Delgrange, assistante

Centre franco-autrichien (CFA)

Hans Stark, conseiller
Éliane Mossé, conseiller pour l'Europe centrale et orientale
Nele Katharina Wissmann, assistante de recherche

Ifri Bruxelles

Vivien Pertusot, responsable
Laura Parmigiani, chercheur
Nathalie Urbanczyk, assistante

Centre Russie/NEI

Thomas Gomart, directeur
Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur
Dominic Fean, assistant de recherche

Centre Asie Ifri

Françoise Nicolas, directrice
Céline Pajon, chercheur
John Seaman, assistant de recherche

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

Programme Moyen-Orient/Maghreb

Denis Bauchard, conseiller
Mansouria Mokhefi, chercheur

Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux

Mansouria Mokhefi, responsable

Programme Turquie contemporaine

Dorothee Schmid, responsable
Julien Cécillon, assistant de recherche

Programme Afrique

Alain Antil, responsable
Hélène Quénot-Suarez, chercheur

Programme États-Unis

Laurence Nardon, responsable
Jacques Mistral, conseiller scientifique

Centre des études de sécurité

Étienne de Durand, directeur
Marc Hecker, chercheur
Aline Leboeuf, chercheur
Corentin Brustlein, chercheur
Élie Tenenbaum, assistant de recherche

Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Étienne de Durand, responsable
Benoît Michel, officier détaché, chercheur
Michel Baud, officier détaché, chercheur
Aline Leboeuf, chercheur

Programme Études économiques

Jacques Mistral, directeur

Centre Énergie

Jacques Lesourne, président du comité scientifique
Maïté Jauréguy-Naudin, directrice
Maïté de Boncourt, chercheur
Laura Parmigiani, chercheur
Martine Breux, assistante

Programme Espace

Laurence Nardon, responsable
Martine Breux, assistante

Centre Migrations et citoyennetés

Christophe Bertossi, directeur
Dorothee Prud'homme, assistante de recherche
Emma Broughton, assistante de recherche

Programme Santé et environnement

Aline Leboeuf, responsable
Emma Broughton, assistante de recherche

Les biographies des chercheurs sont disponibles sur le site de l'Ifri (www.ifri.org).

RAMSES

Thierry de Montbrial et Philippe Moreau Defarges, codirecteurs
Marie-Claire Bani-Amer, assistante

Politique étrangère

Dominique David, rédacteur en chef
Marc Hecker, rédacteur en chef adjoint

Publications

Cécile Tarpinian, assistante d'édition
Aude Jeanson, assistante d'édition

Bibliothèque-Documentation

Daniel Marier, documentaliste
Azra Isakovic, documentaliste

Direction du développement stratégique

Thomas Gomart, directeur
Emmanuelle Farrugia, adjointe au directeur
Cécile Campagne, relations avec les entreprises
Dominique Desgranges, prospection et membres individuels bienfaiteurs
Barbara M'Chiri, relations avec les membres individuels et les ambassades

Secrétariat général

Valérie Genin, secrétaire général
Françoise Henry, assistante

Comptabilité

Annie Acher, comptable
Nathalie Reculon-Dupont, comptable

Services généraux

Nathalie Hartmann, responsable
Mhenna Larbes, technicien
Charles Renault, technicien
Barbara M'Chiri, Houria Mabrouk, hôtesse
Alex Maleau, technicien

Informatique

Daniel Safon, informaticien

La Recherche

Programmes régionaux

Europe	
Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)	22
Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)	24
Ifri Bruxelles	25
<hr/>	
Centre Russie/NEI	27
<hr/>	
Centre Asie Ifri	29
<hr/>	
Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée	
Programme Moyen-Orient/Maghreb	31
Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux	32
Programme Turquie contemporaine	33
<hr/>	
Programme Afrique subsaharienne	34
<hr/>	
Programme États-Unis	36
<hr/>	

Programmes transversaux

Centre des études de sécurité / Laboratoire de recherche sur la défense	37
<hr/>	
Programme Espace	39
<hr/>	
Centre Énergie	40
<hr/>	
Programme Études économiques	42
<hr/>	
Centre Migrations et citoyennetés	43
<hr/>	
Programme Santé et environnement	44
<hr/>	

Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa)

Créé en 1954 par un accord intergouvernemental entre la République fédérale d'Allemagne et la France, le Comité d'études des relations franco-allemandes (Cerfa) est aujourd'hui un des plus anciens organes communs aux deux pays. Ses principales missions sont :

- de contribuer à une meilleure connaissance des approches respectives des deux pays en matière politique, sociétale et économique ;
- d'analyser la relation franco-allemande dans une Union européenne (UE) en constante évolution.

Équipe



Hans Stark, secrétaire général du Cerfa, maître de conférences à l'université Paris III-Sorbonne nouvelle

Domaines d'expertise : histoire des relations franco-allemandes et de la construction européenne,

PESC/PSDC, politique étrangère et de sécurité de la France et de l'Allemagne



Yann-Sven Rittelmeyer, chercheur

Domaines d'expertise : intégration européenne, relations franco-allemandes



Nele Katharina Wissmann, chargée du programme « Dialogue d'avenir »

Sandrina Delgrange, assistante

Axes de recherche

Relations franco-allemandes : questions politiques, économiques et de sécurité.

Évolutions politiques et sociétales de l'Allemagne contemporaine : fonctionnement du système politique et dynamiques sociales et économiques.

Intégration européenne : débat institutionnel, intégration monétaire et économique, politique européenne de sécurité et de défense.

Dialogue d'avenir

Encouragé par le succès rencontré par les quatre premières promotions du « Dialogue d'avenir franco-allemand », le projet a été reconduit par l'Ifri et la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP) pour 2011. Ce réseau franco-allemand réunit des doctorants et de jeunes actifs très qualifiés, issus de cursus internationaux en sciences sociales, économiques et humaines, ou confrontés dans leurs activités professionnelles aux problématiques franco-allemandes. Ce cycle est organisé en coopération et avec le soutien de la Fondation Robert Bosch. Au cours de trois séminaires (Lyon, Berlin, Paris), les 20 participants de la promotion 2011 ont discuté des enjeux actuels de la coopération franco-allemande et débattu avec des experts reconnus. Ils se sont de plus penchés sur des aspects particuliers de plusieurs problématiques de politique intérieure, étrangère ou économique. Leurs réflexions ont donné lieu à une série de *policy briefs* publiés sur les sites de l'Ifri et de la DGAP.

La France et l'Allemagne face aux crises européennes

Dans le cadre d'un programme de recherche bilatéral financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Deutsche Forschungsgemeinschaft (DFG), le Cerfa et le Zentrum für Europäische Integrationsforschung (ZEI) se sont attachés à analyser les crises de l'intégration et de l'élargissement auxquelles est confrontée l'UE.

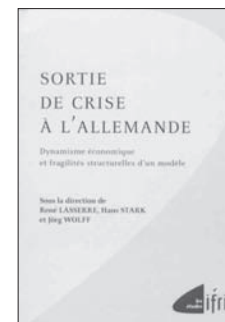
Dans une perspective franco-allemande, les deux instituts ont analysé les outils institutionnels dont dispose l'Union et se sont projetés dans l'avenir pour proposer de nouveaux moyens d'action. Les chercheurs ont travaillé en équipes binationales, tant lors de séminaires communs que pour la rédaction des publications.

Outre une étude approfondie du traité de Lisbonne et des changements qu'il a introduits, une première phase de ce programme ouvert en 2008 avait analysé les positions et conceptions des décideurs français et allemands sur la finalité, les politiques et les discours de l'Union. Dans une deuxième phase, le projet a tenté d'identifier les marges de manœuvre d'une action franco-allemande dans l'Union, puis d'esquisser, dans une démarche prospective, les scénarios de développement de l'UE à l'horizon 2020 et au-delà.

L'année 2011 a marqué l'aboutissement de ce programme de recherche, notamment à travers la publication de deux ouvrages, en français et en allemand.

Ouvrages

Sortie de crise à l'allemande – Dynamisme économique et fragilités structurelles d'un modèle, René Lasserre, Hans Stark et Jörg Wolff (dir.), « Les Études de l'Ifri », avril.



Europa und die Welt 2020. Entwicklungen und Tendenzen, Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti (dir.), en collaboration avec le Center for European Studies, Baden-Baden, Nomos.

La politique internationale de l'Allemagne – Une puissance malgré elle, Hans Stark, Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion, octobre.



Publications électroniques

• « Notes du Cerfa »

Les Balkans vus de Berlin aujourd'hui, Franz-Lothar Altmann, n° 81, janvier.

Mieux gouverner la zone euro : le fragile compromis franco-allemand, Christian Deubner, n° 82, mars.

Les mythes sur le déclin de la classe moyenne en Allemagne, Roman Herzog Institut, Dominik H. Enste, Vera Erdmann, Tatjana Kleineberg, n° 83a, avril.

Équité sociale dans l'OCDE : où se situe l'Allemagne ? Indicateurs de gouvernance durable 2011, Thorsten Hellmann, Daniel Schraad-Tischler, Robert Schwartz, n° 83b, avril.

Les relations Inde-Allemagne, entre dynamisme économique et déphasage géopolitique, Christian Wagner, n° 84, mai.

La crise du parti libéral allemand, Oskar Niedermayer, n° 86, juin.

L'Allemagne et les « clubs G », Katharina Gnath et Claudia Schmucker, n° 85, mai.

La réorganisation de la Bundeswehr – La quadrature du cercle, Franz-Josef Meiers, n° 87, juin.

L'Allemagne face au Printemps arabe, *Almut Möller*, n° 88, juillet.

Le budget européen à l'heure de la crise – Positions allemandes relatives au CFP 2014-2020, *Robert Kaiser*, n° 89, octobre.

La culture stratégique de la politique étrangère allemande, *Henning Riecke*, n° 90, novembre.

L'interaction civilo-militaire dans la politique de sécurité allemande : le cas de l'Afghanistan, *Hans-Georg Ehrhart*, n° 91, décembre.



• « Visions franco-allemandes »

Un leadership par la crédibilité – Prospectives franco-allemandes sur l'avenir de l'Union européenne, *Louis-Marie Clouet* et *Andreas Marchetti*, n° 18, mars.

Incertitudes sur la PSDC – Une nécessaire réflexion franco-allemande, *Louis-Marie Clouet* et *Andreas Marchetti*, n° 19, juillet.



Conférences et petits-déjeuners-débats

6 juin – Séminaire avec l'Institut diplomatique et consulaire du ministère des Affaires étrangères et européennes

Avec *Sabine Stoehr*, directrice, Académie diplomatique allemande ; *Christophe Le Rigoleur*, responsable de l'Institut diplomatique et consulaire ; *Andreas Marchetti*, chercheur, Zentrum für Europäische Integrationsforschung (ZEI), université de Bonn ; *François Géré*, directeur, Institut français d'analyse stratégique (IFAS) ; *Dorothee Schmid*, *Louis-Marie Clouet*, *Hans Stark* et *Jacques Mistral*, Ifri.

9 septembre – Au-delà de la crise de la dette souveraine, comment gérer l'économie européenne ? Quel rôle pour la France et l'Allemagne ?

Avec *Sylvie Goulard*, députée européenne, membre de la commission des affaires économiques et monétaires du Parlement européen, rapporteur sur la Surveillance budgétaire dans la zone euro.

26 septembre – Les trains du futur : quels atouts européens dans la mondialisation du rail ?

En collaboration avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Avec *Éric Cazeaux*, directeur de la division Mobility, Siemens France, et *Pierre Messulam*, directeur de la stratégie, SNCF.

7 novembre – L'Allemagne et l'Europe face à la crise

Avec *Isabelle Bourgeois*, rédactrice en chef, *Regards sur l'économie allemande*, et *René Lasserre*, directeur, Centre d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine (Cirac).

9 novembre – Espionnage industriel : approches françaises et allemandes pour la protection des données sensibles des entreprises

En collaboration avec la Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie.

Avec *Guillaume Capois*, directeur de la sécurité, EADS, et *Gilles Gray*, chef du pôle Sécurité économique et Affaires intérieures, Délégation interministérielle à l'intelligence économique.



Yann-Sven Rittelmeyer, *Guillaume Capois*, *Gilles Gray*, *Wolfgang Krill* de Capello

Conférences internationales

19 janvier – Prospectives franco-allemandes, Bruxelles

Conférence co-organisée par le Cerfa et le ZEI.

Thèmes abordés : Quels développements potentiels pour l'Union européenne ? – Pour un « leadership par la crédibilité ».

Avec notamment *Ludger Kühnhard*, directeur, ZEI ; *Andreas Marchetti*, chercheur, ZEI ; *Michael Stabenow*, *Frankfurter Allgemeine Zeitung* ; *Jacques Lesourne*, *Futuribles International* ; *Jean-Dominique Giuliani*, Fondation Robert Schuman ; *Martin Koopman*, directeur exécutif, Fondation Genshagen ; *Claire Demesmay*, DGAP ; *Gérard Foussier*, rédacteur en chef, *Dokumente* ; *Roderick Parkes*, *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)*, et *Dominique David*, Ifri.

8-10 avril – Dialogue d'avenir franco-allemand, Lyon
En collaboration avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

Avec *Claire Demesmay*, DGAP, et *Irene Weinz*, programme « Relations internationales Europe de l'Ouest, Amérique, Turquie, Japon, Inde », Fondation Robert Bosch.

11-12 mai – 12^e Forum stratégique franco-allemand – Bouleversements dans le monde arabe : quel rôle pour la France, l'Allemagne et l'UE ?, Berlin
En collaboration avec la Fondation Konrad Adenauer.

Avec notamment *Lothar Rühl*, ancien secrétaire d'État au ministère fédéral de la Défense, Bonn ; *Jens Paulus*, responsable Europe/Amérique du Nord, département Coopération européenne et internationale, Fondation Konrad Adenauer ; *Beate Neuss*, professeur, université de Chemnitz, vice-présidente, Fondation Konrad Adenauer ; *Jean-Christophe Peaucelle*, directeur adjoint de

l'Afrique du Nord et du Moyen-Orient, ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris ; *Denis Bauchard*, ancien ambassadeur, ancien directeur de l'Institut du monde arabe et conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri ; *Hardy Ostry*, responsable Afrique et Moyen-Orient du département Coopération européenne et internationale, Fondation Konrad Adenauer ; *Céline-Agathe Caro*, coordinatrice Politique européenne, Fondation Konrad Adenauer ; *Carlo Masala*, professeur, Institut de sciences politiques, université de la Bundeswehr, Munich ; *Charles King Mallory IV*, directeur, Aspen Institute, Berlin ; *Andreas Schockenhoff*, vice-président du groupe CDU/CSU, Bundestag, Berlin ; *Gerhard Sabathil*, directeur au Service européen pour l'action extérieure, coordinateur pour l'Alliance des civilisations-ONU, Bruxelles ; *Nicolas Suran*, adjoint au chef du service des relations extérieures de l'Union à la direction de l'Union européenne, ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris ; *Patrick Keller*, coordinateur Politique étrangère et de défense, Fondation Konrad Adenauer ; *Dorothee Schmid*, *Dominique David* et *Hans Stark*, Ifri.

7-9 juillet – Dialogue d'avenir franco-allemand, Berlin
En collaboration avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

Avec *Peter Theiner*, directeur du département « Rapprochement des peuples Europe de l'Ouest, Amérique, Japon, Inde, Turquie », Fondation Robert Bosch ; *Maurice Gourdault-Montagne*, ambassadeur de France en Allemagne ; *Sami Ben Sassi*, fondateur de l'Association citoyenne tunisienne, Tunis ; *Bélig Nablî*, directeur de recherche à l'Institut de relations internationales et stratégiques, Paris ; *Klemens Semtner*, directeur de la cellule « Partenariat avec la Tunisie pour la transformation », ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Lise Jolly*, envoyée spéciale permanente, Radio France, Berlin ; *Gerd Langguth*, ancien secrétaire d'État, professeur, université de Bonn ; *Vincent Chatellier*, directeur de recherche, Institut national de la recherche agronomique, Nantes ; *Rudolf Buntzel*, *Evangelischer Entwicklungsdienst (EED)*, Berlin ; *Pascal Thibaut*, journaliste, et *Anna Royon-Weigelt*, réseau Respea.

13-16 octobre – Dialogue d'avenir franco-allemand
En collaboration avec la Fondation Robert Bosch et la DGAP.

Jean-Luc Racine, directeur de recherche, CNRS ; *Michael Köberlein*, ancien directeur de la Fondation Heinrich Böll, New Delhi ; *Franz-Josef Meiers*, Institut de sciences politiques, université d'Erlangen-Nuremberg ; *Peter Theiner*, directeur du département « Rapprochement des peuples Europe de l'Ouest, Amérique, Japon, Inde, Turquie », Fondation Robert Bosch ; *Katrin M. Arnold*, direction générale, service Économie et finances, Commission européenne, Bruxelles ; *Mathieu Peyraud*, chargé de mission G20-G8 auprès du directeur général de la mondialisation, du développement et des partenariats, ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris ; *Robert Kaiser*, Institut de sciences politiques, université de Munich ; *Samantha Bonbayl*, direction de l'Union européenne, ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris ; *Petra Dachtler*, directrice adjointe du service Turquie, Norvège, Islande, Suisse et Liechtenstein, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; *Nicolas Monceau*, enseignant chercheur, Sciences Po Paris, université de Fribourg ; *Hans Stark* et *Dominique David*, Ifri.

3 novembre – 13^e Forum stratégique franco-allemand – La France et l'Allemagne face au nucléaire
En collaboration avec la Fondation Konrad Adenauer.

Avec *Norbert Wagner*, directeur, Fondation Konrad Adenauer, Paris ; *Henning Wins*, groupe de planification, groupe CDU/CSU, Bundestag, Berlin ; *Michel Derdevet*, maître de conférences, Sciences Po Paris ;

Christoph Grams, conseiller pour les affaires étrangères et européennes, bureau du député Roderich Kiesewetter, Bundestag, Berlin ; *Michael Kuxenko*, direction Énergie, chancellerie fédérale, Berlin ; *Lothar Rühl*, ancien secrétaire d'État au ministère fédéral de la Défense ; *Thérèse Delpech*, Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies renouvelables, Paris ; *Michael Rühle*, directeur, Section sécurité énergétique, Division défis de sécurité émergents, OTAN ; *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique, Paris ; *Hans Stark*, *Jacques Lesourne*, *Maité Jauréguy-Naudin* et *Dominique David*, Ifri.

12 décembre – Le triangle Allemagne-France-Pologne dans une Europe en crise : enjeux, défis et responsabilités

Conférence annuelle du Cerfa, organisée en collaboration avec la Fondation Friedrich Ebert, l'ambassade de Pologne en France et Europartenaires.

Avec *Tomasz Orłowski*, ambassadeur de la République de Pologne en France ; *Pawel Zalewski*, député, Parlement européen, ancien président de la commission des affaires européennes à la Diète polonaise ; *Angelica Schwall-Düren*, ministre pour les Affaires fédérales, l'Europe et les Médias, plénipotentiaire du Land de Rhénanie-du-Nord-Westphalie ; *Élisabeth Guigou*, ancien ministre, présidente d'Europartenaires ; *Markus Meckel*, ancien ministre des Affaires étrangères du dernier gouvernement de la RDA ; *Christian de Boissieu*, professeur, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; *Sebastian Dullien*, professeur, École supérieure de technique et d'économie (HTW), Berlin ; *Witold Orłowski*, École supérieure de commerce de Varsovie, conseiller économique du Premier ministre de la République de Pologne ; *Martin Koopmann*, directeur exécutif « Dialogue européen », Fondation Genshagen ; *Karsten Voigt*, ancien conseiller gouvernemental pour les relations germano-américaines ; *Bogdan Klich*, ancien ministre de la Défense, Institut d'études stratégiques de Cracovie ; *Hans Stark* et *Dominique David*, Ifri.



Andrzej Byrt, Angelica Schwall-Düren, Tomasz Orłowski, Hans Stark, Markus Meckel

EUROPE

Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA)

Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA) est une organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978. Depuis la chute du mur de Berlin, et au-delà des rencontres bilatérales visant à consolider les relations entre la France et l'Autriche, le CFA a recentré son action sur les problèmes liés à l'élargissement de l'Union européenne vers l'Europe centrale et orientale : politiques agricoles, environnement, sécurité et défense, politiques monétaires et budgétaires, migrations, etc. Aujourd'hui, le CFA développe ses activités vers les pays qui voient leur avenir dans une perspective européenne, en particulier ceux des Balkans de l'Ouest et les pays riverains de la mer Noire.

Équipe

Thierry de Montbrial, président (Paris)

Peter Jankowitsch, secrétaire général (Vienne)



Hans Stark, conseiller pour le CFA à l'Ifri



Éliane Mossé, conseiller pour l'Europe centrale et orientale

Nele Katharina Wissmann, assistante de recherche

Publications

• « **Analyses du CFA** »

Kosovo – Une indépendance supervisée, *Odile Perrot*, n° 1, octobre.

Conférences internationales

4 avril – La Hongrie et l'Europe, Budapest

Avec *Peter Jankowitsch*, secrétaire général, CFA ; *René Roudaut*, ambassadeur de France en Hongrie ; *Michael Zimmermann*, ambassadeur d'Autriche en Hongrie ; *Franz Cede*, université Andrassy, Budapest ; *Ellen Bos*, professeur, université Andrassy, directeur de l'Institut pour la région du Danube, Budapest ; *Balint Odor*, secrétaire d'État adjoint chargé des Affaires européennes, ministère des Affaires étrangères, Budapest ; *András Inotai*, directeur, Institut d'économie mondiale, Académie hongroise des sciences, Budapest ; *Karoly Gruber*, représentant au Comité politique et de sécurité, Représentation permanente de la République de Hongrie auprès de l'UE, Bruxelles ; *Sandor Richter*, chercheur, Institut des études économiques (MIIW), Vienne ; *Beata Wojna*, directeur de recherche, Institut polonais des affaires internationales, Varsovie ; *Magdalena Vasaryova*, députée, membre du Conseil national de la République Slovaque, Bratislava ; *Zsuzsa Ludvig*, chercheur, Institut d'économie mondiale, Budapest ; *Peter Schieder*, président, Institut international pour la paix, Vienne ; *François Pugeaut*, directeur adjoint de l'Europe balkanique, ministère des Affaires étrangères et européennes, Paris ; *Damir Grubisa*, directeur, Centre d'études européennes, Faculté des sciences politiques, université de Zagreb ; *Anton Pelinka*, Centre d'études sur les conflits, Vienne ; *Anita Orban*, ambassadeur itinérant pour la Sécurité énergétique, ministère des Affaires étrangères, Budapest ; *Maurice Guyader*, université Sorbonne Nouvelle-Paris III ; *Thomas Schreiber*, journaliste et professeur associé à l'École spéciale militaire de Saint-Cyr ; *Éliane Mossé*, *Hans Stark* et *Dominique David*, Ifri.



Ellen Bos, Dominique David, Peter Jankowitsch



27 avril – Bruno Kreisky, une vie pour l'Europe et pour la paix

Avec *Peter Jankowitsch*, secrétaire général, CFA ; *Robert del Picchia*, sénateur, vice-président de la commission des affaires étrangères ; *Thomas Angerer*, professeur, Institut d'histoire, université de Vienne ; *Pierre Mauroy*, ancien Premier ministre, président, Fondation Jean Jaurès, et *Hans Stark*, Ifri.

2 mai – La Bosnie-Herzégovine entre Dayton et l'Europe

Avec *Valentin Inzko*, Haut Représentant de la communauté internationale et Représentant spécial de l'UE en Bosnie-Herzégovine, et *Peter Jankowitsch*, secrétaire général, CFA.

31 mai – State-building Process in Kosovo

Avec *Enver Hoxhaj*, ministre des Affaires étrangères de la République du Kosovo ; *Dominique David* et *Hans Stark*, Ifri.

15 septembre – La Politique agricole commune (PAC) dans la perspective de 2013 : les enjeux de la transition, Bruxelles

Avec *Andrzej Babuchowski*, Représentation permanente de la Pologne auprès de l'UE, Bruxelles ; *Yves Madre*, cabinet du commissaire à l'Agriculture et au Développement rural ; *Hervé Guyomard*, directeur scientifique, Institut national de la recherche agronomique (INRA), Paris ; *Marian Brestic*, vice-recteur, Université agronomique de Nitra, République Slovaque ; *Edith Klausner*, ministère de l'Agriculture, Vienne ; *Guilhem Brun*, direction générale des politiques agricole, agroalimentaire et des territoires, ministère de l'Agriculture, Paris ; *Catherine Moreddu*, direction des échanges et de l'agriculture, OCDE, Paris ; *Markus Hofreither*, Université des ressources naturelles et des sciences appliquées, Vienne ; *Gerfried Gruber*, Chambre d'agriculture autrichienne, bureau de Bruxelles ; *Pierre Boulanger*, chercheur, Groupe d'économie mondiale (GEM), Sciences Po Paris ; *Andras Cze-ti*, Représentation permanente de la Hongrie auprès de l'UE, Bruxelles ; *André Ruppelchter*, directeur, direction générale B II, Commission européenne, Bruxelles, et *Dominique David*, Ifri.

EUROPE

Ifri Bruxelles

Pour l'Ifri, la participation au débat d'idées sur l'Union européenne et donc la présence dans les échanges bruxellois sont primordiales. Le bureau d'Ifri Bruxelles constitue une interface entre les activités de recherche de l'Ifri, les débats spécifiquement organisés dans la capitale européenne, les institutions de Bruxelles, le réseau de chercheurs et de *think tanks* qui y sont présents, et le secteur privé. Les programmes de recherche de l'Ifri organisent régulièrement à Bruxelles des restitutions de leurs travaux et, pour certains d'entre eux, une partie de leur activité.
Au cœur des réseaux de réflexion bruxellois, Ifri Bruxelles est à l'origine de l'organisation, aux côtés de neuf autres *think tanks*, du Brussels Think Tank Dialogue, manifestation annuelle consacrée à l'état de l'Union, et dont la deuxième édition s'est tenue en janvier 2011.

Équipe



Vivien Pertusot, responsable, Ifri Bruxelles (à partir de septembre 2011)
Domaines d'expertise : questions de sécurité et défense (OTAN et PSDC) ; politique européenne de voisinage avec le Sud de la Méditerranée

Olivier Jehin, responsable, Ifri Bruxelles (jusqu'à août 2011)



Laura Parmigiani, chercheur, Centre Énergie de l'Ifri
Domaine d'expertise : marchés du gaz

Melanie Diermann, chercheur, TAPIR Fellow (à partir de décembre 2011)
Domaine d'expertise : communication gouvernementale

Nathalie Urbanczyk, assistante

Publications électroniques

• « Europe.Visions »

Final Call for a European Space Strategy, *Joao M. Santos*, n° 8, janvier.



• « Europe du Sud-Est »

The Governance of Energy Poverty in South-Eastern Europe, *Stefan Bouzarovski, Robert Sarlamonov, Saska Petrova*, n° 4, mars.

• « Programme Geremek »

Integration or Imitation? EU Policy towards Its Eastern Neighbours, *Katarzyna Pelczynska-Nalecz*, mai.

• « Notes de l'Ifri »

L'UE face à la crise. Faut-il plus d'intégration ?, *Vivien Pertusot, Jacques Mistral, Philippe Moreau Defarges, Françoise Nicolas, Yann-Sven Rittelmeyer, Nele Katharina Wissmann*, novembre.



Séminaires, conférences-débats

« Les Mardis de l'Ifri à Bruxelles »

18 janvier – Dynamiques de l'euro-scepticisme et responsabilités des institutions

Avec *Cécile Leconte*, maître de conférences, Institut d'études politiques de Lille et Sciences Po Paris.

1^{er} février – Immigration et intégration en Europe : une crise de la citoyenneté

Avec *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et citoyennetés, Ifri.

22 février – Quelles priorités pour l'Agence européenne de défense en 2011 ?

Avec *Claude France Arould*, directeur exécutif, Agence européenne de défense (AED).

1^{er} mars – How to Boost E-health and Personal Medicine?

Avec *Meri Styliadou*, responsable des affaires européennes, Novartis.

8 mars – L'Europe a-t-elle un avenir stratégique ?

Avec *Nicole Gnesotto*, professeur titulaire de la chaire sur l'Union européenne, Conservatoire national des arts et métiers.

22 mars – La Russie à la recherche du « Soft Power »

Avec *Tatiana Kastouéva-Jean*, chercheur, Centre Russie/NEI, Ifri, et *Agata Wierzbowska*, chercheur, Centre for Eastern Studies (OSW), Varsovie.

12 avril – La sécurité au Sahel

Avec *Alain Antil*, responsable du programme Afrique subsaharienne, Ifri.

3 mai – How to Reach a Lasting Peace in the Niger Delta?

Avec *Benjamin Augé*, chercheur associé, programme Afrique subsaharienne, Ifri, et *Comrade Sunny Ofehe*, président fondateur, ONG Hope for Niger Delta Campaign.

17 mai – Évaluer les politiques spatiales dans le monde. L'espace est-il stratégique pour l'Europe ?

Avec *Bertrand de Montluc*, expert associé, Centre d'études et de recherches internationales (CERI).

31 mai – Les premiers pas du Service européen pour l'action extérieure dans un monde en changement

Avec *Pierre Vimont*, secrétaire général du Service européen pour l'action extérieure.

14 juin – Les enjeux de la politique énergétique russe

Avec *Thomas Gomart*, directeur, Centre Russie/NEI, Ifri, et *William C. Ramsay*, directeur, programme Énergie, Ifri.

13 septembre – Geopolitics in the Arctic: Energy and Security Challenges in the Making

Avec *Lassi Heininen*, professeur associé, et *Regis Rouge-Oikarinen*, directeur de recherche, Faculté des sciences sociales, University of Lapland, Finlande.

27 septembre – Undocumented Migrants in Europe: The Limits of Immigration Policies

Avec *Hector Cebolla Boado*, Université nationale d'éducation à distance, Madrid, Espagne ; *Danièle Joly*, université de Warwick, Royaume Uni ; *Johannes Knickenberg*, Catholic Forum on Life in Illegality (Katholisches Forum Leben in der Illegalität), Berlin, et *Christophe Bertossi*, directeur, Centre Migrations et citoyens-netés, Ifri.

18 octobre – Raw Materials and Environment in Greenland

Avec *Damien Degeorges*, université Paris-Descartes, chercheur, Institut de recherche stratégique de l'École militaire (Irsem), Paris.

8 novembre – 10 ans après le 11 septembre, Al-Qaida et la guerre contre le terrorisme

Avec *Marc Hecker* et *Élie Tenenbaum*, chercheurs, Centre des études de sécurité, Ifri.

Séminaire

24 janvier – Belarusian Election: Lessons to Learn for the EU

Séminaire dans le cadre du programme conjoint Ifri/Centre for Eastern Studies (OSW), Varsovie

Avec *Alyksandr Lahviniac*, Movement for Freedom ; *Tatiana Poshevalova*, Belarus National Platform for the EaP Civil Society Forum ; *Vitali Silitski*, Belarusian Institute for Strategic Studies ; *Andrei Vardomatski*, directeur, NOVAL Laboratory, et *Katarzyna Pelczynska-Nalecz*, OSW.

Conférences internationales



Dominique Moisi, Giles Merritt, Philippe de Schoutheete, Philippe Herzog, Michael Emerson, Nicolas Véron



Herman Van Rompuy

25 janvier – State of the Union: Brussels Think Tank Dialogue 2011. Europe 3.0: Building a Viable Union Conférence annuelle organisée par l'Ifri et les *think tanks* européens Bertelsmann Stiftung, Bruegel, Centre d'études politiques européennes (CEPS), Confrontations Europe, European Policy Center (EPC), Institut Egmont, Friends of Europe, Maclariaga College of Europe, Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP) ; en partenariat avec l'Agence Europe.

Thèmes abordés : L'état de l'Union européenne en 2011 – Quel rôle pour l'UE dans la gouvernance globale du climat ? – Le rôle du budget de l'UE dans la gouvernance économique européenne – L'avenir de la politique européenne d'immigration de travail – La représentation extérieure de l'Union européenne.

Avec notamment *José Manuel Barroso*, président, Commission européenne ; *Herman Van Rompuy*, président, Conseil européen ; *János Martonyi*, ministre des Affaires étrangères de la République de Hongrie ; *Mikolaj Dowgialewicz*, secrétaire d'État aux Affaires européennes, plénipotentiaire du gouvernement pour la présidence polonaise de l'UE ; *Jos Delbeke*, directeur général, DG Action pour le climat, Commission européenne ; *Krisztina Berta*, secrétaire d'État adjointe pour l'UE et les relations internationales, ministère de l'Intérieur de la République de Hongrie ; *Vasco Cal*, conseiller économique, Bureau of European Policy Advisers of the European Commission (BEPA), Commission européenne ; *Poul-Skytte Christoffersen*, ambassadeur et ancien conseiller spécial à la Haute Représentante Catherine Ashton ; *Jean Lambert*, membre du Parlement européen ; *Claude Moraes*, membre du Parlement européen ; *Franziska Brantner*, membre du Parlement européen ; *Thomas Fischer*, directeur exécutif, bureau de Bruxelles, Bertelsmann Stiftung ; *Nicolas Véron*, Senior Fellow, Bruegel ; *Michael Emerson*, Senior Fellow, CEPS ; *Philippe Herzog*, président, Confrontations Europe ; *Philippe de Schoutheete*, ambassadeur, directeur des études européennes, Institut Egmont ; *Giles Merritt*, secrétaire général, Friends of Europe ; *Jacki Davis*, directeur général, Meade David

Communication (MDC) ; *Christian Egenhofer*, directeur du programme « Énergie et changement climatique », CEPS ; *Franz-Detlef Drake*, directeur Recherche et développement, RWE AG ; *Susanne Dröge*, chef de la division Recherche sur les enjeux mondiaux, SWP ; *Willy De Backer*, chef du Greening Europe Forum, Friends of Europe ; *Benedicta Marzinotto*, Research Fellow, Bruegel ; *Fabian Zuleeg*, EPC ; *Carole Ulmer*, chargée de mission, Confrontations Europe ; *Joachim Fritz-Vannahme*, directeur du programme « Avenir de l'Europe », Bertelsmann Stiftung ; *Jean-Louis de Brouwer*, directeur de « Migrations et frontières », Commission européenne ; *Sergio Carrera*, Research Fellow, CEPS ; *Dora Kostakopoulou*, professeur de droit européen et d'intégration européenne, chaire Jean Monnet, université de Manchester ; *Christal Morehouse*, directeur de projet, Bertelsmann Stiftung ; *Jan Wouters*, directeur, Leuven Centre for Global Governance Studies, université de Louvain ; *Rosa Balfour*, EPC ; *Toby Vogel*, correspondant, *The European Voice* ; *Dominique Moisi* et *Maité Jauréguy-Naudin*, Ifri.

5 mai – What Kind of Future for the ENP? The View from the EU and the Neighbouring Countries

Conférence organisée en collaboration avec l'OSW, Varsovie.

En partenariat avec l'Agence Europe et Banca Monte Paschi Belgo.

Avec notamment *Amine Ait-Chaalal*, directeur, Centre d'études des crises et conflits internationaux (CECRI), Université catholique de Louvain (UCL) ; *Leonid Litra*, directeur adjoint, IDIS Viitorul, Moldavie ; *Katarzyna Pelczynska-Nalecz*, responsable, OSW Brussels ; *Ahmed Driss*, professeur de relations internationales aux facultés de droit, de sciences économiques et de management de Tunis ; *John O'Rourke*, Coordination de la politique européenne de voisinage I, Service européen pour l'action extérieure (SEAE) ; *Olaf Osica*, directeur adjoint, OSW ; *Elizabeth Collett*, Transatlantic Council on Migration, Migration Policy Institute, Bruxelles ; *Ralph Genetzke*, chef de mission, International Centre for Migration Policy Development (ICMPD), Bruxelles ; *Ibrahim Awad*, directeur, Centre d'études sur les migrations et les réfugiés, Université américaine du Caire, Égypte ; *Sabine Fischer*, Institut d'études de sécurité de l'Union européenne (EUISS) ; *Olga Shumylo-Tapiola*, Carnegie Endowment ; *Philippe Cuisson*, chef d'unité adjoint, DG Commerce, Commission européenne ; *Ahmed Ghoneim*, professeur associé, département Économie, faculté des sciences économiques et des sciences politiques, université du Caire, Égypte ; *Madeleine Majorenko*, Coordination de la Politique européenne de voisinage II, SEAE ; *Pavlo Klimkin*, ministre adjoint des Affaires étrangères, Ukraine ; *Anna Raduchowska-Brochwicz*, plénipotentiaire de la ministre polonaise des Affaires étrangères en charge du processus de Barcelone : Union pour la Méditerranée ; *Miroslav Lajcak*, directeur général adjoint pour l'Europe et l'Asie centrale, SEAE ; *Richard Youngs*, directeur général, FRIDE (Fundación para las Relaciones Internacionales y el Diálogo Exterior), Espagne ; *Dominique David* et *Christophe Bertossi*, Ifri.

10 octobre – Présentation de RAMSES 2012

À la librairie *Filigranes* de Bruxelles.

Avec *Philippe Moreau Defarges*, codirecteur, RAMSES ; *Maité Jauréguy-Naudin* et *Vivien Pertusot*, Ifri.

15 novembre – Russian and Nato Strategies towards Afghanistan

En partenariat avec l'OSW, Varsovie.

Avec *Gilles Vanders Ghinst*, division Affaires politiques et politique de sécurité, OTAN, et *Marek Menkiszak*, responsable de la division Russie, OSW.

Centre Russie/ NEI

La Russie et les nouveaux États indépendants (NEI) présentent tous les caractères d'une zone de fortes potentialités et d'instabilités chroniques. Marché prometteur et partenaire inévitable dans le domaine énergétique, la Russie reste un milieu difficile à pénétrer, traversé de multiples tensions. En raison de son statut international, elle n'est pas un pays émergent comme les autres. La zone se caractérise aujourd'hui par une extrême hétérogénéité et des mutations de fond dans les relations entretenues par chaque pays avec Moscou et d'autres acteurs extérieurs. Le Centre Russie/NEI a été créé en 2004 avec trois objectifs principaux : anticiper les évolutions, fournir une expertise et aider à la décision.

Équipe



Thomas Gomart, directeur du Centre Russie/NEI

Domaines d'expertise : relations civilo-militaires, interaction entre politiques étrangères et politiques énergétiques, partenariat Union européenne/

Russie, *nation branding*, puissance numérique



Tatiana Kastouéva-Jean, chercheur

Domaines d'expertise : enseignement supérieur russe, système d'innovation, potentiel technologique, *soft power* russe, capital humain



Dominic Fean, assistant de recherche

Domaines d'expertise : politique internationale russe, Ukraine, Moldavie, Caucase, Politique européenne de voisinage, Union économique eurasienn

Chercheur associé

Julien Nocetti

Domaines d'expertise : politique moyen-orientale de la Russie, Internet et politique en Russie

Axes de recherche

Systèmes de pouvoir en Eurasie

Il s'agit de suivre les processus de formation des élites civiles et militaires de la zone et les voies de leur accès au pouvoir, pour éclairer luttes d'influence et processus de décision. Une approche comparative (Russie, pays d'Asie centrale) permet de s'interroger sur le fonctionnement du pouvoir central. Une attention particulière est portée à l'interface entre leaderships militaire et politique. La mise à jour de cette sociologie des décideurs repose sur des missions de terrain régulières.

Partenariat stratégique entre la Russie et l'Union européenne

Ce partenariat traverse une crise de confiance. Une *task force* a été créée au sein du Centre Russie/NEI pour formuler des recommandations opérationnelles. Depuis 2011, une Eurasian Trade Task Force est mise en œuvre pour étudier le processus de création de l'Union économique eurasienn. Cet axe permet également d'aborder la question de l'intégration de la Russie à la gouvernance mondiale (OMC), ainsi que les conséquences du Partenariat oriental.

Interactions politique énergétique/politique étrangère de la Russie

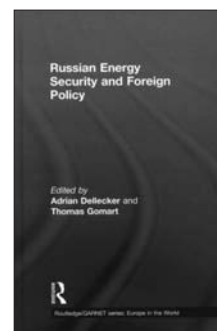
Cet axe examine les recompositions du paysage énergétique russe et leurs implications dans les pays voisins, en même temps que l'utilisation politique des approvisionnements énergétiques.

Capital humain

Cet axe analyse les recompositions en cours dans le domaine de l'enseignement supérieur, et cherche à identifier les niches d'excellence et les formations scientifiques pouvant permettre à la Russie de participer à la compétition internationale.

Ouvrage

Russian Energy Security and Foreign Policy, *Adrian Dellecker* et *Thomas Gomart* (dir.), Londres, Routledge.



Publications électroniques

• « Russie.Nei.Visions »

(collection publiée en anglais, français et russe)

Développement de la R&D dans les universités russes, *Irina Dezhina*, n° 57, février.

Le milieu des affaires en Russie : pratiques informelles et stratégies anti-corruption, *Alena Ledeneva* et *Stanislav Shekshnia*, n° 58, mars.

« E-Kremlin » : pouvoir et Internet en Russie, *Julien Nocetti*, n° 59, avril.

Les mutations du terrorisme au Caucase du Nord, *Pavel Baev*, n° 60, juillet.

Caucase du Nord, « l'homme malade » de la Russie, *Aleksey Malashenko*, n° 61, juillet.

Italie, la voix de la Russie en Europe ?, *Nadezhda Arbatova*, n° 62, septembre.

Le Web russe : espace de tensions entre la société et l'État, *Alexey Sidorenko*, n° 63, décembre.

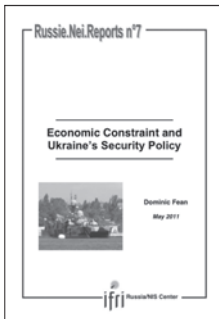


• « **Russie.Nei.Reports** »

(collection publiée en anglais ou en français)

Economic Constraint and Ukraine's Security Policy, *Dominic Fean*, n° 7, mai.

L'université Goubkine : réservoir de cadres pour le secteur pétrolier et gazier, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 8, juin.



Articles et contributions

« La Russie et l'Europe », *Dominic Fean*, in *Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti* (dir.), *L'Europe et le monde en 2020. Essai de prospective franco-allemande*, Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion.

« La diplomatie d'Obama à l'épreuve du Web 2.0 », *Julien Nocetti*, *Politique étrangère*, 1-2011.

« Transnistrian Conflict after 20 Years », *Dominic Fean*, in *Witold Rodkiewicz* (dir.), *A Report by an International Expert Group*, OSW/IDIS Viitorul.

« Russian Civil-Military Relations: Is There Something New with Medvedev? », *Thomas Gomart*, in *Stephen J. Blank* (dir.), *Civil-Military Relations in Medvedev's Russia*, Army War College (US), Strategic Studies Institute.

« Écrire l'histoire des relations internationales après WikiLeaks », *Thomas Gomart*, *Revue des deux mondes*, mai.

« Wrong Road to Harvard », *Tatiana Kastouéva-Jean*, *Research Europe*, novembre.

« Russia's Virtual: The New Reality? », *Julien Nocetti*, *OpenDemocracy Russia*, décembre.

Conférences-débats

14 mars – Informal Practices and Anti-corruption Strategies in Russia

Avec *Alena Ledeneva*, professeur à l'École des études slaves et d'Europe orientale, University College, Londres, et *Stanislav Shekshnia*, directeur de programme, INSEAD Global Leadership Center.

11 mai – Russie-Europe : les menaces de l'enlèvement en Afghanistan

Avec *Victor Ivanov*, directeur, Service fédéral russe de contrôle des stupéfiants.

11 juillet – Caucase du Nord : « l'homme malade » de la Russie

Avec *Pavel Baev*, professeur et chercheur, Institut de recherche sur la paix (PRIO), Oslo, et *Alexei Malachenko*, directeur du programme « Religion, société et sécurité », Centre Carnegie de Moscou (MTSK).

15 septembre – The Internet in China and Russia: Interactions Between States, Firms, and Users

Avec *Min Jiang*, maître de conférences, université de Caroline du Nord ; *Emily Parker*, Planification politique, département d'État, Washington ; *Alexei Sidorenko*, éditeur, *Global Voices Online*, Moscou ; *Milton Mueller*, professeur, School of Information Studies, université de Syracuse ; *Ilya Ponomarev*, député à la Douma, directeur du sous-comité du développement des nouvelles technologies, directeur adjoint au marketing à Skolkovo, Moscou, et *Julien Nocetti*, chercheur associé, Ifri.



Julien Nocetti, Françoise Nicolas

17 octobre – The Eurasian Trade Task Force: Interactions Between Trade and Foreign Policy

Avec *David Dyker*, professeur honoraire, Science and Technology Policy Research, université du Sussex ; *Timotei Bodarchev*, doyen adjoint, département des affaires internationales et de l'économie mondiale, Université nationale de recherche « École des hautes études en sciences économiques », Russie ; *Nargis Kassenova*, professeur, département de science politique, Kazakhstan Institute of Management, Economics and Strategic Research (KIMPEP) ; *Olga Shumylo-Tapiola*, professeur invité, Carnegie Europe Center, Belgique ; *Thomas Gomart* et *Dominic Fean*, Ifri.

24 octobre – Les révolutions arabes et les politiques des puissances

XVI^e séminaire Ifri/MGIMO, Moscou.

Avec *Anatoli V. Torkounov*, recteur, Institut d'État des relations internationales (université MGIMO), membre de l'Académie des sciences de Russie ; *Joseph Maïla*, directeur de la Prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes ; *Jean-Pierre Chevènement*, sénateur, ancien ministre ; *Aslambek Aslakhanov*, vice-président, comité des affaires étrangères du Conseil de la Fédération de Russie, et *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri.



Dominique David, Irina Zviaguelskaïa



Thierry de Montbrial, Anatoli Torkounov, Joseph Maïla



Thomas Gomart, Tatiana Kastouéva-Jean

13 décembre – Le conflit transnistrien, 20 ans après

Avec *Oleg Serebrian*, ambassadeur de la République de Moldavie en France ; *Oazu Nantoi*, Institut des politiques publiques de Moldavie ; *Cornel Ciurea*, Institut pour le développement et l'initiative sociale « Vitorul », Moldavie, et *Witold Rodkiewicz*, OSW/Centre for Eastern Studies, Varsovie.

Centre Asie Ifri

L'émergence de l'Asie orientale et de l'Asie du Sud sur la scène internationale fait de cette vaste région le théâtre d'enjeux multiples : économiques, politiques et de sécurité. L'objectif du Centre Asie Ifri est d'offrir par ses travaux, ses partenariats avec les grands centres de recherche internationaux et les manifestations qu'il organise en synergie avec l'ensemble des programmes de recherche de l'Ifri un éclairage approfondi, une aide à la décision et un lieu de dialogue autour de ces grands enjeux.

Les travaux du Centre Asie sont publiés dans la collection « Asie.Visions », la « Lettre du Centre Asie » et des publications académiques extérieures. Par leurs interventions dans les médias et leur participation régulière à des colloques et séminaires, les chercheurs du Centre Asie sont présents dans le débat national et international sur les questions asiatiques.

Équipe



Françoise Nicolas, directrice du Centre Asie

Gilles Boquérat, chercheur (jusqu'en juin 2011)

Domaines d'expertise : Inde, Asie du Sud



Céline Pajon, chercheur
Domaine d'expertise : Japon



John Seaman, chercheur
Domaines d'expertise : Chine, questions énergétiques

Chercheurs associés

Alice Ekman (Chine), **Isabelle Saint-Mézard** (Inde, Pakistan), **Éric Frecon** (Asie du Sud-Est, questions maritimes), **Antoine Sautenet** (régionalisation, relations UE-Asie), **Wei Shen** (Chine)

Axes de recherche

Le Centre Asie organise ses recherches autour de trois axes.

L'organisation interne de la région Asie (Asie orientale et Asie du Sud)

Les relations bilatérales entre les grandes puissances de la région – notamment le Japon et l'Inde, et l'Inde et la Russie – sont examinées, comme l'émergence de nouveaux acteurs, telle l'Australie. Une journée d'étude a été consacrée aux grands enjeux géostratégiques en Asie et leurs implications pour la posture stratégique japonaise. L'intégration économique en Asie orientale, ses modalités et récentes évolutions suite à la crise de 2008-2009 ont fait l'objet d'une attention particulière. L'étude des réseaux régionaux de production et des investissements directs intra-asiatiques, notamment en Asie du Sud-Est, a donné lieu à une publication et un séminaire.

Les relations des grandes puissances asiatiques avec le reste du monde

L'objectif est ici d'analyser les stratégies de projection de puissance, à travers les initiatives diplomatiques et l'internationalisation des entreprises. Le rôle croissant de la Chine sur les continents africain et sud-américain a ainsi été examiné lors de divers séminaires. La place des pays asiatiques dans les organisations internationales et les forums multilatéraux a été analysée à travers une étude offrant une perspective franco-coréenne sur le G20.

Dynamiques internes – politiques, économiques et sociales – des pays d'Asie orientale et d'Asie du Sud

Les problématiques centrales des stratégies énergétiques et de croissance verte des grands émergents de la région font l'objet d'un suivi particulier. Plusieurs articles et manifestations ont, par ailleurs, examiné les évolutions de la situation au Japon depuis le tsunami de mars 2011, et apporté des éclairages sur le contexte politique tourmenté en Thaïlande et au Sri Lanka. Enfin, ont été réalisées une étude sur les évolutions de la stratégie économique chinoise et une manifestation sur les efforts de libéralisation au Vietnam.

Observatoire stratégique de l'Asie du Nord-Est

L'Observatoire triennuel de l'Asie du Nord-Est, en partenariat pour 2011 avec la Délégation aux affaires stratégiques du ministère de la Défense, assure un suivi stratégique de la zone : tendances lourdes et évolutions de conjoncture particulièrement riches dans la région. Les relations bilatérales en matière de défense et de sécurité et les relations des pays d'Asie du Nord-Est avec des États tiers ont fait l'objet d'un suivi particulier. Une conférence réunissant des experts asiatiques, américains et européens a permis de débattre des évolutions de la stratégie de défense japonaise et des transformations de l'environnement de sécurité asiatique.

Partenariat avec le Canon Institute

L'Ifri a noué en 2011 un partenariat avec le Canon Institute for Global Studies, *think tank* japonais spécialisé dans les relations internationales. Les deux instituts ont lancé une série de notes publiées dans une collection électronique commune (« Canon-Ifri Paper Series »). Ces notes ont permis de diffuser les réflexions de chercheurs japonais sur

les conséquences de la catastrophe du 11 mars sur l'économie, la gestion de crise, la politique environnementale et énergétique du Japon. Dans le cadre de ce partenariat, *John Seaman*, chercheur au Centre Asie Ifri, a été invité au Canon Institute durant l'été 2011, pour des recherches qui seront publiées par les deux *think tanks*.

Publications électroniques

• « Asie.Visions »

La coopération militaro-industrielle au cœur de la relation indo-russe, *Gilles Boquérat*, n° 37, avril.

No Longer the "Reactive State": Japan's Pro-Active Free Trade Posture, *Aurelia George Mulgan*, n° 38, mai.

Thaïlande : le tourment démocratique, *Charuwan Lowira-Lulin*, n° 39, juin.

The Evolving Role of Southeast Asia in Global FDI Flows, *Stephen Thomsen, Misuzu Otsuka, Boram Lee*, n° 40, juillet.

Toward Higher Household Consumption? An Up-to-date Analysis of China's Economic Transition, *Alice Ekman*, n° 41, juillet.

Dreams and Nightmares – Australia's Past, Present and Future in Asia, *Tom Conley*, n° 42, août.

East Asian Regional Economic Integration: A Post-crisis Update, *Françoise Nicolas*, n° 43, septembre.

Japon/Inde : vers une coopération nucléaire ?, *Céline Pajon*, n° 44, octobre.

Innovation Policy Challenges for Japan: An Open and Global Strategy, *Kazuyuki Motohashi*, n° 45, novembre.

From "Looking" to Engaging – India and East Asia, *G.V.C. Naidu*, n° 46, décembre.



• « Canon-Ifri Paper Series »

Economic Policies Following the Great East Japan Earthquake, *Keiichiro Kobayashi*, n° 1, juin.

Restoring Health Care and Welfare Services after the Great East Japan Earthquake, *Yukihiro Matsuyama*, n° 2, juillet.

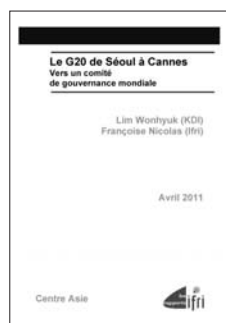
Special Farming Zones and Land-use Planning for Reviving the Agricultural Industry, *Kazuhiro Yamashita*, n° 3, août.

Japan: How Should Funds Be Raised for Rebuilding after the Disaster?, *Megumi Kashiwagi*, n° 4, septembre.

The Great East Japan Earthquake and Sino-Japanese Reconciliation, *Yoshiki Mine*, n° 5, octobre.

• « Rapport de l'Ifri »

Le G20 de Séoul à Cannes : vers un comité de gouvernance mondiale, *Lim Wonhyuk, Françoise Nicolas*, avril.



Articles et contributions

• Françoise Nicolas

« Les relations économiques du Maghreb avec la Chine et l'Inde : un état des lieux », *Afkar/idées*, n° 29, mars.

« Les économies asiatiques face à la crise économique et financière », *Questions internationales*, n° 48, mars-avril.

« Faire du G20 un comité de gouvernance mondiale, mission impossible ? », avec *Lim Wonhyuk*, in *Jacques Mistral* (dir.), *Le G20 et la nouvelle gouvernance économique mondiale*, Paris, Presses universitaires de France.

« Chine et Inde, deux nouveaux acteurs économiques dans l'espace nord-africain », in *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), *Le Maghreb dans les relations internationales*, Paris, CNRS Éditions.

« Le système économique mondial à l'horizon 2020 », in *Louis-Marie Clouet* et *Andreas Marchetti* (dir.), *L'Europe et le monde en 2020 – Essai de prospective franco-allemande*, Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion. Publié en allemand : « Die EU im Weltwirtschaftssystem », in *Europa und die Welt 2020*, Baden-Baden, Nomos.

• Céline Pajon

« L'ambivalence du Japon face au nucléaire : une approche pragmatique du désarmement global », *Monde chinois-nouvelle Asie*, n° 26, été.

« Les relations nippo-russes : derrière la recrudescence des tensions, *business as usual* ? », *Monde chinois-nouvelle Asie*, n° 28, hiver 2011-2012.

Conférences-débats

20 janvier – Economic Developments and Future Challenges in Southeast Asia

Avec *Kiichiro Fukasaku* et *Kensuke Tanaka*, Centre de développement de l'OCDE, et *David Camroux*, chercheur, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), Paris.

7 mars – Quelle solution économique pour le Japon ?

Avec *Richard Collasse*, président-directeur général de CHANEL K.K. au Japon.

30 mars – Le Japon après la catastrophe : quelles conséquences économiques et énergétiques ?

Avec *Claude Meyer*, chercheur, Groupe d'économie mondiale, enseignant, Sciences Po Paris, et *William C. Ramsay*, directeur du Programme Énergie, Ifri.

16-17 mai – Japan after the Guidelines. The New Strategic Posture

Conférence annuelle de l'Observatoire stratégique de l'Asie du Nord-Est.

Avec le soutien de la Délégation aux affaires stratégiques (DAS) du ministère de la Défense.

Avec *Yasushi Masaki*, ministre, ambassade du Japon ; *Valérie Niquet*, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Yoshiki Mine*, directeur de recherche, Canon Institute for Global Studies, Senior Research Fellow, Waseda University ; *Dmitry Streltsov*, responsable du département des études orientales, MGIMO, Moscou ; *Sugio Takahashi*, directeur adjoint, Bureau de planification politique, ministère japonais de la Défense ; *Christopher Hughes*, professeur, université de Warwick ; *Katsuhisa Furukawa*, Research Institute of Science and Technology for Society (RISTEX) ; *Paul Jean-Ortiz*, directeur de la division Asie, ministère français des Affaires étrangères ; *Alessio Patalano*, King's College, Londres ; *Tetsuo Kotani*, The Okazaki Institute, chercheur non résident, CSIS Pacific Forum ; amiral *Xavier Magne*, sous-chef d'état-major « Opérations aéronavales », état-major de la Marine, ministère français de la Défense ; *Andrew Oros*, professeur associé, Washington College ; *Tomonori Yoshizaki*, National Institute for Defense Studies (NIDS), Japon ; *Paul Midford*, Norwegian University of Science and Technology ; *Thérèse Delpech*, Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies renouvelables (CEA) ; *Isabelle Saint-Mézard*, DAS, ministère français de la Défense ; *Hideshi Takesada*, NIDS, Japon ; *Vijay Sakhuja*, directeur de recherche, Indian Council of World Affairs ; *Taro Yamato*, directeur de la planification politique, ministère japonais de la Défense ; *Takako Hirose*, Senshu University ; *Cheol-Hee Park*, Graduate School of International Studies, Seoul National University, et *Nicolas Regaud*, directeur adjoint, DAS, ministère français de la Défense.

18 mai – Cutting Red Tape in Vietnam: Administrative Simplification and Better Regulation

Avec *Daniel Trnka* et *Christiane Arndt*, comité de la Politique de la réglementation, OCDE, et *Jean-Raphaël Chaponnière*, économiste, Agence française de développement (AFD).

20 mai – Re-thinking China's Role in Africa

Avec *Chris Alden*, London School of Economics (LSE) ; *Daniel Large*, School of Oriental and African Studies (SOAS), université de Londres, et *Zhu Ming*, Shanghai Institute of International Studies.

15 juin – Promoting Job-Rich Growth in Asia:

Local Employment, Skills Development and Social Protection

En collaboration avec l'OCDE.

Avec *Christina Martinez-Fernandez*, Employment and Skills Strategies in Southeast Asia Initiative (ESSSA),

programme « Développement économique et création d'emplois locaux » (LEED), OCDE ; *Aurelio Parisotto*, économiste, département de l'intégration des politiques, Organisation internationale du travail (OIT) ; *Kees Van Der Ree*, coordinateur du programme Emplois verts, OIT, et *Jean-Pierre Cling*, professeur, université Paris 13.

15 septembre – The Internet in China and Russia: Interactions Between States, Firms, and Users

Avec *Min Jiang*, maître de conférences, université de Caroline du Nord ; *Emily Parker*, Planification politique, département d'État, Washington ; *Alexei Sidorenko*, éditeur, *Global Voices Online*, Moscou ; *Milton Mueller*, professeur, School of Information Studies, université de Syracuse ; *Ilya Ponomarev*, député à la Douma, directeur du sous-comité du développement des nouvelles technologies, directeur adjoint au marketing à Skolkovo, Moscou, et *Julien Nocetti*, chercheur associé, Ifri.



Julien Nocetti, Françoise Nicolas, Min Jiang

29 septembre – China's Growing Presence in Latin America. New Dynamics and Emerging Challenges

Avec *Jiang Shixue*, vice-président, Chinese Association of Latin American Studies, directeur de recherche, Chinese Academy of Social Sciences (CASS), Pékin, et *R. Evan Ellis*, professeur assistant, Center for Hemispheric Defence Studies, National Defence University, Washington.

9 décembre – Post-war Sri Lanka Roads to Reconciliation

Avec *Dayan Jayatileka*, ambassadeur du Sri Lanka en France, en Espagne et au Portugal ; *Éric Paul Meyer*, professeur, Institut national des langues et civilisations orientales ; *Jean-Luc Racine*, directeur de recherche, CNRS ; *Jean-François Bouffandeau*, ancien ambassadeur de France au Sri Lanka, assesseur à la Cour nationale du droit d'asile ; *Chandra Sriram*, professeur, School of Oriental and African Studies (SOAS), université de Londres ; *Isabelle Saint-Mézard*, chercheur associé, Centre Asie, Ifri, et *Amalia Sanchez Cacedo*, chercheur, SOAS, Londres.

Programme Moyen-Orient/ Maghreb

Le monde arabe vit des bouleversements sans précédent, modifiant en profondeur les équilibres et les dynamiques régionaux. L'affirmation des sociétés arabes, les conséquences politiques, stratégiques et économiques des révolutions arabes appellent un changement d'analyse et de posture de la part des Occidentaux. Le programme Moyen-Orient/Maghreb a comme objectif d'approfondir l'étude des spécificités de chaque pays du Maghreb et du Moyen-Orient à travers l'analyse des dynamiques locales, régionales et internationales susceptibles de guider l'élaboration de nouvelles politiques. Le programme veut proposer une nouvelle approche de la connaissance du Maghreb et du Moyen-Orient, prenant en compte les divers acteurs, tant au niveau de la société civile que des dirigeants politiques. Le programme combine des recherches à long terme et à finalités opérationnelles et une capacité d'analyse immédiate des bouleversements survenus dans le monde arabe.

Équipe



Mansouria Mokhefi, chercheur, responsable du programme



Denis Bauchard, conseiller pour le Moyen-Orient

Axes de recherche

En 2011, le programme s'est attaché au décryptage du « printemps arabe » : dynamiques internes, modèles nationaux, effets sur les équilibres régionaux, modification des équilibres de puissance, implications pour les stratégies des acteurs extérieurs : États-Unis, Union européenne...

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

U.S. Foreign Policy and the Israeli-Palestinian Conflict: A View from Palestine, *Sara Roy*, août.



Article

Après le 11 Septembre : les États-Unis et le Grand Moyen-Orient, *Mansouria Mokhefi*, *Politique étrangère*, 3-2011.

Conférences-débats

15 février – Quelles perspectives pour la nouvelle Tunisie ?

Avec *Majid Bouden*, président, Association des avocats en droit international ; *Serge Degallaix*, ancien ambassadeur de France en Tunisie, et *Jean-Pierre Tuquoi*, *Le Monde*.



Majid Bouden, *Dominique David*, *Serge Degallaix*, *Jean-Pierre Tuquoi*

16 mars – Les revendications démocratiques dans le monde arabe : quelles réponses ?

Avec *Mathieu Guidère*, professeur, université de Toulouse 2 ; *Jean-Yves Moisseron*, chercheur, Institut de recherche pour le développement (IRD), et *Dominique Moisi*, conseiller spécial, Ifri.

28 juin – La crise libyenne : conséquences et répercussions sur les pays voisins

Avec *André Bourgeot*, directeur de recherche émérite, CNRS ; *François Gouyette*, ancien ambassadeur de France en Libye ; *Mohammad Mahmoud Ould Mohamedou*, professeur invité, Graduate Institute of International and Development Studies, Genève, chercheur associé, Centre de politique de sécurité, Genève, ancien ministre des Affaires étrangères et de

la coopération de Mauritanie ; *Saad Adoum*, analyste senior, International Crisis Group (ICG), et *Dominique David*, Ifri.



André Bourgeot, *Dominique David*, *Mansouria Mokhefi*, *Alain Antil*

3 octobre – Transitions au sud de la Méditerranée : impliquer la société civile, Bruxelles

Séminaire en collaboration avec le Bureau of European Policy Advisers (BEPA), Commission européenne

Avec *Jean-Claude Thebaud*, directeur général, BEPA ; *Bernardino Leon*, représentant spécial de l'Union européenne pour la région du Sud de la Méditerranée ; *Margaritis Schinas*, chef adjoint, BEPA ; *Eneko Landaburu*, délégation de l'UE au Maroc ; *Sana Ben Achour*, ancienne présidente, Association des femmes démocrates en Tunisie ; *Hisham Kassem*, journaliste/éditeur, *Al-Masry Al-Youm* (« L'Égyptien aujourd'hui ») ; *Stefan Füle*, commissaire européen pour l'Élargissement et la Politique de voisinage ; *Claire Spencer*, directrice du programme Moyen-Orient et Afrique du Nord, Chatham House ; *Mokhtar Trifi*, président, Ligue tunisienne des Droits de l'homme ; *Ragia Omran*, Centre Hisham Mubarak Law, Le Caire ; *Khadija Ryadi*, présidente, Association marocaine des droits humains (AMDH) ; *Antonio Missiroli*, conseiller, BEPA ; *Hasni Abidi*, directeur, Centre d'études et de recherche sur le monde arabe et méditerranéen (CERMAM), Genève ; *Andrew Jacobs*, direction générale Développement et coopération (DG DEVCO), Commission européenne ; *Nourredine Fridhi*, *Al-Arabiya*, Bruxelles ; *Dominique David* et *Mansouria Mokhefi*, Ifri.

MAGHREB/MOYEN-ORIENT/
MÉDITERRANÉE

Programme Le Maghreb face aux nouveaux enjeux mondiaux

Ce programme, mené en partenariat avec le Groupe OCP, entend suivre la redéfinition des dynamiques régionales, la transformation des relations entre rives nord et sud de la Méditerranée et l'inscription d'un Maghreb en pleine évolution dans un cadre international – Méditerranée, Atlantique, Afrique subsaharienne et au-delà. Le programme souhaite dépasser les limites habituelles de l'analyse en offrant une approche à la fois géographique et thématique, permettant de proposer des solutions constructives aux enjeux identifiés. Ce programme fait appel aux divers programmes de recherche de l'Ifrri ainsi qu'à des chercheurs extérieurs.

Équipe

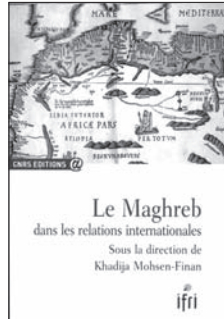


Mansouria Mokhefi, chercheur, responsable du programme

Ouvrages

Le Maghreb dans les relations internationales, *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions, juillet.

La Turquie au Moyen-Orient : le retour d'une puissance régionale ?, *Dorothee Schmid* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions, décembre.



Publications électroniques

• « Notes de l'Ifrri »

La ruée sur les terres agricoles. Quel impact pour l'Afrique ? , *Alain Antil*, janvier.

Un schéma migratoire reconfiguré, dans les faits et dans l'approche politique, *Mehdi Lalou*, février.

Migration et développement : l'enjeu environnemental et l'avenir des politiques migratoires, *François Gemmene*, mars.

La coopération Europe/Maghreb face aux mutations géostratégiques mondiales, *Abderrahmane Mebtoul*, avril.

U.S.-Algerian Security Cooperation and Regional Counterterrorism, *Alexis Arieff*, juillet.

Quand le vent du « printemps arabe » souffle sur le golfe Persique, *Mohammad-Reza Djilili* et *Thierry Kellner*, septembre.

U.S.-Moroccan Relations. How Special?, *Carol Migdalovitz*, octobre.

Brésil-Maghreb : globalité nécessaire et enjeux économiques stratégiques, *Élodie Brun*, octobre.



Articles et contributions

« Le rôle des femmes dans les révolutions arabes », *Mansouria Mokhefi*, *L'ENA hors les murs*, n° 44, septembre.

« Élections législatives au Maroc : enjeux, défis et perspectives », *Mansouria Mokhefi*, *Euromed*, Focus article, décembre.

Conférences-débats

28 février – La politique arabe de la France

Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Yves Aubin de la Messuzière*, ancien ambassadeur de France en Tunisie ; *Bassma Kodmani*, directeur général, *Arab Reform Initiative* ; *Pierre-Jean Luizard*, CNRS ; *Bernard Guetta*, France Inter ; *Charles Cogan*, Harvard University ; *Fatiha Dazi-Héni*, chercheur associé, CERI-Sciences Po ; *Hubert Védrine*, ancien ministre des Affaires étrangères ; *Elias Sanbar*, ambassadeur de Palestine auprès de l'Unesco ; *Daniel Shek*, ancien ambassadeur d'Israël en France ; *Monique Cerisier Ben-Guiga*, secrétaire de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées, Sénat ; *Nathalie Nougayrède*, *Le Monde* ; *Sid Ahmed Ghazali*, ancien Premier ministre de la République algérienne ; *Hugh Roberts*, ancien directeur du programme Afrique du Nord, International Crisis Group ; *Jean-François Daguzan*, rédacteur en chef, *Maghreb-Machrek* ; *Denis Bauchard* et *Mansouria Mokhefi*, Ifri.



Daniel Shek, Mansouria Mokhefi, Elias Sanbar



Fatiha Dazi-Héni, Charles Cogan, Bassma Kodmani, Bernard Guetta, Pierre-Jean Luizard

23 mai – Les États-Unis et le monde arabe : puissance et influence des États-Unis dans le monde arabe

Avec *Marwan Bishara*, *Al-Jazeera* ; *Hussein Hassouna*, ambassadeur de la Ligue arabe aux États-Unis ; *Richard Jones*, directeur, Agence internationale de l'énergie ; *Charles Rivkin*, ambassadeur des États-Unis en France, et *James Zogby*, président, Arab American Institute.



Mansouria Mokhefi, Charles Rivkin, Dominique David



Ofer Bronstein, Denis Bauchard, Sara Roy, Henry Laurens



Charles Rivkin, Dominique Moisi

20 septembre – Les États-Unis et la France face au Maghreb en révolution

Avec Charles Cogan, Harvard University, et Dominique Moisi, conseiller spécial, Ifri.

12 octobre – Les États-Unis et la France face aux nouveaux enjeux de sécurité au Maghreb

Avec Yahia Zoubir, professeur, Euromed Management, Marseille ; Alexis Arief, chercheur, Congressional Research Service, Washington, et Marc Hecker, chercheur, Centre des études de sécurité, Ifri.

21 novembre – Les États-Unis et la France face à l'islam politique au Maghreb

Avec Mathieu Guidère, professeur, université de Toulouse 2 ; William Jordan, ancien premier conseiller, ambassade des États-Unis en Algérie ; Daniel Brumberg, conseiller, Center for Conflict Analysis and Prevention, United States Institute for Peace, et Isabelle Mandraud, *Le Monde*.

7 décembre – Les femmes et les révolutions arabes : quels enjeux, quelles perspectives ?

Avec Ouhmani Alaoui, directrice de recherche, Fondation OCP ; Sophie Bessis, historienne, secrétaire générale adjointe, Fédération internationale des Droits de l'homme, et Margot Badran, professeur, Georgetown University.

14 décembre – La nouvelle donne au Maghreb : révolutions, élections, démocratisation ?

Avec Hala Kodmani, journaliste freelance ; Nicolas Beau, directeur, *La Lettre du Sud.fr*, et Lisa Bryant, journaliste, *Voice of America*.

MAGHREB/MOYEN-ORIENT/
MÉDITERRANÉE

Programme Turquie contemporaine

Au-delà de rapports bilatéraux parfois tendus, les relations franco-turques connaissent un réel développement en termes d'échanges économiques et culturels, et de coopération diplomatique. Le programme Turquie contemporaine, mis en place en 2007, inscrit son action dans ce contexte, avec deux objectifs principaux : 1) forger de nouveaux instruments d'analyse des dynamiques politiques, économiques et sociales en Turquie même, et appréhender la montée en puissance du pays sur la scène internationale ; 2) renforcer les instruments d'un dialogue franco-turc entre décideurs politiques et économiques des deux pays et entre les sociétés civiles.

Le programme s'attache ainsi à alimenter le débat public dans les deux pays, via conférences, séminaires et publications ; à identifier des interlocuteurs pertinents en France et en Turquie, dans les sociétés civiles et les cercles institutionnels ; à organiser des actions de socialisation, notamment entre professionnels des médias (« Dialogue franco-turc des médias »).

Équipe



Dorothée Schmid, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : relations franco-turques, politique étrangère de la Turquie ; questions régionales méditerranéennes, politiques de l'UE au Moyen-Orient

Julien Cécillon, assistant de recherche
Domaines d'expertise : diplomatie publique de la Turquie, vie politique turque, question kurde

Axes de recherche

Le programme se développe sur deux axes :

Dialogue franco-turc dans trois domaines :

- « Dialogue politique » : conférences et séminaires permettant des échanges de vues sur des sujets politiques ou socio-économiques ;
- « Dialogue des médias » : conférences et séminaires permettant des échanges de vues sur des sujets politiques ou socio-économiques ;
- « Dialogue des affaires » : socialisation des représentants des milieux économiques et partage d'expériences professionnelles pour dépassionner le climat franco-turc des affaires.

Observatoire de la Turquie contemporaine : il offre un espace d'expression à des experts turcs, français ou d'autres nationalités, par la mise en ligne de publications sur des thèmes d'actualité.

Ouvrage

La Turquie au Moyen-Orient : le retour d'une puissance régionale ?, *Dorothée Schmid* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions, décembre.



Publications électroniques

• « Notes franco-turques »

Les Arméniens de France et la Turquie : la possibilité d'un dialogue ?, *Michel Marian* et *Christian Makarian*, n° 5, janvier.

La République : visions franco-turques. Interview avec Baskin Oran, *Dorothée Schmid*, n° 6, mai.



Articles et contributions

• Dorothée Schmid

« After the "Arab Spring": Is It Time for the Euro-Mediterranean Order to be Re-thought? », in *Euromed Survey, Qualitative Report, 2nd Edition*, Barcelone, IEMED.

« La Turquie après la guerre froide. Cavalier seul ? », *Grande Europe*, n° 37, octobre, dossier « L'Europe sans l'URSS ».

« Europe Confronting the Degradation of Turkish-Israeli Relations: Is There Room for Arbitration? », *Israeli European Policy Network Papers*, mai.

« Un "modèle turc" pour les révoltes arabes ? », avec *Marc Semo*, *Politique internationale*, n° 131, printemps.

Conférences-débats

14 avril – Turquie/monde arabe : quel rôle pour la Turquie ?

Avec le soutien du Groupe OCP et de Groupama.

Avec *William Hale*, School of Oriental and African Studies (SOAS), université de Londres ; *Hugh Pope*, International Crisis Group, Istanbul ; *Esen Çağlar*, Fondation turque pour la recherche en politique économique (TEPAV), Ankara ; *Nora Seni*, Institut français d'études anatoliennes, Istanbul ; *Michel Naoufal*, journaliste, *Al Mustaqbal*, Beyrouth ; *Henri Guirchoun*, *Le Nouvel Observateur* ; *Marwa Daoudy*, professeur, université d'Oxford ; *Sima Baidya*, professeur assistant, Center for West Asian Studies, Jawaharlal Nehru University, New Delhi ; *Ali Kazancigil*, ancien directeur du programme des sciences sociales, Unesco ; *Marc Semo*, *Libération* ; *François Dopffer*, ancien ambassadeur de France en Turquie ; *Meliha Altunisik*, professeur, Middle East Technical University, Ankara ; *Samir Aïta*, président du Cercle des économistes arabes ; *Jean Marcou*, professeur, IEP de Grenoble ; *Julien Cécillon*, *Dorothee Schmid* et *Dominique David*, Ifri.



Hugh Pope, Michel Naoufal, Nora Seni, Dorothee Schmid, Esen Caglar



Marc Semo, Ali Kazancigil, Marwa Daoudy, Henri Guirchoun



Dorothee Schmid, Dominique David, William Hale

9-11 juin – Rencontre franco-turque de journalistes, Istanbul

En partenariat avec la Fondation turque pour la recherche en politique économique d'Ankara (TEPAV). Avec le soutien de la Chambre de commerce de Gaziantep.

Avec *Nora Seni*, directeur, TEPAV ; *Seyfettin Gürsel Radikal*, professeur, université de Bahçesehir ; *Ahmet Insel, Radikal*, professeur, université de Galatasaray ; *Ragıp Duran*, journaliste/analyste ; *Ibrahim Kaboglu*, professeur, université de Marmara ; *Umut Oran*, conseiller diplomatique du parti CHP ; *Jacques Hubert-Rhodier*, *Les Échos* ; *Murat Yetkin, Radikal*, rédacteur en chef, *Turkish Daily News* ; *Sedat Ergin, Hürriyet* ; *Nadire Matter*, rédactrice en chef, *Bianet* ; *Adil Konukoglu*, président, Chambre d'industrie de Gaziantep ; *Esen Çağlar*, économiste, TEPAV ; *Mehmet Aslan*, président, Chambre de commerce de Gaziantep ; *Faik Demir*, professeur, université de Galatasaray, et *Dorothee Schmid*, Ifri.

6 décembre – Is Turkey an Economic Exception?

Avec *François Faure*, responsable de la division Risque pays, BNP Paribas ; *Esen Çağlar*, économiste, TEPAV ; *Denis Ünal*, économiste, Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), et *Rémi Bourgeot*, économiste.

AFRIQUE

Afrique subsaharienne

Le programme « Afrique subsaharienne » a été créé au sein de l'Ifri à la fin de l'année 2007. Son objectif est de rénover les grilles de lecture des décideurs politiques et économiques, des journalistes et du grand public sur le continent africain, notamment en valorisant la production académique française et internationale et en croisant différents types d'expertises (chercheurs, militaires, hauts fonctionnaires, hommes d'affaires, représentants d'ONG, etc.), peu familiers de plateformes communes. En produisant et en diffusant largement une expertise de haute qualité, le programme entend contribuer à renouveler l'intérêt de la puissance publique à l'égard de l'Afrique et à donner aux décideurs des outils d'analyse actualisés et performants sur le continent africain.

Équipe



Alain Antil, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : Mauritanie, Sahel, Afrique de l'Ouest, questions politiques et sociales, questions de sécurité



Héléne Quénot-Suarez, chercheur
Domaines d'expertise : Ghana, Burkina Faso, Afrique de l'Ouest, villes d'Afrique, classes moyennes, gouvernance urbaine, gestion des déchets

Chercheurs associés

Benjamin Augé

Domaines d'expertise : pétrole, gaz, électricité, conflits de frontières liés aux hydrocarbures

Cyril Musila

Domaines d'expertise : RDC, zone des Grands Lacs, Afrique centrale, coopération régionale, reconstruction post-conflit, dynamiques économiques transfrontalières

Matthieu Pellerin

Domaines d'expertise : Madagascar, sûreté/risque pays, responsabilité sociétale des entreprises

Thierry Vircoulon

Domaines d'expertise : Afrique du Sud, RDC, question des minerais, prévention et résolution des conflits en Afrique

Tobias Koepf

Domaines d'expertise : présence militaire française en Afrique, politiques de sécurité européennes à l'égard de l'Afrique

Axes de recherche

L'Afrique subsaharienne se transforme rapidement. Sa population va doubler d'ici 20 ans, et le continent s'urbanise à un rythme accéléré. Des puissances sous-régionales affirment leur leadership, de nouvelles formes de religiosité émergent, en même temps que de nouvelles formes de solidarité. Les idéologies sont au cœur de la construction de nouvelles identités – religions, discours antioccidentaux de plus en plus forts, idéologies agrariennes et nationalistes, etc. En outre, des acteurs extérieurs, anciens ou nouveaux, investissent les espaces africains, relançant un grand jeu oublié depuis la fin de la guerre froide : ex-puissances coloniales, anciennes superpuissances ou pays émergents – Chine, Libye, Algérie, Maroc, Inde, Turquie, Brésil, Japon, Corée du Sud, etc.

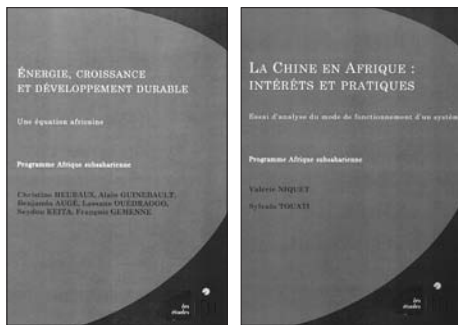
Ouvrages

Le Brésil, un partenaire de l'Afrique qui s'affirme. Les relations Brésil/Moyen-Orient sous les gouvernements Lula (2003-2010), *Thomas Patriota*, « Les Études de l'Ifri », septembre.



Énergie, croissance et développement durable, une équation africaine, *Christine Heuroux, Alain Guinebault, Benjamin Augé, Lassane Ouédraogo, Seydou Keita, François Gemmene*, « Les Études de l'Ifri », septembre.

La Chine en Afrique : intérêts et pratiques, *Valérie Niquet et Sylvain Touati*, « Les Études de l'Ifri », décembre.



Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Le nouvel essor des relations entre la Chine et Madagascar, *Mathieu Pellerin*, mars.

Une stratégie contre-insurrectionnelle victorieuse ? Les insurrections de 2010 dans la province du Jonglei, au Sud-Soudan, *Marc-André Lagrange*, juillet.

Involving "Neo-urbans" in the Political Game. The Example of Senegal, *Mathieu Pellerin*, décembre.



Le Ghana : une démocratie pétrolière en devenir, *Mathieu Pellerin*, décembre.

L'architecte et les États fragiles : l'aide au développement dans la sécurité mondiale, *François Gaulme*, « Les Études de l'Ifri », décembre.



Articles et contributions

« Analyse des stratégies des élites économiques au Sahel », *Alain Antil*, in *Transition démographique et emploi en Afrique subsaharienne*, Agence française de développement, n° 5, avril, coll. « À savoir ».

« Le Sahel, une zone grise aux portes du Maghreb », in *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), *Le Maghreb dans les relations internationales*, Paris, CNRS Éditions.

« Le Sahel comme espace de transit des stupéfiants. Acteurs et conséquences politiques », *Alain Antil, Hérodote*, n° 142 (« Géopolitique du Sahara »), 3^e trimestre.

« Chronique de l'année de braise : les multiples dimensions de la "guerre" au terrorisme », *Alain Antil, L'Année du Maghreb VII*, Paris, CNRS Éditions.

« L'enjeu pétrolier dans un Soudan éclaté », *Benjamin Augé, Politique africaine*, n° 122, juin.

« L'Islam et les ONG islamiques au Niger », *Sylvain Touati, Les Carnets du CAP*, n° 15, automne-hiver.

« De la citadelle assiégée à une vision continentale : la pensée stratégique sud-africaine », *Thierry Vircoulon, Revue internationale et stratégique*, 2011/12.

« Éthique et commerce des matières premières », *Thierry Vircoulon, Études*, 2011/12.

Séminaires et colloques

11 février – Les processus électoraux en Afrique, vecteurs de démocratisation ou d'instabilité ?

Avec *Nicholas Cheeseman*, chercheur, Centre d'études africaines, Oxford ; *Mathieu Mérino*, chercheur, CREPAO-CREAN, chargé de missions d'observation électorale, et *Gilles Yabi*, directeur, bureau de Dakar, International Crisis Group.

4 mars – La France en Afrique : le combat des anciens et des modernes

Avec *Yves Gounin*, maître des requêtes au Conseil d'État, ancien conseiller juridique du président de la République du Sénégal (2006-2009).

20 avril – Construire la paix par-delà les frontières : l'exemple de l'Afrique des grands lacs

Avec *Sophie Haspelslagh*, Conciliation Resources ; *Ben Sheperd*, Foreign and Commonwealth Office ; *François Gaulme*, chargé de mission, Agence française de développement, et *Cyril Musila*, Ifri.

20 mai – Re-thinking China's Role in Africa

Avec *Chris Alden*, London School of Economics (LES) ; *Daniel Large*, School of Oriental and African Studies (SOAS), université de Londres, et *Zhu Ming*, Shanghai Institute for International Studies.

22 juin – Des défis internes aux enjeux internationaux : quelle indépendance pour le Sud-Soudan ? En collaboration avec l'Agence française de développement (AFD).

Avec *François Gaulme*, AFD ; *Douglas H. Johnson*, historien de l'Afrique, directeur éditorial chez James Curry ; *Jean-Bernard Véron*, AFD ; *Stéphane Gompertz*, ministère des Affaires étrangères et européennes ; *Louise Avon*, AFD ; *Frank Van Acker*, consultant, Anvers ; *Markus Hoehne*, Max Planck Institut ; *Teresa Dumasy*, Conciliation Resources ; *Christian Delmet*, CNRS ; *Nicolas Vercken*, Oxfam France ; *Sophie Vanhaeverbeke*, Office d'aide humanitaire de la Commission européenne (ECHO) ; *Mawan Muortat*, commentateur politique soudanais ; *Laurent d'Ersu*, Direction de la prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes, et *Cyril Musila*, Ifri.

10 octobre – Issues and Outlooks in the Niger Delta Avec *Kingsley Kuku*, conseiller spécial du président du Nigeria pour le delta du Niger.

25 novembre – Côte-d'Ivoire, 6 mois après l'arrivée d'Alassane Ouattara : des défis politiques et sécuritaires aux priorités socio-économiques

Avec *François Gaulme*, AFD ; *Amandine Gnanouènon*, Irsem ; *Juana de Catheu*, OCDE ; *Richard Banégas*, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; *Christian Bouquet*, université Bordeaux III ; *Stéphane Gompertz*, ministère des Affaires étrangères et européennes ; *Jérôme Spinoza*, Délégation aux affaires stratégiques (DAS), ministère de la Défense ; *Franck Afanyakossou*, commission de la CEDEAO ; *Denis Maugeness*, Centre de recherche et d'action pour la paix, Abidjan ; *Serge Michailof*, Sciences Po Paris ; *Jean-Bernard Véron*, AFD ; *Marie Miran*, EHESS ; *Claude-Hélène Perrot*, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne ; *Magali Chelipi-den Hamer*, Amsterdam Institute for Social Science Research, Amsterdam ; *Laurent d'Ersu*, Direction de la prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes, et *Alain Antil*, Ifri.

29 novembre – Quelle politique étrangère pour le Sénégal ?

Avec *Macky Sall*, président fondateur de l'Alliance pour la République, ancien Premier ministre, ancien président de l'Assemblée nationale du Sénégal.

ÉTATS-UNIS

Programme États-Unis

Les Européens entretiennent vis-à-vis des États-Unis un grand sentiment de proximité culturelle. Mais les États-Unis restent fondés sur une philosophie politique et un système de références très différent de ceux du vieux continent. Institutions, système politique et situation économique du pays définissent en outre un cadre de fonctionnement sans équivalent dans le monde et qui témoigne, au début de la campagne électorale présidentielle, d'évolutions significatives. Comment cette culture et cette pratique se traduisent-elles aujourd'hui dans l'action extérieure des États-Unis ? Le programme États-Unis de l'Ifri cherche à comprendre et expliquer les États-Unis de l'intérieur, pour donner les clés de meilleures interactions avec leurs partenaires, au premier chef l'Europe. Le programme s'appuie sur une équipe pluridisciplinaire, entretient des relations de travail régulières avec les américanistes français – universitaires et centres d'animation du débat transatlantique –, ainsi qu'avec un réseau de responsables, chercheurs et journalistes américains.

Équipe



Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme



Jacques Mistral, chercheur, conseiller scientifique du programme

Constance Maury, assistante

Chercheurs associés

Anne-Lorraine Bujon (théorie politique, questions sociales et culturelles), **Alexandra De Hoop Scheffer** (politique étrangère et questions de sécurité), **François Vergniolle de Chantal** (institutions et politique intérieure)

Axes de recherche

La philosophie politique et le système de références propres aux États-Unis constituent des déterminants centraux de la politique étrangère américaine et doivent à ce titre être explorés. Le premier axe du programme tente donc de caractériser et suivre les évolutions de ces logiques internes.

Les institutions, le système politique et la situation économique du pays connaissent des mutations importantes. Les blocages institutionnels, une situation économique contrastée, l'émergence de nouvelles formes d'action politique pèsent également sur la définition de la posture des États-Unis dans le monde.

Comment cette culture américaine et ces pratiques politiques se traduisent-elles concrètement dans l'action extérieure des États-Unis ? Le programme États-Unis suit les débats sur la place des États-Unis dans le monde et analyse les évolutions de la position américaine face aux grandes évolutions du système international.

Publications électroniques

• « Potomac Papers »

What Now for Obama?, *Larry J. Sabato*, n° 6, janvier.

La Californie en 2011 : entre dynamisme et entraves, *Gabrielle Durana*, n° 7, juin.

L'« anti-environnementalisme », nouveau thème des conservateurs américains, *Yves-Marie Pereon*, n° 8, septembre.

U.S. Demographics: The Hispanic Boom, *Navtej S. Dhaliwal*, n° 9, septembre.



Conférences-débats

The Obama Presidency – Year 3: Gridlock or Opportunity?

Cycle de séminaires organisés en collaboration avec la French-American Foundation France (FAF). Avec le soutien de BNP Paribas, American Express, VIEL&Cie, 3M.

9 février – Le discours sur l'état de l'Union : Obama reprend-il la main ?

Avec *Anton Brender*, économiste, Dexia Asset Management ; *François Vergniolle de Chantal*, rédacteur en chef, *Politique américaine* ; *Thomas McGrath*, président, *Republicans Abroad, France* ; *Joseph Smallhoo-ver*, *Democrats Abroad*, membre du comité national démocrate, et *Jacques Mistral*, Ifri.

8 mars – La politique étrangère américaine au printemps 2011

Avec *François Lafond*, directeur du bureau parisien, *The German Marshall Fund* ; *Alexander Lennon*, rédacteur en chef, *The Washington Quarterly*, et *Jacques Mistral*, Ifri.

27 mai – La place de la communauté musulmane aux États-Unis depuis le 9/11

Avec *David Kaplan*, professeur associé, *Kent State University*, université Paris 8 ; *Djelloul Beghoua*, producteur, *France Télévision*, et *Mansouria Mokhefi*, Ifri.

6 juillet – Chômage, double dip, dette et déficit : une conjoncture américaine préoccupante

Avec *Clotilde L'Angevin*, chef du Bureau diagnostic et prévisions internationales, DG Trésor, ministère de l'Économie et des Finances ; *Éric Le Boucher*, directeur de la rédaction, *Les Échos*, et *Jean-Michel Six*, chef économiste Europe, *Standard & Poor's France*.

16 septembre – La rentrée politique à Washington

Avec *Don Rose*, consultant, *Don Rose Communications* ; *Philippe Gelle*, rédacteur en chef international, *Le Figaro*, et *Anne-Lorraine Bujon*, directrice éditoriale, Institut des hautes études sur la justice (IHEJ).

19 octobre – Dix ans de politique américaine au Moyen-Orient

À l'occasion de la publication du n°3/2011 de *Politique étrangère*, et avec le soutien de l'université de Montpellier III et du programme « Chercheurs d'avenir » de la Région Languedoc-Roussillon.

Avec *Antoine Coppolani*, professeur, université de Montpellier III ; *Fredéric Encel*, Sciences Po Paris, et *Yves Aubin de la Messuzière*, ancien directeur Afrique du Nord/Moyen-Orient, ministère des Affaires étrangères.

Conférence annuelle

15-16 décembre – À un an des présidentielles : quelles chances pour un second mandat ?

Conférence annuelle – 10^e édition.

En partenariat avec la French-American Foundation France, l'ambassade des États-Unis à Paris et France 24.

Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Antoine Garapon*, secrétaire général, Institut des hautes études sur la justice (IHEJ) ; *Andres Gil*, associé, *Davis Polk* ; *Frederick Davis*, avocat aux barreaux de Paris et New York, membre du conseil de la French-American Foundation France ; *Vincent Michelot*, professeur, IEP de Lyon ; *Sylvie Kauffmann*, directrice éditoriale, *Le Monde* ; *Norman Omstein*, chercheur, *American Enterprise Institute* ; *Larry J. Sabato*, professeur, université de Virginie, directeur, *The UVA Center for Politics* ; *François Vergniolle de Chantal*, maître de conférences, université de Bourgogne ; *Anton Brender*, chef économiste, *DEXIA Asset Management* ; *Angel Ubide*,

directeur des études économiques, Tudor Investment Corporation ; *Greg Ip*, *The Economist* ; *Wendy Moore*, ministre conseiller pour les Affaires économiques, ambassade des États-Unis, Paris ; *François Bujon de l'Etang*, ancien ambassadeur de France à Washington, conseiller spécial, Citigroup France ; *Alexandra De Hoop Scheffer*, directrice, German Marshall Fund of the United States-France ; *Charles Kupchan*, chercheur, Council on Foreign Relations ; *Derek Flood*, analyste, The Jamestown Institute ; *Bruno Tertrais*, maître de recherche, Fondation pour la recherche stratégique ; *Jacques Mistral* et *Dominique Moïsi*, Ifri.



Laurence Nardon, Thierry de Montbrial



Larry J. Sabato, François Vergniolle de Chantal, Sylvie Kauffmann, Norman Ornstein



Angel Ubide, Wendy Moore, Jacques Mistral, Anton Brender, Greg Ip



Derek Flood, Alexandra De Hoop Scheffer

Centre des études de sécurité Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Depuis plus de 20 ans, le Centre des études de sécurité contribue à nourrir la réflexion stratégique en France et dans le monde, par ses recherches originales, ses productions (avec deux collections, « Focus stratégiques » et « Prolifération Papers », disponibles en ligne) et l'animation du débat grâce à de multiples séminaires de recherche. Le centre s'attache également à développer une présence forte dans les nouveaux médias (blog *Ultima Ratio*, Twitter, vidéos sur Dailymotion). Consacrés à « La Défense française en question », les « séminaires sandwichs » du cycle 2011-2012, organisés en partenariat avec la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) et le blog *Secret Défense*, bénéficient ainsi d'une large diffusion.

Équipe



Étienne de Durand, directeur du Centre des études de sécurité et du Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)
Domaines d'expertise : sécurité européenne, politiques de défense française et américaine, « transformation » des appareils militaires, interventions militaires, contre-insurrection, dissuasion nucléaire et prolifération



Marc Hecker, chercheur, rédacteur en chef adjoint de *Politique étrangère*
Domaines d'expertise : terrorisme, conflits asymétriques, communication en période de guerre



Aline Leboeuf, chercheur, rattachée au LRD
Domaines d'expertise : évolution du monde conflictuel, stabilisation et reconstruction post-conflit, conflits africains



Corentin Brustlein, chercheur, rattaché au LRD et au programme « Prolifération »
Domaines d'expertise : transformation militaire, dissuasion nucléaire,

prolifération des armes de destruction massive, défenses antimissiles



Élie Tenenbaum, assistant de recherche au LRD
Domaines d'expertise : guérillas et contre-insurrection, doctrines militaires, circulation des savoirs stratégiques

Michel Baud, chef de bataillon (détaché), chercheur au LRD

Domaines d'expertise : questions stratégiques et militaires, politique de défense française

Benoît Michel, chef d'escadrons (détaché), chercheur au LRD

Domaines d'expertise : opérations de stabilisation contemporaines, politiques de défense et de sécurité françaises et européennes, Moyen-Orient

Chercheur associé

Thomas Rid, Reader au King's College, Londres

Domaines d'expertise : contre-insurrection, communication, cyberguerre

Axes de recherche

Le Centre des études de sécurité analyse, dans la durée, les problématiques de défense comme les développements futurs de la conflictualité. Quatre axes sont particulièrement privilégiés.

Radicalisation et terrorisme.

Prolifération des armes de destruction massive, en coopération avec le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies renouvelables (CEA).

Stratégies nationales et grandes politiques de sécurité (relations transatlantiques et sécurité européenne).

Évolution des appareils militaires et de leurs modalités d'intervention, dans le cadre du LRD, en partenariat avec l'armée de Terre et des partenaires industriels.

Le Laboratoire de recherche sur la défense (LRD)

Alors que les États-Unis semblent se tourner vers l'Asie et que les budgets de défense des pays européens diminuent, le LRD souhaite contribuer à entretenir un débat engagé sur les questions de défense en France et dans le monde et vise à proposer et promouvoir des solutions pour transformer et renforcer la défense française.

Le LRD est une structure originale, *joint venture* entre l'Ifri et l'état-major de l'armée de Terre. Il réunit des chercheurs civils et militaires en provenance de l'Ifri, de l'armée de Terre, ainsi que des collaborateurs occasionnels. Développant des travaux originaux et dégagés de toute affiliation institutionnelle, le LRD s'inscrit dans une logique de recommandation à destination de tous les acteurs de la sécurité.

Outre plusieurs publications clés, notamment la série des « Focus stratégiques », le LRD organise des événements restreints ou ouverts, des conférences, des déjeuners et dîners avec des experts internationaux. Ils étaient notamment consacrés en 2011 à la bataille de Sadr City, aux drones ou au *mentoring* en Afghanistan.

Publications électroniques

• « Focus stratégique »

Les camps de réfugiés et la guerre. Du sanctuaire à l'enfermement humanitaire, *Marc-Antoine Pérouse de Montclos*, n° 27, janvier.

La posture stratégique indienne face au défi pakistanais, *Guillem Monsonis*, n° 28, février.

Francs-tireurs et Centurions. Les ambiguïtés de l'héritage contre-insurrectionnel français, *Étienne de Durand*, n° 29, mars.

Hoplites numériques. Le combat d'infanterie à l'âge de l'information, *Pierre Chareyron*, n° 30, avril.

NATO Partnerships: Shaking Hands or Shaking the System?, *Vivien Pertusot*, n° 31, mai.



La guerre des hélicoptères. L'avenir de l'aéromobilité et de l'aérocombat, *Étienne de Durand, Benoît Michel, Élie Tenenbaum*, n° 32, juin.

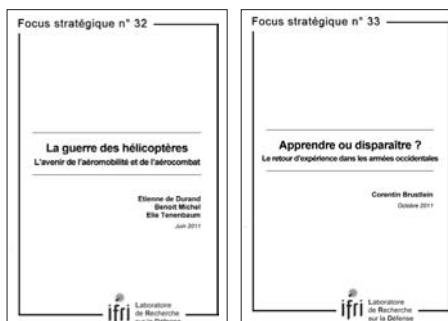
Toward the End of Force Projection? I. The Anti-Access Threat, *Corentin Brustlein*, traduction du n° 20, juillet.

Toward the End of Force Projection? II. Operational Responses and Political Perspectives, *Corentin Brustlein*, traduction du n° 21, septembre.

Apprendre ou disparaître ? Le retour d'expérience dans les armées occidentales, *Corentin Brustlein*, n° 33, octobre.

Établir l'état de droit au Kosovo. Succès et échecs des Nations unies, *Jean-Christian Cady*, n° 34, novembre.

Digital Hoplites. Infantry Combat in the Information Age, *Pierre Chareyron*, traduction du n° 30, décembre.



• « Prolifération Papers »

Strategic Stability in the Cold War. Lessons for Continuing Challenges, *David S. Yost*, n° 36, février.

Russia's Nuclear Forces: Between Disarmament and Modernization, *Pavel Podvig*, n° 37, mai.

Intelligence and Nuclear Proliferation: Lessons Learned, *Keith A. Hansen*, n° 38, août.

In Defense of Deterrence: The Relevance, Morality and Cost-Effectiveness of Nuclear Weapons, *Bruno Tertrais*, n° 39, octobre.

Articles et contributions

« Sionisme : oppositions militantes autour d'un terme à géométrie variable », *Marc Hecker*, *Mots. Les langages du politique*, n° 96, juillet.



« Militants sans frontières ? Les voyages en Israël et dans les Territoires palestiniens organisés depuis la France », *Marc Hecker*, in *Stéphanie Latte Abdallah et Cédric Parizot* (dir.), *À l'ombre du Mur. Israéliens et Palestiniens entre séparation et occupation*, Arles, Actes Sud.

« France: The Evolution of a Nuclear Exception », *Corentin Brustlein*, in *Harsh Pant* (dir.), *Handbook of Nuclear Proliferation*, Abingdon, Routledge coll. « Routledge International Handbooks ».

« The Unquiet Allies. French-American Intelligence Relations during the First Indochina War », *Élie Tenenbaum*, *Studies in Intelligence*, vol. 55, n° 3.

« L'Amérique en guerre : grandeurs et décadence de la contre-insurrection », *Élie Tenenbaum*, *Politique étrangère*, 3-2011.

Protection des expatriés : bonnes pratiques des entreprises et des ONG, *Aline Leboeuf*, *Sécurité & Stratégie*, n° 7.

« La "mère" de toutes nos batailles », *Étienne de Durand*, in *Guerres mondiales et conflits contemporains*, n° 244, Paris, Presses universitaires de France, décembre.

Séminaires-sandwichs

13 janvier – Guinée-Bissau : les relations civilo-militaires complexes d'un « narco-État »

Avec *Vincent Foucher*, chercheur, CNRS.

10 février – La nouvelle « Strategic Defence and Security Review »

Avec *Alastair Cameron*, chef du programme European Security, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI), et *Christophe Goussot*, chargé de mission, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense.

17 mars – European Jihadists in Afghanistan and Pakistan: The Case of the Germans in Waziristan

Avec *Yassin Musharbash*, analyste, *Der Spiegel*.

28 avril – La réforme de la Bundeswehr au milieu du gué : ultime avatar d'une longue adaptation ?

Avec *Louis-Marie Clouet*, chercheur, Cerfa, Ifri.

19 mai – Les réformes des armées en France

Avec *Bastien Irondelle*, chargé de recherche, CERI, Sciences Po.

16 juin – Fin de partie en Afghanistan ?

Avec *Gilles Dorransoro*, chercheur invité, Carnegie Endowment for International Peace (CEIP), Washington.

22 septembre – Leçons d'une décennie d'opérations

Avec *Camille Grand*, directeur, Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ; *Philippe Gros*, chargé de recherche, FRS, et *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, *Marianne*.

27 octobre – Bilan de 10 ans de guerre contre le terrorisme

Avec *Alain Chouet*, ancien chef du service de renseignement (2000-2002), DGSE ; *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Philippe Gros*, chargé de recherche, FRS, et *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, *Marianne*.



Alain Chouet



Marc Hecker, Camille Grand, Étienne de Durand

17 novembre – Le Livre blanc : bilan et perspectives

Avec *François Heisbourg*, président, International Institute for Strategic Studies (IISS) ; *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Philippe Gros*, chargé de recherche, FRS, et *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, *Marianne*.

8 décembre – L'OTAN, toujours fiable ?

Avec *Benoît d'Aboville*, ancien représentant permanent de la France auprès de l'OTAN (2001-2005) ; *Camille Grand*, directeur, FRS ; *Philippe Gros*, chargé de recherche, FRS ; *Jean-Dominique Merchet*, journaliste, *Marianne*, et *Diego Ruiz Palmer*, chef de la section pour la planification de la division Opérations, secrétariat international, OTAN.

Séminaires dans le cadre du programme « Prolifération »

(en collaboration avec le CEA)

21 mars – Escalation in the 21st Century

Avec *Forrest E. Morgan*, expert des politiques de défense, Rand Corporation.

6 mai – Who Controls the Bomb? Iran and China

Avec *Sharham Chubin*, Carnegie Endowment for International Peace (CEIP), et *Bates Gill*, Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI).

8 juillet – Detering the Weak: Principles, Lessons Learned and Options

Avec *James Wirtz*, Naval Postgraduate School (NPS), Monterey ; *Bruno Tertrais*, maître de recherche, FRS ; *Victor Utgoff*, Institute for Defense Analyses (IDA), Alexandria ; *Malcolm Chalmers*, RUSI ; *William Burr*,

George Washington University ; *George Perkovich*, CEIP, Washington ; *Kongdan Oh*, IDA, et *Michael Eisenstadt*, Washington Institute for Near-East Policy.

10 octobre – *Cruise Missiles and NATO Missile Defense: Under the Radar?*

Avec *Dennis Gormley*, université de Pittsburgh.

25 novembre – *Turkey and Nuclear Weapons: Between NATO and the Middle-East*

Avec *Mustafa Kibaroglu*, directeur, Center for Eurasian Studies, Okan University, Turquie.

Conférences-débats et séminaires LRD

24 mars – *Coopération de défense FR-UK*

En collaboration avec le Royal United Services Institute (RUSI).

Avec *Ben Jones*, Interel Consulting UK ; *Ben Fender*, conseiller pour les Affaires stratégiques, ambassade du Royaume-Uni ; *Muriel Domenach*, direction des Affaires stratégiques et du désarmement, ministère des Affaires étrangères et européennes ; Air Vice-Marshal *Paul Colley*, Assistant Chief of Defence Staff for Doctrine, Londres, et le général de division *Philippe Got*, chef de la division emploi, état-major des armées.

5 avril – *Du mentoring à la coopération civile en Afghanistan : bilan politique et perspectives stratégiques*

Avec le colonel *Bruno Frémin du Sartel*, ancien chef du Détachement d'instruction opérationnelle (DIO) Epidote en Afghanistan ; le lieutenant-colonel *Philippe Savary de Beauregard*, ancien officier OMLT ; *Vianney Basse*, ancien POLAD Afghanistan et conseiller diplomatique adjoint du ministre de la Défense ; le colonel *Stéphane Bras*, officier commandant des POMLT pour la Task Force La Fayette, et *Olivier Neola*, ancien POLAD OTAN/UE en Afghanistan.

2 mai – *Rethinking Urban Combat. The Case of the Battle of Sadr City in 2008*

Avec *David Johnson*, analyste, RAND Corporation.

14 décembre – *La France face au défi des drones*

Avec *Benoît Michel*, LRD ; le colonel *Aymeric Bonne-maison*, coordinateur du bureau CMI (bureau Plan) ; le lieutenant-colonel *Jean-Patrice Le Saint*, état-major de l'armée de l'Air ; le capitaine de frégate *Vincent Chevallier*, état-major de la Marine ; *Patrick Fabiani*, directeur, département Commande des systèmes et dynamique du vol, Office national d'études et de recherches aérospatiales (ONERA), et *Elisabeth Quintana*, chercheur, RUSI.

Autre conférence

9 juin – *After Bin Laden: A "New Wave" of Terrorism? Potential Implications for the Armed Forces*

En collaboration avec l'Association of the United States Army et le Royal United Services Institute (RUSI).

Avec *John L. Clarke*, Georges C. Marshall Center ; *Michael Clarke*, directeur, RUSI ; *Roland Gilles*, ancien commandant de la Gendarmerie nationale ; *Mathieu Guidère*, université de Toulouse ; *Peter Lavoy*, Office of the Director of National Intelligence (ODNI), et *Kevin J. Mullaly*, US European Command, Joint Interagency Counter Trafficking Center.

Programme Espace

Au-delà des considérations scientifiques et technologiques, l'espace est devenu un outil de mise en œuvre de politiques « terrestres », dans des domaines aussi variés que l'environnement, le développement, les transports, l'agriculture ou la défense. Dans cette perspective, le programme Espace de l'Ifrri entend ancrer le spatial comme objet politique auprès des décideurs et du grand public, pour mettre en lumière le rôle central qu'il joue dans nos sociétés et nos économies. Il vise ensuite à replacer les politiques spatiales nationales, régionales ou internationales dans le contexte plus large des grandes dynamiques animant les relations internationales. Il s'attache enfin à définir et à illustrer le caractère stratégique du spatial, pour concrétiser et systématiser son importance dans la politique internationale. Le programme Espace focalise ses analyses sur l'Europe, dans la mesure où la capacité de cette dernière à faire face aux défis du XXI^e siècle dépendra en partie de l'élaboration d'une stratégie spatiale cohérente et ambitieuse.

Équipe



Laurence Nardon, chercheur, responsable du programme
Domaines d'expertise : politique spatiale américaine, espace et sécurité

Chercheur associé



Christophe Venet
Domaine d'expertise : évolution de la gouvernance spatiale européenne

Axes de recherche

Espace et sécurité

En 2011, le programme Espace a poursuivi ses travaux sur la sécurité dans l'espace (*space security*). *Laurence Nardon* est ainsi intervenue à la conférence annuelle de l'Institut des Nations unies pour la recherche sur le désarmement (UNIDIR) sur ce thème, et *Christophe Venet* a effectué une présentation sur le rôle de l'Europe dans ce débat lors d'une réunion d'experts. Dans le domaine de la sécurité depuis l'espace (*space and security*), le programme Espace a élargi le débat, en abordant le rôle du spatial dans la sécurité maritime et dans la sécurité civile, dans le cadre de sa série de notes en ligne *Europe and Space Series*.

La politique spatiale européenne

En 2011, le programme Espace s'est focalisé sur l'Europe. La capacité de l'Europe à faire face aux grands défis internationaux du XXI^e siècle dépend en large part de l'élaboration d'une stratégie spatiale européenne cohérente et ambitieuse. La série *Europe and Space Series* a ainsi traité divers aspects de la politique spatiale européenne et la conférence annuelle du programme a exploré les défis de la gouvernance spatiale européenne.

Suivi des principales applications spatiales

Les applications spatiales (navigation, télécommunications et observation par satellite) ont une importance croissante, en apportant des solutions à de nombreux problèmes « terrestres ». Le programme Espace s'attache à mettre en lumière ces aspects stratégiques du spatial, notamment en Europe.

Articles et contributions

« *Guerre des étoiles* », *Laurence Nardon*, in *Dominique Pestre et Gérard Azoulay* (dir.), *C'est l'espace*, Paris, Gallimard.

« *The Impact of the European Space Policy on Space Commerce* », *Christophe Venet et Kai-Uwe Schrogl*, in *Lesley Jane Smith et Ingo Baumann* (dir.), *Contracting for Space: Contract Practice in the European Space Sector*, Farnham, Ashgate Publishing Ltd.

« *Economic Dimension of Space* », *Christophe Venet*, in *Christian Brünner et Alexander Soucek* (dir.), *Outer Space – An Ever Growing Issue in Society and Politics*, Vienne et New York, Springer.

« *Political Dimension of Space* », *Christophe Venet*, in *Christian Brünner et Alexander Soucek* (dir.), *Outer Space – An Ever Growing Issue in Society and Politics*, Vienne et New York, Springer.

« *Space in the Financial and Economic Crisis* », *Christophe Venet*, in *Kai-Uwe Schrogl, Blandina Baranes et Spyros Pagkratis* (dir.), *Yearbook on Space Policy 2009/2010*, Vienne et New York, Springer.

Séminaire international

12 septembre – European Space Governance:
The Outlook, Bruxelles
Conférence annuelle.

Avec *Agnieszka Lukaszczyk*, Secure World Foundation ; *Gaëlle Michelier*, chargée de mission, unité Politique spatiale et coordination, DG Entreprise and Industrie, Commission européenne ; *Tanja Masson-Zwaan*, directeur adjoint, International Institute of Air & Space Law, université de Leyde ; *Maria Buzdugan*, conseiller juridique, programmes européens de navigation par satellite, Commission européenne ; *Rik Hansen*, Research Fellow, Leuven Centre for Global Governance Studies, Université catholique de Louvain ; *Pierre-Henri Pisani*, représentant auprès des institutions européennes, Centre national d'études spatiales (CNES) ; *Gérard Brachet*, vice-président, International Astronautical Federation ; *Josef Aschbacher*, chef du GMES (Global Monitoring for Environment and Security) Space Office, Agence européenne de l'espace ; *Olivier Jehin*, Europe Diplomacy and Defence ; *Pierre-Louis Lempereur*, président, CODUN SPACE, Direction de la non-prolifération et du désarmement, Service européen pour l'action extérieure ; *Jan Kolar*, directeur, Czech Space Office ; *Denis Trioulaire*, Capability Manager Knowledge, European Defence Agency ; *Patrick Chatard-Moulin*, unité Politique spatiale et coordination, DG Entreprise et Industrie, Commission européenne ; *Michael Simpson*, directeur de recherche senior, Secure World Foundation ; *Laurence Nardon* et *Christophe Venet*, Ifri.

Centre Énergie

Le Centre Énergie de l'Ifri participe au débat public et informe décideurs publics et privés sur la base des évolutions des marchés globaux de l'énergie et de leurs implications, tant environnementales et économiques qu'en termes de politique extérieure. Le centre est structuré autour de cinq axes de recherche :

- **le nouveau jeu des ressources en hydrocarbures, en particulier autour de la demande croissante des économies émergentes et du développement des énergies fossiles non conventionnelles ;**
- **la lutte contre le changement climatique au travers de l'impact des contraintes environnementales sur les politiques publiques, de la création de nouveaux instruments (EU ETS) et des négociations internationales sur le climat ;**
- **la gouvernance globale de l'énergie : comment de nouveaux acteurs en altèrent le fonctionnement ;**
- **l'intégration des marchés européens de l'énergie, gaz et électricité ;**
- **les implications géopolitiques de l'évolution des marchés de l'énergie et la relation entre producteurs et consommateurs.**

La plupart des manifestations du Centre Énergie sont organisées à Bruxelles.

Équipe



Maïté Jauréguy-Naudin, chercheur, directrice du centre (depuis octobre 2011)
Domaines d'expertise : protocole de Kyoto, gouvernance du carbone, énergies renouvelables, politiques européennes de l'énergie

William C. Ramsay, directeur (jusqu'à octobre 2011)



Jacques Lesourne, président du comité scientifique du centre



Maïté de Boncourt, chercheur
Domaines d'expertise : transports, Moyen-Orient



Laura Parmigiani, chercheur (Ifri Bruxelles)
Domaines d'expertise : marchés du gaz

Martine Breux, assistante

Axes de recherche

Le nouveau jeu des ressources en hydrocarbures

La dépendance toujours plus prégnante aux énergies fossiles nécessite que l'on développe des capacités de production et d'approvisionnement. Le centre observe l'impact de ce défi sur la demande et sur les investissements, en particulier au regard de la demande croissante des économies émergentes et du développement des énergies fossiles non conventionnelles.

Les gaz à effet de serre et la lutte contre le changement climatique

Les nouvelles contraintes environnementales ont un impact direct sur les politiques publiques. Le centre produit des analyses sur les politiques climatiques globales et sur les enjeux relatifs à un accord post-Kyoto. Il examine également l'évolution des marchés du carbone, notamment le système européen EU ETS, et son impact sur les décisions d'investissements.

La gouvernance globale de l'énergie

Alors que la demande globale d'énergie ne cesse d'augmenter, l'adaptation des institutions gouvernant l'énergie pourrait devenir un enjeu majeur pour toutes les parties prenantes. Le centre examine les mécanismes existants de la gouvernance de l'énergie et comment de nouveaux acteurs peuvent en altérer le fonctionnement.

L'intégration des marchés européens du gaz et de l'électricité

Le centre se concentre sur les freins à l'intégration des marchés intégrés du gaz et de l'électricité, tant au niveau européen qu'au niveau des États membres. La diversification des routes et une meilleure utilisation des interconnexions gazières sont indispensables pour prendre en compte la dimension externe du gaz, majoritairement produit à l'extérieur des frontières de l'UE. La nécessité de développer de nouvelles capacités électriques et de faciliter la circulation de l'électricité se heurtent à un manque de concertation entre les États membres et des objectifs politiques environnementaux qui brouillent la visibilité de long terme indispensable aux investisseurs.

Les implications géopolitiques de l'évolution des marchés de l'énergie

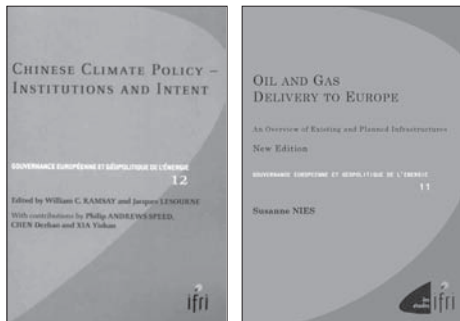
L'émergence de la Chine et de l'Inde a ajouté une nouvelle dimension à la géopolitique du gaz et du pétrole. Le centre examine l'évolution de la relation entre producteurs et consommateurs et étudie l'impact sur la géopolitique de l'énergie de développements tels que l'augmentation des capacités de GNL (gaz naturel liquéfié), les progrès sur les technologies du charbon propre ou le prix des émissions de CO₂.

Ouvrages

« Les Études de l'Ifri »

Chinese Climate Policy – Institutions and Intent, *William C. Ramsay, Jacques Lesourne* (dir.), avec des contributions de *Philip Andrews-Speed, Chen Dezhao, Xia Yishan*, juillet.

Oil and Gas Delivery to Europe – An Overview of Existing and Planned Infrastructures, *Susanne Nies*, janvier.



Publications électroniques

« Notes de l'Ifri »

The Electric Vehicle in the Climate Change Race. Tortoise, Hare or Both?, *Maité de Boncourt*, janvier.

Arctic Solutions: The Frozen (Thawing) Relations of the High North, *Christopher Summers*, février.

Decoupling the Oil and Gas Prices – Natural Gas Pricing in the Post-financial Crisis Market, *Miharu Kanai*, mai.

Unconventional Gas: A Game Changer for Transport Too?, *Maité de Boncourt*, juillet.

Gas Exports in Turkmenistan, *Luca Vasanczki*, novembre.

Évolution des prix de l'électricité aux clients domestiques en Europe occidentale, *Michel Cruciani*, novembre.



« Éditos Énergie »

Energy Efficiency: Smart but not Sexy, *Yamina Saheb*, janvier.

Politique énergétique allemande, *Jacques Lesourne*, janvier.

EU Council Feb. 4: Strength in Unity, *William C. Ramsay*, février.

Y aura-t-il un jour un marché européen du gaz et de l'électricité ?, *Jacques Lesourne*, février.

Renewable in Transport: Directive 2009/28/EC – Devils in its Details, *Sam Wilkin*, février.

The Effects of Baghdad Politics on Kurdistan Gas Prospects, *Sam Wilkin*, mars.

Efficacité énergétique : les calculs compliqués de la Commission, *Jacques Lesourne*, mars.

Japan's Nuclear Crisis – A Time for Support, *William C. Ramsay*, mars.

The Water in a Cup of Tea – A Water and Energy Primer, *William C. Ramsay*, mars.

Rising (Oil-linked) Gas Price – A Message from Shale Gas, *William C. Ramsay*, mars.

European Energy Policy: Energy Savings Glass 2/3 Empty, *Yamina Saheb*, mars.

Obama Remarks on Energy: Ball in Congressional Court, *William C. Ramsay*, avril.

Gas Pains – What to Do about France's Shales, *William C. Ramsay*, avril.

Political Oil Prices – A Measured Response If Any, *William C. Ramsay*, mai.

Fukushima et la démocratie, *Jacques Lesourne*, mai.

German Nuclear: Green is Good, *William C. Ramsay*, mai.

Protecting Nuclear Installations: The Difference Between Industrial Safety and National Security, *William C. Ramsay*, mai.

L'Europe, l'énergie et le chaos, *Jacques Lesourne*, juin.

Transport : le gaz non conventionnel donnera-t-il un coup de frein à l'électrique ?, *Maité de Boncourt*, juin.

OPEC: It Is About More Oil – Not Quotas, *William C. Ramsay*, juin.

The EU Internal Market – A Stake or a Tool in European-Russian Gas Relations. The Case of New Member States Gas Policy, *Agata Loskot-Strachota*, juin.

A Tragic Tale of Corn and Congress, *William C. Ramsay*, juillet.

Management – Evolving with the Risks, *William C. Ramsay*, juillet.

Energy Efficiency versus the EU ETS: Counterproductive Tribalism in the Commission, *Maité Jauréguy-Naudin*, juillet.

Kanal Istanbul: Pipedream or Politics?, *Christian Keller*, juillet.

A Look at the IEA 2011 Release of Strategic Oil Reserves, *Devin Glick*, juillet.

IEA Crisis Management – Evolving with the Risks, *William C. Ramsay*, juillet.

Le changement du paysage géopolitique de l'énergie, *Jacques Lesourne*, août.

Trans-Caspian Gas – A Worthy Teething Ring for Europe's Energy Diplomats, *William C. Ramsay*, septembre.

Communication of the EU Energy External Policy: Was There an Alternative?, *Laura Parmigiani*, septembre.

Gazprom and the EU: Raiding the Gas Companies, *William C. Ramsay*, septembre.

La France face à la sortie allemande du nucléaire, *Jacques Lesourne*, novembre.

L'Europe de l'énergie : des politiques à contre-courant, *Jacques Lesourne*, novembre.

En matière d'énergie, l'idéologie est mauvaise conseillère, *Maité Jauréguy-Naudin*, novembre (texte paru sur *Le Monde.fr* le 21/11/2011).

Séminaires, tables rondes

26 janvier – Rare Earths and Other Critical Raw Materials: Towards a Security of Supply?, Bruxelles

Avec *Roderick Eggert*, professeur et directeur, division « Economics and Business », Colorado School of Mines ; *Paul Anciaux*, chargé de mission, DG Entreprise et Industrie, Commission européenne ; *René Van Sloten*, président, BusinessEurope Market Access Working Groupe, et *Alan Price*, associé et coprésident du groupe Commerce international, Wiley Rein, LLP, Washington.

23 février – US Energy & Climate Policy: What to Expect under The New Congress?, Bruxelles
Séminaire « huis-clos ».

Avec *John W. Jimison*, directeur général, The Energy Future Coalition.

• The Ifri Energy Breakfast Roundtable

5 avril – Carbon Markets: Down but not Out, Bruxelles

Avec *Sarah Ladislav*, Senior Fellow, Energy and National Security Program, Center for Strategic and International Studies (CSIS) ; *Oliver Sartor*, chargé de recherche, politique climatique européenne, CDC Climat, Paris, et *Isabelle Curien*, analyste carbone, Deutsche Bank France.

27 avril – Low-hanging Efficiency Fruit: Still Hanging, Bruxelles

Avec *Claude Breining*, directeur des Affaires européennes et de l'influence stratégique, Schneider Electric Industries, et *Yamina Saheb*, experte Bâtiment, unité « Efficacité énergétique », Agence internationale de l'énergie.

7 juin – Les métaux rares : enjeux, marchés et politiques, Bruxelles

Avec *Christian Hocquard*, économiste matières premières minérales, BRGM ; *François Bersani*, secrétaire général du Comité pour les métaux stratégiques (COMES), et *Gwenole Cozigou*, directeur des matières premières, DG Entreprises, Commission européenne.

15 juin – Gas Prices: Divorcing Oil?, Bruxelles

Avec *Miharu Kanai*, Senior Associate, Menecon Far Eastern Markets, et *Jean-Arnold Vinois*, chef d'unité, Politique de l'énergie, sécurité de l'approvisionnement et réseaux, DG Énergie, Commission européenne.

7 juillet – Nein to Nuclear – Now What?, Bruxelles

Avec *Matthias Dürr*, Senior Manager, Affaires européennes, RWE AG ; *Susanne Nies*, chef de l'unité Politique énergétique et génération, Eurelectric, et *Fabien Roques*, directeur, European Power, IHS Cambridge Energy Research Associates (CERA).

22 septembre – Power Storage: Smoothing Intermittence to Maximize Renewables, Bruxelles

Avec *Stéphane Biscaglia*, département énergies renouvelables, ingénieur réseaux intelligents et stockage, ADEME, et *Louis-Marie Jacquelin*, ENEA Consulting.

18 octobre – Energy Efficiency: Now More Than Ever, Bruxelles

Avec *Markus Becker*, European Energy Executive, General Electric ; *Adrian Joyce*, secrétaire général, EuroAce, et *Claudes Thurmes*, membre du Parlement européen.

21 novembre – European Electricity Pricing: Lost in Translation, Bruxelles

Avec *Michel Cruciani*, chargé de mission, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières (CGEMP), université Paris-Dauphine ; *Matti Supponen*, chargé de mission, DG Énergie, unité Électricité et gaz, Commission européenne, et *Nicolas Pierreux*, manager « Market Development », Belpex.

14 décembre – Nord Stream: A Tale of Mutual Dependence, Bruxelles

Avec *Anthony Livianos*, PDG, Energy Stream CMG ; *Christof Van Agt*, Senior Fellow, Clingendael International Energy Program, et *Maciej Wozniak*, expert indépendant, Pologne.

Conférences internationales

9 février – Speed Bumps on the Road to Sustainability, Bruxelles
Conférence annuelle.

Ouverture par *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri, et *Herman Van Rompuy*, président du Conseil européen. Clôture par *Günther Oettinger*, commissaire à l'Énergie, Commission européenne.

Avec notamment *Claude Mandil*, ancien directeur exécutif, Agence internationale de l'énergie (AIE) ; *Peter Taylor*, chef, division Technologie de l'énergie, AIE ; *Coby Van Der Linde*, directeur, Clingendael International Energy Programme ; *Barbara Buchner*, directrice, CPI (Climate Policy Initiative), Bureau de Venise ; *Juho Lipponen*, chef, Carbon Capture and Storage Unit, AIE ; *Alan Meier*, Lawrence Berkeley National Laboratory ; *Jean-Luc di Paola-Galloni*, vice-président pour les affaires extérieures et le développement durable, Valeo ; *Jean-Michel Charpin*, inspecteur général des finances ; *Chris Segar*, analyste, Moyen-Orient et Afrique du Nord, AIE ; *Pierre Zaleski*, délégué général, Centre de géopolitique de l'énergie et des matières premières, université Paris-Dauphine ; *Antonio Pires Santos*, directeur Europe de la branche énergie et services, IBM ; *Dominique Ménard*, associé, Hogan Lovells (Paris) LLP, et *Karsten Neuhoff*, directrice, CPI, Bureau de Berlin, Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung, Berlin.



William Ramsay, Herman Van Rompuy, Thierry de Montbrial



William Ramsay, Juho Lipponen, Alan Meier, Jean-Luc di Paola-Galloni, Maité Jauréguy-Naudin



Günther Oettinger

14 mars – European Unconventional Gas Developments: Environmental Issues and Regulatory Challenges in the EU and the US, Bruxelles
En collaboration avec l'Atlantic Council.

Avec notamment le général *Richard Lawson*, vice-président, Atlantic Council ; *Michael Sullivan*, conseiller principal, Bureau pour les affaires énergétiques internationales, département d'État américain ; *Heinz Hilbrecht*, directeur, Sécurité de l'approvisionnement, des marchés énergétiques et des réseaux, DG Énergie, Commission européenne ; *Chris Hopkins*, vice-président, Gaz non conventionnels, Schlumberger ; *Brenda Pierce*, coordinatrice du programme ressources énergétiques, U.S. Geological ; *Michael Schaal*, directeur, Office of Petroleum, Natural Gas and Biofuels Analysis, Energy Information Administration ; *Brian Horsfield*, GFZ German Research Centre for Geosciences ; *Sally Kornfeld*, International Oil and Gas Activities, US Department of Energy ; *Scott Kell*, ancien président, Ground Water Protection Council (GWPC) ; *Mark Boling*, vice-président exécutif, Southwestern Energy ; *John Lyman*, directeur, programme Énergie et environnement, Atlantic Council of the United States ; *Amy Mall*, Natural Resources Defense Council ; *Stephan Singer*, directeur de la politique énergétique globale, WWF International ; *Michèle Rivasi*, groupe des Verts/ Alliance libre européenne, Parlement européen ; *Lena Kolarska-Bobinska*, Parti populaire européen, Parlement européen ; *Michael Schuetz*, chargé de mission, DG Énergie, Commission européenne ; *Mihai Tomescu*, chargé de mission, DG Environnement, Commission européenne ; *Marta Wagrodzka*, ministère de l'Environnement, Pologne ; *Klaus Söntgerath*, directeur de la surveillance des installations et économie de l'énergie, Autorité minière du Land de Basse-Saxe ; *Malcom Fergusson*, chef Changement climatique, UK Environment Agency ; *Carole Mercier*, chef du Bureau de l'exploration et de la production des hydrocarbures, ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement, France, et *William C. Ramsay*, Ifri.

Programme Études économiques

Le programme aborde les questions économiques sous un angle d'économie politique. Les principales questions traitées à ce titre concernent l'évolution du système économique mondial (aspects financiers, commerciaux, industriels), la gouvernance de ce système (institutions internationales, G7+, G20, etc.), la dynamique des différentes zones (États-Unis, Russie, Chine, émergents, etc.), le jeu des acteurs économiques confrontés à un environnement en rapide changement (nouvelles technologies, délocalisations, régulations, etc.). Les diverses dimensions de la crise européenne ont, en 2011, particulièrement retenu l'attention du programme.

Équipe



Jacques Mistral, directeur du programme

Publications électroniques

• « Notes de l'Ifri »

Peut-on gouverner la mondialisation ?, *Jacques Mistral*, février.

La réorientation de la croissance chinoise, *Jacques Mistral*, mars.



Conférences-débats

25 janvier – Après 2010, *annus horribilis*, quel avenir pour l'euro en 2011 ?

Avec *Christian de Boissieu*, président délégué, Conseil d'analyse économique ; *Olivier Garnier*, chef économiste, groupe Société Générale ; *Pierre Jallat*, directeur général des Études et des Relations internationales, Banque de France, et *Jean-Michel Six*, chef économiste Europe, Standard & Poor's France.

12 mai – Les enseignements à tirer aujourd'hui de la crise financière russe des années 1990

Avec *Martin Gilman*, ancien représentant du FMI à Moscou, directeur, Centre des études avancées, Université nationale de recherche « École des hautes études en sciences économiques », Moscou, et *Michel Camdessus*, ancien directeur général du FMI.

Centre Migrations et citoyennetés

Le Centre Migrations et citoyennetés de l'Ifri a été créé en 2011, dans la continuité du programme « Migrations, identités, citoyennetés », existant depuis 2005. En observant les migrations comme une réalité structurante des relations internationales contemporaines, et les pratiques de la citoyenneté dans un monde de plus en plus interdépendant, le centre propose de renouveler la réflexion sur les migrations et la « diversité », pour contribuer à la recherche internationale et nourrir un débat public éclairé sur ces réalités complexes. Le centre est un lieu d'élaboration de recherches innovantes sur des terrains originaux et s'inscrit dans plusieurs réseaux internationaux de recherche en Europe (université d'Amsterdam, université de Warwick, Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung), aux États-Unis (The City University of New York/CUNY, université de Washington à Saint Louis, Council for European Studies, Social Science Research Council) et dans l'espace méditerranéen (Université américaine de Beyrouth, université Mohammed V de Rabat).

Équipe



Christophe Bertossi, chercheur, directeur du centre
Domaines d'expertise : citoyenneté, ethnicité, institutions, politiques migratoires



Dorothee Prud'homme, assistante de recherche
Domaines d'expertise : discriminations, institutions (santé), ethnicité, politiques migratoires

Emma Broughton, assistante de recherche
Domaines d'expertise : politiques migratoires, discriminations

Chercheurs associés

Marie Bassi
Domaines d'expertise : politiques migratoires, immigration dans l'Europe du Sud

Imad Bou Akl
Domaines d'expertise : diversité religieuse et culturelle, institutions (santé), Liban

Jan Willem Duyvendak
Domaines d'expertise : multiculturalisme,

cohésion sociale, rénovation urbaine et appartenance

Danièle Joly

Domaines d'expertise : politiques migratoires, asile, discriminations, minorités

Axes de recherche

Migrations et patronat

Depuis septembre 2011, ce programme cherche à identifier les perceptions du patronat français à l'égard des politiques migratoires nationales et européennes et à étudier la relation entre ces politiques et les organisations du marché économique. Dans quelle mesure le patronat est-il prêt à participer à la détermination des politiques migratoires, et à quoi ressembleraient ces politiques si elles correspondaient à ses attentes ?

Ethnicité et islam dans les institutions, comparaisons internationales

Ce programme se penche sur les institutions des pays occidentaux à partir d'une étude comparative. Après les armées et la gendarmerie françaises, le programme s'est intéressé à l'hôpital public et privé en France, avec une étude sur : *La « diversité » à l'hôpital. Identités sociales et discriminations dans une institution française.*

Repenser la citoyenneté européenne

La citoyenneté est aujourd'hui confrontée au défi de discours populistes stigmatisant notamment les populations issues de l'immigration et annonçant la crise du multiculturalisme et de formes traditionnelles d'intégration comme le « modèle républicain » français. Ce programme met en perspective ces discours, en interrogeant les sciences sociales comparatives et grâce à un dispositif de recherche-action avec des « citoyens ordinaires » dans plusieurs villes de l'UE. Un nouveau projet SUCCESS a à cet égard été lancé par la Commission européenne, en partenariat avec la Fondation Calouste Gulbenkian.

Politiques migratoires et relations internationales

Depuis deux décennies, l'impact des migrations sur les relations entre États fait l'objet d'une importante littérature scientifique. L'impact des réponses étatiques à ces questions sur les relations internationales est moins étudié. Ce programme propose une série de publications, dont la première : *Migrations et révolutions : réflexion sur les récents événements en Afrique du Nord.*

Publications numériques

• « Notes de l'Ifri »

Un schéma migratoire reconfiguré, dans les faits et dans l'approche politique, *Mehdi Lalou*, février.

Migration et développement : l'enjeu environnemental et l'avenir des politiques migratoires, *François Gemmene*, mars.

European Task Force on Irregular Migrations (ETFIM), Five Country Reports, septembre : *Germany, Barbara Laubenthal, Patricia Pielage ; Italy, Arianna Cascelli ; United Kingdom, Danièle Joly, Khurshheed Wadia ; Spain, Gemma Pinyol, Hector Cebolla Boado ; France, Emma Broughton.*

Migrations and Revolutions: Reflections on the Recent Events in North Africa in an International Relations Perspective, *Emanuela Paoletti*, octobre.



Articles et contributions

« The Influence of Identification with Terrorism on Integration Process: The Case of French Gendarmes with a Migrant Origin », *Dorothee Prud'homme*, in *G. M. Ruggiero et al.* (dir.), *Perspectives on Immigration and Terrorism*, NATO Science for Peace and Security Series, Human and Societal Dynamics, vol. 78.

« Immigration, Incorporation, and Diversity in Western Europe and the United States: Comparative Perspectives », numéro spécial dirigé par *Christophe Bertossi* et *Nancy Foner*, *American Behavioral Scientist*, vol. 55, n° 12.

« National Models of Integration in Europe: A Comparative and Critical Analysis », *Christophe Bertossi*, *American Behavioral Scientist*, vol. 55, n° 12.

« Et si les modèles nationaux n'existaient pas ? », *Christophe Bertossi*, in *E. Benbassa, J. C. Attias* (dir.), *Les Minorités visibles en politique*, Paris, CNRS Éditions.

Séminaires et colloques

15 juin – La crise des sans-papiers en Europe
Avec le soutien du Conseil régional d'Île-de-France et du Barrow Cadbury Trust.

Avec *Arianna Cascellì*, Sapienza-Università, Rome ; *Hector Cebolla Boado*, Universidad Nacional de Educación a Distancia, Madrid ; *Danièle Joly*, université de Warwick ; *Barbara Laubenthal*, Bochum Universität ; *Patricia Pielage*, Bochum Universität ; *Gemma Pinyol*, Secretaria de Estado de Inmigración y Emigración, Espagne ; *Sarah Toucas*, Sciences Po Paris ; *Khurshed Wadia*, université de Warwick ; *Stefano Bertozzi*, Conseil de l'Europe, et *Christophe Bertossi*, Ifri.

29 juin – Islam, laïcité et discriminations à l'hôpital

Avec *Jean Baubérot*, directeur de recherche émérite, École pratique des hautes études, et *John Bowen*, Dunbar-Van Cleve Professor, Washington University, Saint Louis.

7 septembre – Asile et politiques d'immigration en France

Avec *Étienne Pinte*, député des Yvelines, et *Danièle Joly*, directrice, Centre for Research in Ethnic Relations, université de Warwick.

22 septembre – Racisme et discriminations à l'hôpital

Avec *Dorothee Prud'homme* et *Christophe Bertossi*, Ifri.

Programme Santé et environnement / Health and Environment

En partant du constat de la relative proximité de la santé et de l'environnement comme objets des relations internationales, le programme s'attache à étudier les mécanismes de gouvernance mis en place au niveau global dans les deux domaines, dans une optique comparative, ainsi que leurs croisements possibles (dans le domaine des pollutions par exemple). Le fonctionnement de la gouvernance de la santé et de l'environnement est étudié chaque année à travers études de cas, séminaires internationaux éclairant ses diverses dimensions et permettant de mieux comprendre son fonctionnement, ses limites et les améliorations imaginables. Le programme bénéficie du soutien du Bureau de représentation de Taïwan en France.

Équipe

Aline Leboeuf, chercheur, responsable du programme

Domaines d'expertise : secteur de la santé, questions de stabilisation et de reconstruction en Afrique subsaharienne



Emma Broughton, assistante de recherche

Domaines d'expertise : climat et biodiversité, négociations internationales

Axes de recherche

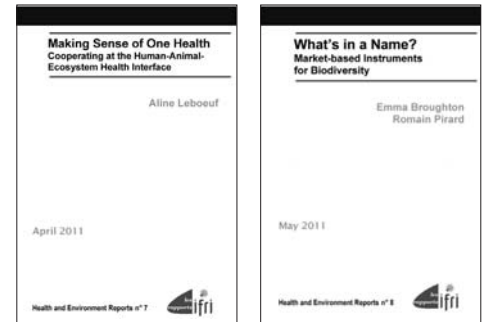
En 2008-2009, le programme s'est attaché aux modes et outils de gouvernance déployés pour gérer certains problèmes globaux de santé et d'environnement, avec trois rapports sur la pollution industrielle, la crise de la grippe aviaire et l'étude du Fonds pour l'environnement mondial (FEM). Dans l'année 2009-2010, les recherches ont porté sur la production, la mise en œuvre et l'impact des normes internationales, avec deux rapports, sur le règlement REACH (sur les substances chimiques) et la place de l'environnement dans la politique étrangère du Japon. La dernière année du programme – 2010-2011 – a été consacrée à l'étude des nouvelles tendances dans la gouvernance globale de la santé et de l'environnement.

Publications numériques

• « Notes de l'Ifri »

Making Sense of One Health. Cooperating at the Human-Animal-Ecosystem Health Interface, *Aline Leboeuf*, *Health and Environment Reports*, n° 7, avril.

What's in a Name? Market-based Instruments for Biodiversity, *Emma Broughton* et *Romain Pirard*, *Health and Environment Reports*, n° 8, mai.



Conférence internationale

30 mai – Practicing Green Growth. Challenges and Opportunities

Avec *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Michèle Pappalardo*, auditeur de la Cour des comptes, ancienne commissaire générale au Développement durable, ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement ; *Lu Ching-long Michel*, ambassadeur, Bureau de représentation de Taipei en France ; *Nathalie Girouard*, coordinatrice de la croissance verte, OCDE, France ; *Robert Yang*, conseiller, Industrial Technology Research Institute, Taiwan ; *Paul Watkinson*, chef de l'équipe de négociation climat, ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement ; *Gilles Vermot-Desroches*, directeur du développement durable, Schneider Electric, France ; *Chun-fang Hsu*, conseiller économique, ministère des Affaires économiques, Taiwan ; *Patricia Crifo*, économiste, université Paris-Ouest-Nanterre-La Défense et École polytechnique, France ; *Guillaume Duval*, rédacteur en chef, *Alternatives économiques* ; *Yann Laurans*, chercheur associé, Institut du développement durable et des relations internationales ; *Suh-yong Chung*, professeur associé, Division des études internationales, Korea University, Corée ; *Tsuyoshi Kawakami*, ancien chef du Bureau de recherche stratégique en économie et environnement, ministère de l'Environnement, Japon ; *Stefan Ulrich Speck*, chef de projet, Économie et politique environnementales, European Environment Agency (EEA), Danemark ; *Manuel Flam*, chargé de mission « économie verte », Commissariat général au développement durable, ministère de l'Écologie, du Développement durable, des Transports et du Logement ; *Maria Wetterstrand*, porte-parole, Green Party, Suède ; *Corinne Lepage*, vice-président de la commission Environnement, Santé et Protection alimentaire, Parlement européen ; *Maité Jauréguy-Naudin* et *John Seaman*, Ifri.



Emma Broughton, Corinne Lepage



Emma Broughton, Jean de Kervasdoué, Antoine Reverchon

Publications

Ouvrages

« Les Études de l'Ifri »

Oil and Gas Delivery to Europe – An Overview of Existing and Planned Infrastructures, *Susanne Nies*, janvier.

Sortie de crise à l'allemande – Dynamisme économique et fragilités structurelles d'un modèle, *René Lasserre, Hans Stark et Jörg Wolff* (dir.), avril.

Chinese Climate Policy – Institutions and Intent, *William C. Ramsay, Jacques Lesourne* (dir.), avec des contributions de *Philip Andrews-Speed, Chen Dezhaoy, Xia Yishan*, juillet.

Le Brésil, un partenaire de l'Afrique qui s'affirme. Les relations Brésil/Afrique sous les gouvernements Lula (2003-2010), *Thomas Patriota*, septembre.

Énergie, croissance et développement durable, une équation africaine, *Christine Heuraux, Alain Guinebault, Benjamin Augé, Lassane Ouédraogo, Seydou Keita, François Gemmene*, septembre.

La Chine en Afrique : intérêts et pratiques, *Valérie Niquet et Sylvain Touati*, décembre.

Ouvrages publiés hors Ifri ou en coédition

La Turquie au Moyen-Orient. Le retour d'une puissance régionale ? *Dorothee Schmid* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions.

La politique internationale de l'Allemagne – Une puissance malgré elle, *Hans Stark*, Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion.

L'Europe et le monde en 2020. Essai de prospective franco-allemande, *Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti* (dir.), Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion.

Europa und die Welt 2020. Entwicklungen und Tendenzen, *Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti* (dir.), en collaboration avec le Center for European Studies, Baden-Baden, Nomos.

Le Maghreb dans les relations internationales, *Khadija Mohsen-Finan* (dir.), Paris, Ifri/CNRS Éditions.

Russian Energy Security and Foreign Policy, *Adrian Dellecker et Thomas Gomart* (dir.), Londres, Routledge.

Publications électroniques, articles

Europe

• Publications du Cerfa

« Notes du Cerfa »

Les Balkans vus de Berlin aujourd'hui, *Franz-Lothar Altmann*, n° 81, janvier.

Mieux gouverner la zone euro : le fragile compromis franco-allemand, *Christian Deubner*, n° 82, mars.

Les mythes sur le déclin de la classe moyenne en Allemagne, *Roman Herzog Institut, Dominik H. Enste, Vera Erdmann, Tatjana Kleineberg*, n° 83a, avril.

Équité sociale dans l'OCDE : où se situe l'Allemagne ? Indicateurs de gouvernance durable 2011, *Thorsten Hellmann, Daniel Schraad-Tischler, Robert Schwartz*, n° 83b, avril.

Les relations Inde-Allemagne, entre dynamisme économique et déphasage géopolitique, *Christian Wagner*, n° 84, mai.

La crise du parti libéral allemand, *Oskar Niedermayer*, n° 86, juin.

L'Allemagne et les « clubs G », *Katharina Gnath, Claudia Schmucker*, n° 85, mai.

La réorganisation de la Bundeswehr – La quadrature du cercle, *Franz-Josef Meiers*, n° 87, juin.

L'Allemagne face au Printemps arabe, *Almut Möller*, n° 88, juillet.

Le budget européen à l'heure de la crise – Positions allemandes relatives au CFP 2014-2020, *Robert Kaiser*, n° 89, octobre.

La culture stratégique de la politique étrangère allemande, *Henning Riecke*, n° 90, novembre.

L'interaction civilo-militaire dans la politique de sécurité allemande : le cas de l'Afghanistan, *Hans-Georg Ehrhart*, n° 91, décembre.

« Visions franco-allemandes »

Un leadership par la crédibilité – Perspectives franco-allemandes sur l'avenir de l'UE, n° 18, *Andreas Marchetti et Louis-Marie Clouet*, mars.

Incertitudes sur la PSDC – Une nécessaire réflexion franco-allemande, n° 19, *Andreas Marchetti, Louis-Marie Clouet*, juillet.

• Publication du CFA

Kosovo – Une indépendance supervisée, *Odile Perrot*, n° 1, octobre.

• Publications d'Ifri Bruxelles

« Europe.Visions »

Final Call for a European Space Strategy, *Joao M. Santos*, n° 8, janvier.

« Europe du Sud-Est »

The Governance of Energy Poverty in Southeastern Europe, *Stefan Bouzarovski, Robert Sarlamanov, Saska Petrova*, n° 4, mars.

« Programme Geremek »

Integration or Imitation? EU Policy towards its Eastern Neighbours, *Katarzyna Pelczynska-Nalecz*, mai.

« Notes de l'Ifri »

L'UE face à la crise. Faut-il plus d'intégration ?, *Vivien Pertusot, Jacques Mistral, Philippe Moreau Defarges, Françoise Nicolas, Yann-Sven Rittelmeyer, Nele Katharina Wissmann*, novembre.

Russie/NEI

« Russie.Nei.Visions »

Collection publiée en anglais, français et russe

Développement de la R&D dans les universités russes, *Irina Dezhina*, n° 57, février.

Le milieu des affaires en Russie : pratiques informelles et stratégies anti-corruption, *Alena Ledeneva et Stanislav Shekshnia*, n° 58, mars.

« E-Kremlin » : pouvoir et Internet en Russie, *Julien Nocetti*, n° 59, avril.

Les mutations du terrorisme au Caucase du Nord, *Pavel Baev*, n° 60, juillet.

Caucase du Nord, « l'homme malade » de la Russie, *Aleksey Malashenko*, n° 61, juillet.

Italie, la voix de la Russie en Europe ?, *Nadezhda Arbatova*, n° 62, septembre.

Le Web russe : espace de tensions entre la société et l'État, *Alexey Sidorenko*, n° 63, décembre.

« Russie.Nei.Reports »

Collection publiée en anglais, français et russe

Economic Constraint and Ukraine's Security Policy, *Dominic Fean*, n° 7, mai.

L'université Goubkine : réservoir de cadres pour le secteur pétrolier et gazier, *Tatiana Kastouéva-Jean*, n° 8, juin.

Articles et contributions

« La Russie et l'Europe », *Dominic Fean*, in *Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti* (dir.), *L'Europe et le monde en 2020. Essai de prospective franco-allemande*, Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion.

« La diplomatie d'Obama à l'épreuve du Web 2.0 », *Julien Nocetti, Politique étrangère*, 1-2011.

« Transnistrian Conflict after 20 Years », *Dominic Fean, in Witold Rodkiewicz (dir.), A Report by an International Expert Group, OSW/IDIS Viitorul*.

« Russian Civil-Military Relations: Is There Something New with Medvedev? », *Thomas Gomart, in Stephen J. Blank (dir.), Civil-Military Relations in Medvedev's Russia, Army War College (US), Strategic Studies Institute*.

« Écrire l'histoire des relations internationales après WikiLeaks », *Thomas Gomart, Revue des deux mondes*, mai.

« Wrong Road to Harvard », *Tatiana Kastouéva-Jean, Research Europe*, novembre.

« Russia's Virtual: The New Reality? », *Julien Nocetti, OpenDemocracy Russia*, décembre.

Asie

« Rapport de l'Ifri »

Le G20 de Séoul à Cannes : vers un comité de gouvernance mondiale, *Lim Wonhyuk, Françoise Nicolas*, avril.

« Asie.Visions »

La coopération militaro-industrielle au cœur de la relation indo-russe, *Gilles Boquérat*, n° 37, avril.

No Longer the "Reactive State": Japan's Pro-Active Free Trade Posture, *Aurelia George Mulgan*, n° 38, mai.

Thaïlande : le tourment démocratique, *Charuwan Lowira-Lulin*, n° 39, juin.

The Evolving Role of Southeast Asia in Global FDI Flows, *Stephen Thomsen, Misuzu Otsuka, Boram Lee*, n° 40, juillet.

Toward Higher Household Consumption? An Up-to-date Analysis of China's Economic Transition, *Alice Ekman*, n° 41, juillet.

Dreams and Nightmares – Australia's Past, Present and Future in Asia, *Tom Conley*, n° 42, août.

East Asian Regional Economic Integration: A Post-crisis Update, *Françoise Nicolas*, n° 43, septembre.

Japon/Inde : vers une coopération nucléaire ?, *Céline Pajon*, n° 44, octobre.

Innovation Policy Challenges for Japan: An Open and Global Strategy, *Kazuyuki Motohashi*, n° 45, novembre.

From "Looking" to Engaging – India and East Asia, *G. V. C. Naidu*, n° 46, décembre.

« Canon-Ifri Paper Series »

Economic Policies Following the Great East Japan Earthquake, *Keiichiro Kobayashi*, n° 1, juin.

Restoring Health Care and Welfare Services after the Great East Japan Earthquake, *Yukihiro Matsuyama*, n° 2, juillet.

Special Farming Zones and Land-use Planning for Reviving the Agricultural Industry, *Kazuhiro Yamashita*, n° 3, août.

Japan: How Should Funds Be Raised for Rebuilding after the Disaster?, *Megumi Kashiwagi*, n° 4, septembre.

The Great East Japan Earthquake and Sino-Japanese Reconciliation, *Yoshiki Mine*, n° 5, octobre.

Articles et contributions

« Les relations économiques du Maghreb avec la Chine et l'Inde : un état des lieux », *Françoise Nicolas, in Afkar/ idées*, n° 29, mars.

« Les économies asiatiques face à la crise économique et financière », *Françoise Nicolas, in Questions internationales*, n° 48, mars-avril.

« Faire du G20 un comité de gouvernance mondiale, mission impossible ? », *Françoise Nicolas et Lim Wonhyuk, in Jacques Mistral (dir.), Le G20 et la nouvelle gouvernance économique mondiale*, Paris, Presses universitaires de France.

« Chine et Inde, deux nouveaux acteurs économiques dans l'espace nord-africain », *Françoise Nicolas, in Khadija Mohsen-Finan (dir.), Le Maghreb dans les relations internationales*, Paris, CNRS Éditions.

« Le système économique mondial à l'horizon 2020 », *Françoise Nicolas, in Louis-Marie Clouet et Andreas Marchetti (dir.), L'Europe et le monde en 2020. Essai de prospective franco-allemande*, Paris/Villeneuve d'Ascq, Ifri/Presses universitaires du Septentrion. Publié en allemand : « Die EU im Weltwirtschaftssystem », in *Europa und die Welt 2020*, Baden-Baden, Nomos.

« L'ambivalence du Japon face au nucléaire : une approche pragmatique du désarmement global », *Céline Pajon, Monde chinois-nouvelle Asie*, n° 26, été.

« Les relations nippono-russes : derrière la recrudescence des tensions, *business as usual* ? », *Céline Pajon, Monde chinois-nouvelle Asie*, n° 28, hiver 2011-2012.

Moyen-Orient/Maghreb/Méditerranée

• Moyen-Orient

« Notes de l'Ifri »

U.S. Foreign Policy and the Israeli-Palestinian Conflict: A View from Palestine, *Sara Roy*, août.

• Maghreb

« Notes de l'Ifri »

La ruée sur les terres agricoles. Quel impact pour l'Afrique ?, *Alain Antil*, janvier.

Un schéma migratoire reconfiguré, dans les faits et dans l'approche politique, *Mehdi Lalou*, février.

Migrations et développement : l'enjeu environnemental et l'avenir des politiques migratoires, *François Gemmene*, mars.

La coopération Europe/Maghreb face aux mutations géostratégiques mondiales, *Abderrahmane Mebtoul*, avril.

U.S.-Algerian Security Cooperation and Regional Counterterrorism, *Alexis Arief*, juillet.

Quand le vent du « printemps arabe » souffle sur le golfe Persique, *Mohammad-Reza Djallili, Thierry Kellner*, septembre.

U.S.-Moroccan Relations. How Special?, *Carol Migdalovitz*, octobre.

Brésil/Maghreb : globalité nécessaire et enjeux économiques stratégiques, *Élodie Brun*, octobre.

Articles et contributions

« Après le 11 septembre : les États-Unis et le Grand Moyen-Orient », *Mansouria Mokhefi, Politique étrangère*, 3-2011.

« Le rôle des femmes dans les révolutions arabes », *Mansouria Mokhefi, L'ENA hors les murs*, n° 44, septembre.

« Élections législatives au Maroc : enjeux, défis et perspectives », *Mansouria Mokhefi, Euromed*, Focus article, décembre.

• Turquie contemporaine

« Notes franco-turques »

Les Arméniens de France et la Turquie : la possibilité d'un dialogue ?, *Michel Marian et Christian Makarian*, n° 5, janvier.

La République : visions franco-turques. Interview avec Baskin Oran, *Dorothee Schmid*, n° 6, mai.

Articles et contributions

« After the "Arab Spring": Is It Time for the Euro-Mediterranean Order to Be Re-thought? », *Dorothee Schmid, in Euromed Survey, Qualitative Report, 2nd Edition*, Barcelone, IEMED.

« La Turquie après la guerre froide. Cavalier seul ? », *Dorothee Schmid, Grande Europe*, n° 37, octobre, dossier « L'Europe sans l'URSS ».

« Europe Confronting the Degradation of Turkish-Israeli Relations: Is There Room for Arbitration? », *Dorothee Schmid, in Israeli European Policy Network Papers*, mai.

« Un "modèle turc" pour les révoltes arabes ? », *Dorothee Schmid et Marc Semo, Politique internationale*, n° 131, printemps.

Afrique

« Notes de l'Ifri »

Le nouvel essor des relations entre la Chine et Madagascar, *Mathieu Pellerin*, mars.

Une stratégie contre-insurrectionnelle victorieuse ? Les insurrections de 2010 dans la province du Jonglei, au Sud-Soudan, *Marc-André Lagrange*, juillet.

Involving "Neo-urbans" in the Political Game. The Example of Senegal, *Alain Antil*, août.

Le Ghana : une démocratie pétrolière en devenir, *Mathieu Pellerin*, décembre.

L'architecte et les États fragiles : l'aide au développement dans la sécurité mondiale, *François Gaulme*, décembre.

Articles et contributions

« Analyse des stratégies des élites économiques au Sahel », *Alain Antil, in Transition démographique et emploi en Afrique subsaharienne*, Agence française de développement, n° 5, avril, coll. « À savoir ».

« Le Sahel, une zone grise aux portes du Maghreb », *Alain Antil, in Khadija Mohsen-Finan (dir.), Le Maghreb dans les relations internationales*, Paris, CNRS Éditions.

« Le Sahel comme espace de transit des stupéfiants. Acteurs et conséquences politiques », *Alain Antil, Hérodote*, n° 142 (« Géopolitique du Sahara »), 3^e trimestre.

« Chronique de l'année de brasse : les multiples dimensions de la "guerre" au terrorisme », *Alain Antil, in L'Année du Maghreb VII*, Paris, CNRS Éditions.

« L'enjeu pétrolier dans un Soudan éclaté », *Benjamin Augé, Politique africaine*, n° 122, juin.

« L'Islam et les ONG islamiques au Niger », *Sylvain Touati, Les Camets du CAP*, n° 15, automne-hiver.

« De la citadelle assiégée à une vision continentale : la pensée stratégique sud-africaine », *Thierry Vircoulon, Revue internationale et stratégique*, 2011/2.

« Éthique et commerce des matières premières », *Thierry Vircoulon, Études*, 2011/12.

États-Unis

« Potomac Papers »

What Now for Obama?, *Larry J. Sabato*, n° 6, janvier.

La Californie en 2011 : entre dynamisme et entraves, *Gabrielle Durana*, n° 7, juin.

L'« anti-environnementalisme », nouveau thème des conservateurs américains, *Yves-Marie Pereon*, n° 8, septembre.

U.S. Demographics: The Hispanic Boom, *Navtej S. Dhaliwal*, n° 9, septembre.

Sécurité

« Prolifération Papers »

Strategic Stability in the Cold War. Lessons for Continuing Challenges, *David S. Yost*, n° 36, février.

Russia's Nuclear Forces: Between Disarmament and Modernization, *Pavel Podvig*, n° 37, mai.

Intelligence and Nuclear Proliferation: Lessons Learned, *Keith A. Hansen*, n° 38, août.

In Defense of Deterrence: The Relevance, Morality and Cost-Effectiveness of Nuclear Weapons, *Bruno Tertrais*, n° 39, octobre.

« Focus stratégique »

Les camps de réfugiés et la guerre. Du sanctuaire à l'enfermement humanitaire, *Marc-Antoine Pérouse de Montclos*, n° 27, janvier.

La posture stratégique indienne face au défi pakistanais, *Guillem Monsonis*, n° 28, février.

Francs-tireurs et Centurions. Les ambiguïtés de l'héritage contre-insurrectionnel français, *Étienne de Durand*, n° 29, mars.

Hoplites numériques. Le combat d'infanterie à l'âge de l'information, *Pierre Chareyron*, n° 30, avril.

NATO Partnerships: Shaking Hands or Shaking the System?, *Vivien Pertusot*, n° 31, mai.

La guerre des hélicoptères. L'avenir de l'aéromobilité et de l'aérocombat, *Étienne de Durand, Benoît Michel, Élie Tenenbaum*, n° 32, juin.

Toward the End of Force Projection? I. The Anti-Access Threat, *Corentin Brustlein*, traduction du n° 20, juillet.

Toward the End of Force Projection? II. Operational Responses and Political Perspectives, *Corentin Brustlein*, traduction du n° 21, septembre.

Apprendre ou disparaître ? Le retour d'expérience dans les armées occidentales, *Corentin Brustlein*, n° 33, octobre.

Établir l'état de droit au Kosovo. Succès et échecs des Nations unies, *Jean-Christian Cady*, n° 34, novembre.

Digital Hoplites. Infantry Combat in the Information Age, *Pierre Chareyron*, traduction du n° 30, décembre.

Articles et contributions

« Sionisme : oppositions militantes autour d'un terme à géométrie variable », *Marc Hecker, Mots. Les langages du politique*, n° 96, été.

« Militants sans frontières ? Les voyages en Israël et dans les Territoires palestiniens organisés depuis la France », *Marc Hecker*, in *Stéphanie Latte Abdallah et Cédric Parizot* (dir.), *À l'ombre du Mur. Israéliens et Palestiniens entre séparation et occupation*, Arles, Actes Sud.

« The Unquiet Allies. French-American Intelligence Relations during the First Indochina War », *Élie Tenenbaum, Studies in Intelligence*, vol. 55, n° 3.

« L'Amérique en guerre : grandeurs et décadence de la contre-insurrection », *Élie Tenenbaum, Politique étrangère*, 3-2011.

« Protection des expatriés : bonnes pratiques des entreprises et des ONG », *Aline Leboeuf, Sécurité & Stratégie*, n° 7.

« La "mère" de toutes nos batailles », *Étienne de Durand*, in *Guerres mondiales et conflits contemporains*, n° 244, Paris, Presses universitaires de France, décembre.

Espace

Articles et contributions

« Guerre des étoiles », *Laurence Nardon*, in *Dominique Pestre et Gérard Azoulay* (dir.), *C'est l'espace*, Paris, Gallimard.

« The Impact of the European Space Policy on Space Commerce », *Christophe Venet et Kai-Uwe Schrogl*, in *Lesley Jane Smith et Ingo Baumann* (dir.), *Contracting for Space: Contract Practice in the European Space Sector*, Farnham, Ashgate Publishing Ltd.

« Economic Dimension of Space », *Christophe Venet*, in *Christian Brünner et Alexander Soucek* (dir.), *Outer Space – An Ever Growing Issue in Society and Politics*, Vienne et New York, Springer.

« Political Dimension of Space », *Christophe Venet*, in *Christian Brünner et Alexander Soucek* (dir.), *Outer Space – An Ever Growing Issue in Society and Politics*, Vienne et New York, Springer.

« Space in the Financial and Economic Crisis », *Christophe Venet*, in *Kai-Uwe Schrogl, Blandina Baranes et Spyros Pagkratis* (dir.), *Yearbook on Space Policy 2009/2010*, Vienne et New York, Springer.

Énergie

« Notes de l'Ifri »

The Electric Vehicle in the Climate Change Race. Tortoise, Hare or Both?, *Maité de Boncourt*, janvier.

Arctic Solutions: The Frozen (Thawing) Relations of the High North, *Christopher Summers*, février.

Decoupling the Oil and Gas Prices – Natural Gas Pricing in the Post-financial Crisis Market, *Miharu Kanai*, mai.

Unconventional Gas: A Game Changer for Transport Too?, *Maité de Boncourt*, juillet.

Gas Exports in Turkmenistan, *Luca Vasanczki*, novembre.

Évolution des prix de l'électricité aux clients domestiques en Europe occidentale, *Michel Cruciani*, novembre.

Voir aussi les Édits du Centre Énergie, disponibles sur www.ifri.org.

Études économiques

« Notes de l'Ifri »

Peut-on gouverner la mondialisation ?, *Jacques Mistral*, février.

La réorientation de la croissance chinoise, *Jacques Mistral*, mars.

Migrations et citoyennetés

« Notes de l'Ifri »

Un schéma migratoire reconfiguré, dans les faits et dans l'approche politique, *Mehdi Lalou*, février.

Migration et développement : l'enjeu environnemental et l'avenir des politiques migratoires, *François Gemmene*, mars.

European Task Force On Irregular Migrations (ETFIM), Five Country Reports, septembre :

- Germany, *Barbara Laubenthal et Patricia Pielage* ;
- Italy, *Arianna Cascelli* ;
- United Kingdom, *Danièle Joly et Khursheed Wadia* ;
- Spain, *Gemma Pinyol et Hector Cebolla Boado* ;
- France, *Emma Broughton*.

Migrations and Revolutions: Reflections on the Recent Events in North Africa in an International Relations Perspective, *Emanuela Paoletti*, octobre.

Articles et contributions

« The Influence of Identification with Terrorism on Integration Process: The Case of French Gendarmes with a Migrant Origin », *Dorothee Prud'homme*, in *G. M. Ruggiero et al.* (dir.), *Perspectives on Immigration and Terrorism*, NATO Science for Peace and Security Series, Human and Societal Dynamics, vol. 78.

« Immigration, Incorporation, and Diversity in Western Europe and the United States: Comparative Perspectives », numéro spécial dirigé par *Christophe Bertossi et Nancy Foner, American Behavioral Scientist*, vol. 55, n° 12.

« National Models of Integration in Europe: A Comparative and Critical Analysis », *Christophe Bertossi, American Behavioral Scientist*, vol. 55, n° 12.

« Et si les modèles nationaux n'existaient pas ? », *Christophe Bertossi*, in *E. Benbassa, J. C. Attias* (dir.), *Les Minorités visibles en politique*, Paris, CNRS Éditions.

Santé/Environnement

« Notes de l'Ifri »

Making Sense of One Health. Cooperating at the Human-Animal-Ecosystem Health Interface, *Aline Leboeuf, Health and Environment Reports*, n° 7, avril.

What's in a Name? Market-based Instruments for Biodiversity, *Emma Broughton et Romain Pirard, Health and Environment Reports*, n° 8, mai.

Les textes de la collection numérique « Actuelles » sont disponibles sur www.ifri.org.

Conférences et débats

Janvier

25 janvier – Le conflit Géorgie/Russie de 2008 : don-
nées et perspectives

Conférence-débat autour d'*Heidi Tagliavini*, chef de la
Mission d'enquête internationale indépendante sur le
conflit en Géorgie.

Présidence : *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

Février

15 février – Quelles perspectives pour la nouvelle
Tunisie ?

Avec *Serge Degallaix*, ancien ambassadeur de France
en Tunisie, *Majid Bouden*, président de l'Association
des avocats en droit international à Paris, *Jean-Pierre
Tuquoi*, journaliste au *Monde*, et *Marwane Ben Yah-
med*, rédacteur en chef de *Jeune Afrique*.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

Mars

3 mars – South Africa and Africa in a Changing World

Conférence-débat autour de *Jacob G. Zuma*, prési-
dent de la République d'Afrique du Sud.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

8 mars – Où en est le Haut-Karabagh ?

Conférence-débat autour de *Bako Sahakian*, président
élu du Haut-Karabagh.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

9 mars – Europe's Foreign Policy Gaps, Risks and
Opportunities?

Conférence-débat autour de *Nikolai Mladenov*, ministre
des Affaires étrangères de la République de Bulgarie.

Présidence : *Dominique David* et *Hans Stark*, Ifri.

23 mars – The Russian Financial System: Illusions
and Reality

Conférence-débat autour de *Jacques de Larosière*,
conseiller auprès du président de BNP Paribas, ancien
directeur général du FMI, ancien gouverneur de la
Banque de France, ancien président de la Banque eu-
ropéenne pour la reconstruction et le développement
(BERD), et de *Guerorguy Matiukhine*, ancien gouver-
neur de la Banque centrale de la Fédération de Russie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

28 mars – Un Maroc en mouvement dans un
contexte régional en gestation

Conférence-débat autour de *Taïeb Fassi-Fihri*, mi-
nistre des Affaires étrangères et de la Coopération du
Royaume du Maroc.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

Avril

12 avril – La Moldavie et l'Union européenne : l'ad-
hésion est-elle possible ?

Avec *Vlad Filat*, Premier ministre de la République de
Moldavie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

27 avril – Bruno Kreisky, une vie pour l'Europe et
pour la paix

Avec *Peter Jankowitsch*, secrétaire général, CFA ;
Robert del Picchia, sénateur, vice-président de la
commission des affaires étrangères ; *Thomas Ange-
rer*, professeur, Institut d'histoire, université de Vienne ;
Pierre Mauroy, ancien Premier ministre, président de la
Fondation Jean Jaurès.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

Mai

2 mai – Les grands bouleversements de l'année
2011

Conférence-débat autour de *Thierry de Montbrial*, Ifri.

Conférence réservée aux membres de l'Ifri.

2 mai – La Bosnie-Herzégovine entre Dayton et
l'Europe

Avec *Valentin Inzko*, Haut Représentant de la commu-
nauté internationale et représentant spécial de l'UE en
Bosnie-Herzégovine.

Présidence : *Peter Jankowitsch*, secrétaire général,
CFA.

5 mai – India's Role in Global Affairs

Conférence-débat autour de *Nirupama Rao*, secré-
taire d'État aux Affaires étrangères de l'Inde.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

9 mai – Quelles solutions pour le conflit du Haut-
Karabagh ? Le point de vue de la communauté
azerbaïdjanaise du Haut-Karabagh

Conférence-débat autour de *Tabib Huseynov*, repré-
sentant de la communauté azerbaïdjanaise du Haut-
Karabagh.

Présidence : *Philippe Moreau Defarges*, Ifri.

11 mai – Russie-Europe : les menaces de l'enlè-
vement en Afghanistan

Avec *Victor Ivanov*, directeur du service fédéral russe
de contrôle des stupéfiants.

Présidence : *Thomas Gomart*, Ifri.

23 mai – 20 ans après l'indépendance : les expé-
riences de la Slovénie (et pourquoi nous sommes
toujours optimistes)

Conférence-débat autour de *Danilo Türk*, président de
la République de Slovénie.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

24 mai – L'avenir de l'euro et la réglementation
financière internationale

Avec *Jérôme Cahuzac*, président de la commission
des finances, Assemblée nationale ; *Jacques Mistral*,
directeur des Études économiques, Ifri ; *Pierre Ber-
nard-Reymond*, vice-président de la commission des
affaires européennes, membre de la commission des
finances, Sénat ; *Christian de Boissieu*, président délé-
gué du Conseil d'analyse économique, membre du
Conseil stratégique, Ifri.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

31 mai – State-Building Process in Kosovo

Avec *Enver Hoxhaj*, ministre des Affaires étrangères de
la République du Kosovo.

Présidence : *Dominique David* et *Hans Stark*, Ifri.

Juin

15 juin – La crise des sans-papiers en Europe

Avec le soutien du Conseil régional d'Île-de-France et
le Barrow Cadbury Trust.

Avec *Arianna Cascelli*, Sapienza-Università, Rome ;
Hector Cebolla Boado, Universidad Nacional de Edu-
cación a Distancia, Madrid ; *Danièle Joly*, université de
Warwick ; *Barbara Laubenthal*, Bochum Universität ;
Patricia Pielage, Bochum Universität ; *Gemma Pinyol*,
Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración, Es-
pagne ; *Sarah Toucas*, Sciences Po Paris ; *Khursheed
Wadia*, université de Warwick ; *Christophe Bertossi*,
directeur du Centre Migrations et citoyennetés, Ifri ;
Stefano Bertozzi, Conseil de l'Europe.

28 juin – La crise libyenne : conséquences et réper-
cussions sur les voisins africains

Avec *André Bourgeot*, directeur de recherche,
EHESS ; *Mohammad Ould Mohademou*, Institut des
hautes études internationales et du développement,
Centre de politique de sécurité, Genève ; *François
Gouyette*, ancien ambassadeur de France en Libye ;
Saad Adoum, Senior Analyst, International Crisis
Group ; *Dominique David*, directeur exécutif, Ifri.

Présidence : *Alain Antil*, *Mansouria Mokhefi*, Ifri.

Juillet

11 juillet – Caucase du Nord : « l'homme malade » de la Russie

Avec *Pavel Baev*, professeur et chercheur, Institut de recherche sur la paix (PRIO), Oslo ; *Alexei Malachenko*, directeur du programme « Religion, société et sécurité », Centre Carnegie de Moscou (MTSK).

Présidence : *Thomas Gomart*, Ifri.

Septembre

7 septembre – Asile et politiques d'immigration en France

Avec *Étienne Pinte*, député UMP des Yvelines ; *Danièle Joly*, directrice du Centre for Research in Ethnic Relations, université de Warwick.

Présidence : *Christophe Bertossi*, Ifri.

9 septembre – Au-delà de la crise de la dette souveraine, comment gérer l'économie européenne ? Quel rôle pour la France et l'Allemagne ?

Avec *Sylvie Goulard*, députée européenne, membre de la commission des affaires économiques et monétaires du Parlement européen, rapporteur sur la surveillance budgétaire dans la zone euro.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

12 septembre – Le rôle de l'Afrique dans une configuration mondiale en mutation

Conférence-débat autour de *Paul Kagame*, président de la République du Rwanda.

Présidence : *Thierry de Montbrial*, Ifri.

14 septembre – Les États submergés ?

Présentation de *RAMSES 2012*.

Avec *Jean-Pierre Raffarin*, ancien Premier ministre ; *Thierry de Montbrial*, directeur général, Ifri ; *Philippe Moreau Defarges*, codirecteur, *RAMSES* ; *Maité Jauréguy-Naudin*, chercheur, directeur, Centre Énergie, Ifri ; *Jean-François Daguzan*, maître de recherche, Fondation pour la recherche stratégique (FRS), directeur de la revue *Maghreb-Machrek* ; *Hocine Malti*, consultant pétrolier, ancien vice-président de SONATRACH ; *Denis Bauchard*, conseiller pour le Moyen-Orient, Ifri ; *Mansouria Mokhefi*, responsable du programme Maghreb/Moyen-Orient, Ifri ; *Jean de Kervasdoué*, professeur au Conservatoire national des arts et métiers ; *Antoine Reverchon*, journaliste, *Le Monde* ; *Olivier Tesquet*, journaliste freelance, *Slate.fr*, et *Emma Broughton*, chercheur, programme Santé/Environnement, Ifri.

20 septembre – Les États-Unis et la France face au Maghreb en révolution

Avec *Charles Cogan*, Harvard University ; *Dominique Moïsi*, conseiller spécial, Ifri.

Présidence : *Mansouria Mokhefi*, Ifri.

Octobre

6 octobre – 10 ans après le 11 septembre, Al-Qaïda et la guerre contre le terrorisme

Conférence-débat autour de *Marc Hecker* et *Élie Tenenbaum*, chercheurs, Centre des études de sécurité, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

Conférence réservée aux membres de l'Ifri.

10 octobre – Issues and Outlooks in the Niger Delta

Avec *Kingsley Kuku*, conseiller spécial du président du Nigeria pour le delta du Niger.

Présidence : *Benjamin Augé*, chercheur associé, Ifri.

12 octobre – Les États-Unis et la France face aux nouveaux enjeux de sécurité au Maghreb

Avec *Yahia Zoubir*, professeur de relations internationales et management international, Euromed Management, Marseille ; *Alexis Arieff*, chercheur, Congressional Research Service, Washington.

Présidence : *Marc Hecker*, Ifri.

Novembre

7 novembre – L'Allemagne et l'Europe face à la crise

Avec *Isabelle Bourgeois*, rédactrice en chef de *Regards sur l'économie allemande* ; *René Lasserre*, directeur, Cirac.

Présidence : *Hans Stark*, Ifri.

21 novembre – Les États-Unis et la France face à l'islam politique au Maghreb

Avec *Mathieu Guidère*, professeur, université Toulouse 2 ; *William Jordan*, ancien premier conseiller de l'ambassade des États-Unis en Algérie ; *Daniel Brumberg*, Senior Adviser, Center for Conflict Analysis and Prevention, United States Institute for Peace ; *Isabelle Mandraud*, journaliste au *Monde*.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

28 novembre – La relation Israël/Palestine, entre ONU et révolutions arabes

Conférence-débat autour de *Dominique Moïsi*, conseiller spécial, Ifri.

Présidence : *Dominique David*, Ifri.

Conférence réservée aux membres de l'Ifri.

29 novembre – Quelle politique étrangère pour le Sénégal ?

Avec *Macky Sall*, président fondateur de l'Alliance pour la République, ancien Premier ministre, ancien président de l'Assemblée nationale du Sénégal.

Présidence : *Alain Antil*, Ifri.

Décembre

7 décembre – Les femmes et les révolutions arabes : quels enjeux, quelles perspectives ?

Avec *Ouhmani Alaoui*, directrice de recherche, fondation OCP ; *Sophie Bessis*, historienne, secrétaire générale adjointe, Fédération internationale des Droits de l'homme ; *Margot Badran*, professeur, Georgetown University.

Présidence : *Mansouria Mokhefi*, Ifri.

14 décembre – La nouvelle donne au Maghreb : révolutions, élections, démocratisation ?

Avec *Hala Kodmani*, journaliste freelance, spécialiste du monde arabe ; *Nicolas Beau*, directeur, *La Lettre du Sud.fr* ; *Lisa Bryant*, journaliste, *Voice of America*.

Présidence : *Denis Bauchard*, Ifri.

Conseil d'administration

au 31 décembre 2011

Président

André Lévy-Lang
Professeur associé émérite, université Paris-Dauphine

Vice-président secrétaire

Xavier de Villepin, sénateur honoraire

Vice-président trésorier

Olivier Poupard-Lafarge, membre du collège de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et du collège de l'Autorité des normes comptables (ANC)

Membres

Robert Badinter, ancien ministre, sénateur

Marianne Bastid-Bruguière, vice-présidente de l'Académie des sciences morales et politiques

Catherine Bréchnac, secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences

Hélène Carrère d'Encausse, secrétaire perpétuel de l'Académie française

Jean-Pierre Chevènement, ancien ministre, sénateur

Alain Dejammet, ambassadeur de France

Mireille Delmas-Marty, professeur au Collège de France

François Drouin, président-directeur général d'OSEO

Jean-Pierre Elkabbach, journaliste, président de Lagardère News

Jean-Pierre Hansen, membre du comité exécutif de GDF Suez

Danièle Hervieu-Léger, ancienne présidente de l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS)

Pierre Jacquet, économiste en chef de l'Agence française de développement (AFD)

Stanislas de Laboulaye, ambassadeur de France près le Saint-Siège

Alain Lamassoure, ancien ministre, président de la commission des budgets au Parlement européen

Jean-Claude Meyer, vice-chairman de Rothschild Europe

Yvette Nicolas, présidente fondatrice de l'association humanitaire Le Pélikan

Georges-Henri Soutou, professeur émérite, Sorbonne, membre de l'Académie des sciences morales et politiques

Mostafa Terrab, président directeur général du Groupe OCP

Conseil stratégique

au 31 décembre 2011

Président

Thierry de Montbrial
membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur général de l'Ifri

Membres

Vladimir Baranovski, directeur adjoint de l'Institut de l'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou

Christian de Boissieu, président délégué, Conseil d'analyse économique

François Bujon de L'Estang, Senior International Adviser, Citigroup France

Jean-Claude Casanova, membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur de la revue *Commentaire*

Thérèse Delpech, directeur chargé de la prospective au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies renouvelables (CEA)

Vincent Desportes, général de division, ancien directeur du Collège interarmées de défense (CID)

Karl Kaiser, ancien directeur de l'Institut de recherche de la Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP), Berlin

Jean Klein, professeur émérite, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Christian Lechervy, directeur adjoint, Direction de la prospective, ministère des Affaires étrangères et européennes

André Lévy-Lang, professeur associé émérite, université Paris-Dauphine

Dominique Moisi, conseiller spécial, Ifri

Jean-Christophe Romer, professeur, université de Strasbourg III, directeur d'étude à l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM)

Simon Serfaty, professeur, université de Norfolk

Annexe financière

Bilan au 31 décembre 2011

Actif	2011			2010
	Brut	amortissements provisions	net	net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Logiciels	32 459	32 459	0	0
Immobilisations corporelles				
Terrains	3 886 345		3 886 345	3 886 345
Constructions	5 815 058	3 200 471	2 614 587	2 777 794
Installations générales	566 708	434 425	132 283	129 633
Matériel de transport	31 240	28 784	2 455	8 703
Matériel de bureau, mobilier, matériel informatique	572 517	442 608	129 909	121 537
Immobilisations financières				
Dépôts	17 109		17 109	17 109
Rentes	11		11	11
Participations	2 800		2 800	2 800
Autres titres immobilisés	23		23	23
	10 924 269	4 138 748	6 785 522	6 943 956
Actif circulant				
Stock et travaux en cours	5 375		5 375	20 363
Autres créances/Avances et acomptes	155 467		155 467	247 330
Clients et comptes rattachés	310 663		310 663	192 293
Valeurs mobilières de placement	4 080 005		4 080 005	4 175 404
Disponibilités caisse banque	374 285		374 285	368 944
Charges constatées d'avance	97 705		97 705	81 509
	5 023 500	0	5 023 500	5 085 844
Écarts de conversion actif	155		155	68
Total actif	15 947 925	4 138 748	11 809 177	12 029 867

Passif	2011	2010
Fonds associatifs		
Fonds associatifs sans droit de reprise	8 470 553	8 470 553
Fonds de dotation	47	47
Réserves	1 164 107	1 118 672
Réserve projet associatif	150 000	50 000
Excédent/déficit de l'exercice	-158 177	145 435
Total fonds associatifs	9 626 529	9 784 706
Provisions pour risques et charges		
Risques généraux	155	68
Dépôts à la retraite	215 037	196 527
Autres provisions pour charges	175 036	44 402
Fonds dédiés		
Fonds dédiés	66 865	51 280
Dettes financières		
Banque	0	0
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
Fournisseurs et comptes rattachés	356 767	430 893
Charges à payer	120 911	77 305
Avances et acomptes	600	1 820
Dettes fiscales et sociales		
Personnel et comptes rattachés	176 141	163 824
État/organismes sociaux et fiscaux	555 030	517 154
Produits constatés d'avance	516 107	761 635
Écarts de conversion passif	0	254
Total passif	11 809 177	12 029 868

Compte de résultat au 31 décembre 2011

Charges	Budget 2011	Réalisé 2011	Réalisé 2010
Achats	78 010	70 078	69 612
Fournitures de bureau	35 500	27 874	40 783
EDF/GDF/Eau	28 000	25 046	19 454
Ouvrages	14 510	17 158	9 374
Autres achats et charges externes	2 293 464	2 632 006	2 343 723
Frais d'impression	158 280	115 929	179 011
Loyers et charges	50 500	48 586	48 685
Entretien/réparation	143 450	143 421	205 049
Assurances diverses	43 281	43 727	41 212
Documentation	39 950	32 441	33 701
Prestations de services	1 122 448	1 461 256	1 107 578
Cotisations et dons	5 950	256 298	67 405
Missions/Réceptions/ Déplacements	633 435	448 897	480 652
Poste et télécommunications	93 170	79 469	75 731
Autres charges	3 000	1 983	104 698
Impôts et taxes	392 631	350 812	353 853
Taxes sur les salaires	200 000	159 988	161 991
Taxes diverses	192 631	190 824	191 862
Salaires et charges de personnel	3 071 997	3 233 233	3 405 689
Engagements à réaliser	0	53 085	37 500
Dotation aux amortissements et provisions	232 466	392 997	274 818
Charges de gestion			
Charges d'exploitation	6 068 567	6 732 211	6 485 194
Charges financières		159	799
Charges exceptionnelles		423	35
Impôt sur les sociétés		22 403	48 413
Résultat après impôt		-158 177	145 435
Total	6 068 567	6 597 018	6 679 876

Produits	Budget 2011	Réalisé 2011	Réalisé 2010
Subventions	1 836 922	1 939 458	1 868 252
Ressources propres	4 167 500	4 575 354	4 611 279
Cotisations et dons	869 000	1 327 783	1 064 205
Publications	83 400	73 705	99 104
Financements de programmes et contrats	3 169 300	3 125 923	3 419 122
Produits divers	45 800	47 942	28 849
Reprises de fonds dédiés	40 000	37 500	26 000
Reprises de provisions		3 978	136 626
Transferts de charges		0	0
Produits de gestion		1 218	11 224
Ressources d'exploitation	6 044 422	6 557 508	6 653 381
Produits financiers	18 000	39 441	22 124
Reprises sur provisions financières	0	68	724
Produits exceptionnels		1	3 647
Total	6 062 422	6 597 018	6 679 876

Responsable de l'édition :
Natacha Crance

Crédits photos :

Couverture et « 2011 : une année sur tous les fronts » :

© Tepco/AFP ; © Nicholas Kamm/AFP ; © Andrew Burton/AFP ; © Chris Hondros/Getty Images/AFP ; © Lionel Bonaventure/AFP ;
© /citizenside.com ; © Tong jiang/Imaginechina ; © Patrick Hertzog/AFP ; © Robert François/AFP ;
© Eric Feferberg/AFP ; © Angelos Tzortzinis/AFP ; © Dominique Faget/AFP ; © Yuri Kadobnov/AFP ;
© Michel Euler/AFP ; © Bulent Kilic/AFP

Autres photos :

Christophe Peus, Ifri ; Vedelman photo Brussels

Réalisation :
Éditions Trocadéro

Imprimé en France en mai 2012
Dépôt légal : 147131
ISBN : 978-2-36567-020-3



27 rue de la Procession - 75740 Paris Cedex 15
Tél. : 33 (0) 1 40 61 60 00 - Fax : 33 (0) 1 40 61 60 60

Rue Marie-Thérèse, 21 - 1000 - Bruxelles
Tél. : 32 (2) 238 51 10 - Fax : 32 (2) 238 51 15

www.ifri.org