

INSTITUT FRANÇAIS DES RELATIONS INTERNATIONALES

RAPPORT D'ACTIVITÉ

1 9 9 9

1979-1999

ifri
institut
français
des relations
internationales
anniversaire

INSTITUT FRANÇAIS DES RELATIONS INTERNATIONALES
RAPPORT D'ACTIVITÉ 1999



RAPPORT D'ACTIVITÉ

1 9 9 9

MESSAGE DU DIRECTEUR 5

RECHERCHE 7

SÉCURITÉ..... 8
 ÉCONOMIE INTERNATIONALE : MONDIALISATION ET GOUVERNANCE 11
 QUESTIONS EUROPÉENNES 15
 PROGRAMME TRANSATLANTIQUE..... 17
 QUESTIONS ASIATIQUES..... 18
 MOYEN-ORIENT ET MÉDITERRANÉE 21
 AFRIQUE 23
 PROBLÈMES GLOBAUX 24

RENCONTRES ET DÉBATS 25

XX^e ANNIVERSAIRE 26
 CONFÉRENCES 31
 LE CENTRE FRANÇAIS SUR LES ÉTATS-UNIS (CFE) 33
 PARTICIPATION DES CHERCHEURS AU DÉBAT INTERNATIONAL..... 34

L'IFRI ET LES ENTREPRISES 39

RENCONTRES 40
 LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN (CFA) 42
 SOCIÉTÉS MEMBRES DE L'IFRI 43

LA DIFFUSION DES TRAVAUX 45

L'IFRI ET L'UNIVERSITÉ 46
 PUBLICATIONS 47
 LA BIBLIOTHÈQUE ET LE CENTRE DE DOCUMENTATION 52

ANNEXES 53

L'ÉQUIPE 53
 CONSEIL D'ADMINISTRATION 54

MESSAGE DU DIRECTEUR



Pour l'Ifri, l'année 1999 a été dominée par le XX^e anniversaire de sa création. 1 500 personnes, parmi lesquelles environ 80 éminents spécialistes des relations internationales originaires des cinq continents invités pour l'occasion ainsi que quatre chefs d'État étrangers, ont participé à la conférence internationale des 3 et 4 novembre sur l'entrée dans le XXI^e siècle. À l'issue de cette conférence, le président de la République, Jacques Chirac, a offert une réception au palais de l'Élysée, au cours de laquelle il a prononcé un important discours. L'événement a également été marqué par une édition spéciale de *RAMSES*, dont l'autorité n'a cessé de se renforcer depuis sa première parution en 1981, et par deux numéros de la revue *Politique étrangère*, consacrés l'un à un bilan rétrospectif de vingt ans (1979-1999) de politique internationale, une période riche en bouleversements dont 1989 constitue la charnière ; l'autre aux contributions de la conférence des 3 et 4 novembre.

Comme on le constatera en lisant ce rapport, tout cela n'a pas empêché l'Ifri de se montrer extrêmement actif par ailleurs, sur les plans tant de la recherche que du débat, dans toutes les dimensions des relations internationales, et de renforcer son audience à travers l'enseignement et les publications. Sans négliger les dimensions traditionnelles de la politique étrangère, l'équipe de l'Ifri est naturellement très attentive à la transformation du système international, à la mondialisation, à la nouvelle économie, ce qui a conduit à renforcer ses relations avec les entreprises. Le lecteur constatera également que l'Ifri est devenu une destination majeure pour les responsables et acteurs de la vie internationale du monde entier.

Notre institut ne cesse donc de consolider sa position de leader dans le domaine de l'analyse du système international, organisé autour des deux pôles complémentaires de la recherche et du débat. Son indépendance statutaire et la diversité de son financement, uniques en France, continuent de lui donner les moyens de son rayonnement.

Pour favoriser une meilleure vue d'ensemble de nos travaux, nous publions désormais un rapport annuel que la présente publication inaugure. Ce rapport se substitue à l'ancienne lettre d'information trimestrielle. Les interlocuteurs de l'Ifri désireux de suivre ses activités en continu pourront consulter notre site Internet : www.ifri.org.

A handwritten signature in black ink, which appears to be 'Thierry de Montbrial'. The signature is fluid and stylized, with a long horizontal stroke at the end.

Thierry de Montbrial

Membre de l'Académie des sciences morales et politiques

R E C H E R C H E

La recherche menée à l'Ifri répond à un double objectif : développer les synergies en France entre chercheurs, milieux universitaires et économiques, et responsables des administrations concernées (notamment ministères des Affaires étrangères et de la Défense) ; développer la dimension internationale de la recherche. L'Ifri accorde une attention particulière au développement d'une problématique européenne.

La recherche est organisée autour : d'études individuelles ou collectives ; de débats sous la forme de séminaires ou de colloques réunissant chercheurs, universitaires et hauts fonctionnaires français et étrangers ainsi que représentants des milieux économiques et financiers, enfin du rapport annuel de l'Ifri, RAMSES.

Dans *RAMSES 2000*, Thierry de Montbrial dégage les grandes tendances du système international à la veille du III^e millénaire. Il met l'accent sur la nécessaire reconfiguration du rôle des États dans le contexte de l'évolution de la dialectique entre coopération et souveraineté (« Le monde au tournant du siècle »). Dans le même ouvrage, Philippe Moreau Defarges analyse la tension séculaire entre morale et politique à l'heure de la globalisation où le droit est soumis à deux légitimités – celle de l'État souverain et celle de la société internationale – et s'interroge sur les chances, à terme, de l'élaboration de normes planétaires (« Droit et mondialisation »).

Les chercheurs de l'institut ont par ailleurs apporté une contribution significative au n°3/99 de *Politique étrangère* consacré à une analyse rétrospective des vingt dernières années dans le domaine des relations internationales. Thierry de Montbrial ouvre ce numéro par une étude critique de l'état du débat théorique en la matière. Philippe Moreau Defarges s'interroge sur l'évolution de la notion d'humanité, dans ses dimensions juridiques et politiques au cours de cette période (« L'humanité, ultime "grande illusion" du XX^e siècle ? »).

(Voir par ailleurs par secteurs de recherche).

L'un des événements majeurs de 1999 devait être la commémoration triomphale du cinquantenaire de l'Alliance atlantique à Washington, les 23-25 avril. Une Alliance sortie victorieuse de la guerre froide et élargie, en mars, à la Pologne, la Hongrie et la République tchèque. Mise à l'épreuve au Kosovo, l'organisation atlantique a manifesté sa cohésion. Mais les conditions contestables de son intervention et la paix incertaine qui en est issue ouvrent un vaste champ d'interrogations sur les modalités des interventions armées et la coopération entre Washington et ses alliés européens.



© OTAN

50^e anniversaire de l'OTAN, 23 avril 1999.
Jacques Chirac, Bill Clinton et Javier Solana,
alors secrétaire général de l'OTAN.

La guerre du Kosovo, en soulignant la dépendance militaire des Européens à l'égard des États-Unis, aura cependant contribué à imprimer un nouvel élan à une politique de défense et de sécurité européenne. La dynamique amorcée en décembre 1998, avec le sommet franco-britannique de Saint-Malo et le revirement spectaculaire de la position britannique impulsé par Tony Blair, s'est en effet traduite par des avancées remarquables tout au long de l'année.

La problématique d'un rééquilibrage des tâches et des responsabilités entre l'Union européenne et l'OTAN est désormais au cœur de la relation transatlantique.



Dans *RAMSES 2000*, **Dominique Moisi** souligne les atouts et les vulnérabilités de l'Amérique à l'ère de la mondialisation.



Nicole Gnesotto analyse « la sécurité internationale au début du XXI^e siècle » en mettant l'accent sur les contradictions qu'entraîne la coexistence de plusieurs systèmes de valeurs.



Dominique David rappelle dans quel contexte s'inscrivent les grandes manœuvres stratégiques actuelles : métamorphoses de la violence, questionnement de la forme-guerre, évolutions technologiques...



Dans *Politique étrangère* consacré aux vingt dernières années, **Frédéric Bozo** établit un bilan nuancé de l'Alliance et, tout en soulignant sa légitimité et

sa position prééminente, s'interroge sur les limites de son rôle (« De la "bataille" des euromissiles à la "guerre" du Kosovo : l'Alliance atlantique face à ses défis 1979-1989 »). Il a poursuivi cette réflexion dans des présentations en cours de publications lors de nombreuses conférences organisées à l'occasion du cinquantenaire de l'OTAN en y apportant une contribution d'historien.

Nicole Gnesotto replace le débat sur le partage du fardeau de la défense commune dans le contexte actuel des nouveaux débats sur l'europanisation ou la globalisation de l'OTAN dans une « Note de l'Ifri », *Le partage du fardeau dans l'OTAN. Enjeux et réalités*, partie d'une trilogie publiée sous sa direction.

Dominique David a publié *La nouvelle architecture de sécurité de l'Europe* (avec Bernard Adam, André Dumoulin, Bruce Georges et Éric Remacle).

> SÉCURITÉ EUROPÉENNE

L'ARCHITECTURE DE SÉCURITÉ EUROPÉENNE À L'ÉPREUVE DU KOSOVO

Depuis 1989, l'évolution des relations entre l'UE, l'OTAN, l'ONU et l'OSCE est fortement conditionnée par l'impact des crises réelles, au premier rang desquelles figurent, depuis 1991, les conflits balkaniques. L'étude « L'Union européenne, l'OTAN, l'ONU et l'OSCE », dirigée par **Frédéric Bozo** et **Nicole Gnesotto**, pose le problème des objectifs et des moyens des organisations concernées selon une double entrée : leur légitimité ; l'efficacité du recours à la force. Le dénouement de l'opération Force alliée au Kosovo y est interprété comme un retour, quoique modeste, de l'ONU. Les auteurs soulignent que la crise du Kosovo a illustré l'inadaptation de l'OTAN aux nouvelles missions qu'elle s'est assignées. Ils concluent à la nécessité d'une redéfinition, sur une base saine, des relations entre une Union européenne dotée d'un outil militaire lui permettant de jouer son rôle dans la prévention et la gestion des conflits, et l'OTAN.

**L'ALLIANCE ATLANTIQUE
ET L'UNION EUROPÉENNE APRÈS LE KOSOVO
(9 ET 10 DÉCEMBRE)**

Ce séminaire, organisé par **Frédéric Bozo**, a réuni des chercheurs européens et américains ainsi que des représentants des ministères des Affaires étrangères et de la Défense. Les participants ont établi un bilan nuancé et critique de l'intervention au Kosovo, pour les Balkans comme pour l'Alliance, en reconnaissant que sur le plan institutionnel l'OTAN, dont la survie était en jeu, en est sortie confortée. Ils sont convenus que le champ géographique des interventions de l'Alliance – objet de divergences transatlantiques – se trouvera limité par son élargissement. Si la nécessité d'une forme de coopération entre l'OTAN et l'ONU l'a finalement emporté, le débat sur la perspective de développement d'une IESD a notamment mis en lumière les méfiances américaines à l'égard du partage des tâches.

Intervenants :

Dana Allin, *Editor, Survival*, IISS, Londres ; Frédéric Bozo, Ifri ; Stephen Cambone, *Institute for National Strategic Studies, National Defense University*, Washington ; Nicole Gnesotto, IES de l'UEO ; Philip Gordon, *Center on the US and France, Brookings Institution*, Washington D.C. ; Stephen Larrabee, RAND, Washington ; Guillaume Parmentier, Centre français sur les États-Unis/Ifri ; John Roper, RIA, Londres ; Kori Schake, *Institute for National Strategic Studies, National Defense University*, Washington ; Jane Sharp, *Center for Defence Studies, King's College*, Londres ; Serge Sur, université Paris II Panthéon-Assas, Paris ; Henry Zipper de Fabiani, Délégation aux affaires stratégiques, ministère de la Défense, Paris.

> L'ÉLARGISSEMENT

**LES RELATIONS BILATÉRALES AVEC
LES TROIS NOUVEAUX ALLIÉS DE L'OTAN**

Cette étude s'est efforcée d'évaluer la qualité des échanges bilatéraux de défense entre la France et chacun des trois nouveaux membres de l'OTAN depuis la fin du pacte de Varsovie ainsi que les perspectives de coopération, et, de façon prospective, de

cerner l'espace de discussion possible sur le concept de défense européenne. Elle s'est attachée à distinguer les domaines de dialogue : les échanges entre appareils militaires, les coopérations dans le domaine de l'armement, les échanges sur les concepts stratégiques. Menée sous la direction de **Dominique David**, elle a fait appel à des spécialistes reconnus des questions militaires et stratégiques en Pologne, en République tchèque et en Hongrie.

Contributeurs :

Bodgan Klich, vice-ministre de la Défense nationale ; Stanislaw Parzymies, professeur à l'Université de Varsovie, conseiller auprès du ministre des Affaires étrangères (Pologne) ; Petr Lunak, directeur adjoint du département d'analyse et de planification, ministère des Affaires étrangères ; Jiry Sedivy et Jan Eichler, Institut des relations internationales, Prague (République tchèque) ; Ferenc Gazdag, directeur, Institut pour les études stratégiques et de défense, Budapest ; Zsolt Pataki, ministère des Affaires étrangères (Hongrie).

**L'UKRAÏNE, LA GRANDE EUROPE
ET LA SÉCURITÉ EUROPÉENNE :
LES DÉFIS DU XX^e SIÈCLE (1^{er} ET 2 MARS)**



Organisé par **Dominique David** et **Anita Tiraspolksky**, en coopération avec la *RAND Corporation* (Washington) et le Centre international d'études prospectives de Kiev, et avec le concours de l'Institut d'études de sécurité de l'UEO, ce séminaire a, pour la première fois en France, ouvert le débat sur la place de l'Ukraine dans les différentes problématiques de la sécurité européenne : problématique régionale et plus globale. La participation d'experts et responsables des pays de Centre-Europe, d'institutions européennes et atlantiques, de divers pays d'Europe occidentale et des États-Unis, a permis de resituer les débats et options ukrainiennes dans les mouvements généraux d'intégration européenne.

Intervenants :

Yevhene Bersheda, vice-ministre des Affaires étrangères, Kiev ; Zbigniew Brzezinski, CSIS, Washington ; Kostiantyn Gryshenko, ambassadeur d'Ukraine en Belgique ; Bogdan Hawrylyshyn, Centre international d'études prospectives, Kiev ; Rudolf Joo, vice-ministre des Affaires étrangères, Hongrie.

SÉMINAIRES

La crise du Kosovo a fait l'objet de deux débats restreints :

> 23 avril

Les chercheurs de l'Ifri – Frédéric Bozo, Dominique David, Nicole Gnesotto, Dominique Moïsi, Thierry de Montbrial et Hans Stark – se sont livrés à un débat avec un groupe d'experts et de décideurs.

> 26 avril

La Russie, l'Occident et le Kosovo avec Wladimir Baranovski, directeur adjoint de l'Institut d'économie mondiale et de relations internationales (IMEMO), Moscou.

**SÉMINAIRES ORGANISÉS DANS
LE CADRE D'UNE COOPÉRATION
AVEC LE CEA**

> 7 juin

La Russie dans son environnement asiatique Vladimir Baranovski, directeur adjoint de l'Institut d'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou, et Dimitri Trenin, directeur adjoint du *Carnegie Endowment for International Peace* (Moscou).

> 26 novembre

Évolution du droit international souveraineté nationale et intervention humanitaire

Gwyn Prins, *senior fellow, The Royal Institute of International Affairs*, Londres.

> 14 décembre

Le débat allemand sur l'avenir des armes nucléaires Karsten Voigt, coordinateur pour la coopération germano-américaine, ministère des Affaires étrangères, Berlin.

> SÉCURITÉ INTERNATIONALE

L'année 1999 a aussi été marquée par la gestion délicate des conséquences des essais indiens et pakistanais de mai 1998 et de nouveaux rebondissements dans les relations entre l'Irak, soumis depuis 1990 à un régime de sanctions sans précédent, et les États-Unis. Une nouvelle épreuve de force entre Washington et Bagdad, en décembre 1998, s'est soldée par le départ de l'UNSCOM et la mise en place d'un nouveau dispositif, la COCOVINU ou UNMOVIC (United Nations Monitoring, Verification and Inspection Commission). Mais la communauté internationale est de plus en plus divisée par la politique de sanctions menée à l'égard de l'Irak.

Dans les Balkans, la « défaite » de Milosevic et les destructions infligées à la Serbie lors de la « guerre du Kosovo » soulèvent à nouveau la question des sanctions imposées à la RFY depuis 1991, objet elle aussi de divergences transatlantiques.



Dans *Politique étrangère* n° 3/99, **Jean Klein** dresse un bilan des négociations sur le désarmement et la maîtrise des armements au cours des vingt dernières années (« Vingt ans de négociations sur le désarmement et la maîtrise des armements ») ; **Marie-Hélène Labbé** analyse l'évolution de la prolifération nucléaire durant la même période (« Vingt ans de prolifération nucléaire »).



Vol de surveillance de la KFOR, Kosovo.

**BILAN ET PERSPECTIVES
DE L'UTILISATION DES SANCTIONS
ÉCONOMIQUES À L'ENCONTRE DES ÉTATS**


À partir de trois études de cas – l'Irak, la Serbie et l'Inde –, ce programme de recherche, dirigé par **Jacques Beltran** et **Marie-Hélène Labbé**, s'efforce de clarifier le débat sur les sanctions économiques en analysant les conditions dans lesquelles ces sanctions ont été appliquées : elle en étudie l'impact – économique et politique – et en déduit un certain nombre de règles à observer pour conférer à l'arme économique une plus grande efficacité dans le cadre d'une meilleure coopération transatlantique.

Contributeurs :

Jacques Beltran, Ifri ; Marie-Hélène Labbé, Ifri ; Hanns Maull, Trier Universität ; Jean-Luc Racine, EHESS ; Brahma Chellany, Center for Policy Research, New Delhi.

RÉUNION INTER-INSTITUTS

La Quadripartite, qui réunit le *Royal Institute of International Affairs*, la *RAND*, la *Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)* et l'Ifri, a tenu sa réunion annuelle à Londres les 3-5 octobre 1999 à l'invitation de *Chatham House*.

Les débats, dominés par la guerre du Kosovo, ont porté sur son impact sur la relation transatlantique et notamment sur l'avenir de l'OTAN d'une part, les perspectives d'une défense européenne d'autre part, une problématique désormais incontournable. Ils ont notamment mis en lumière les défiances et les doutes inhérents à la perception américaine de la concrétisation d'une capacité autonome de défense européenne.

Les délégations étaient conduites par Chris Gamble pour *Chatham House*, James Thomson pour la *RAND* et Christoph Bertram pour la *SWP*. La délégation constituée par l'Ifri comprenait Frédéric Bozo et Guillaume Parmentier ainsi que Gilles Andréani (actuellement *senior fellow* à l'IISS) et Henry Zipper de Fabiani, adjoint au directeur de la Délégation aux affaires stratégiques du ministère de la Défense.

ÉCONOMIE INTERNATIONALE :

MONDIALISATION ET GOUVERNANCE

En 1999, l'approfondissement de l'interdépendance par le commerce, l'investissement, le mouvement de fusions et acquisitions s'est poursuivi et la problématique de la mondialisation a dominé l'actualité économique internationale. Simultanément, né de la volonté de tirer parti de la mondialisation tout en limitant les effets déstabilisateurs, le thème de la gouvernance internationale s'est peu à peu imposé.

Ces deux thèmes ont fait l'objet d'une attention particulière à l'Ifri. Deux chapitres de *RAMSES 2000* traitent de la mondialisation économique.



Dans « Gouverner l'économie mondiale », **Pierre Jacquet** étudie différentes dimensions de la coopération internationale (commerce, finance, monnaie) et insiste sur l'importance de l'approche multilatérale.



Dans « Réseaux contre nations ? Les multinationales au XXI^e siècle », **Frédérique Sachwald** s'interroge sur la réalité de l'entreprise globale et montre que la pacification des relations entre multinationales et États depuis les années 70 s'explique par l'élaboration d'une série de règles et la reconnaissance des domaines d'action spécifiques de chacun des acteurs internationaux.

Dans *Politique étrangère* consacré aux vingt dernières années, Pierre Jacquet dresse le bilan et tire les leçons de l'accroissement de la mobilité des capitaux ; **Françoise Nicolas** illustre les disparités



dans les expériences de développement et analyse l'évolution du « consensus de Washington » et le rôle des institutions financières multilatérales.

> LA NÉGOCIATION COMMERCIALE MULTILATÉRALE À L'OMC

La préparation, puis l'échec de la conférence interministérielle de l'OMC à Seattle en novembre ont marqué l'actualité de l'année 1999.

L'étude *Le cycle du millénaire*, menée par **Pierre Jacquet**, Patrick Messerlin et Laurence Tubiana pour le Conseil d'analyse économique (CAE, établi auprès du Premier ministre), dont Pierre Jacquet est membre, analyse les intérêts de la France et de l'Europe dans la négociation. Elle conclut à l'importance de renforcer l'OMC et d'adopter une stratégie de négociation active et ambitieuse autour d'un agenda qui prenne en compte les principales dimensions de l'interdépendance économique et commerciale. Pierre Jacquet a également contribué comme discutant au rapport « Agricultures et négociations commerciales » du CAE.

Un séminaire a été consacré à ce thème (voir p. 14).

> LA CRISE ASIATIQUE, LES CRISES FINANCIÈRES ET LE SYSTÈME INTERNATIONAL

La crise financière qui a secoué les « économies du miracle » en 1997-1998 a suscité des interrogations quant aux politiques et à l'avenir de ces économies. **Françoise Nicolas** a consacré de nombreuses analyses aux mécanismes qui ont conduit à la crise, en insistant sur les liens entre dimensions financière et réelle (notamment : « Le regard de l'économiste : une crise aux multiples facettes », dans *Crises en Asie du Sud-Est*, sous la direction de Philippe Richer ; *Foreign Direct Investment and Recovery in Southeast Asia* (avec Stephen Thomsen, OECD), etc. (voir publications). Un séminaire a été consacré à ce thème (voir p. 14).

LES POLITIQUES DE TAUX DE CHANGE EN ASIE DE L'EST

Mené par **Françoise Nicolas** au cours d'un séjour de deux mois en tant que *visiting fellow* à l'*Institute of Southeast Asian Studies* de Singapour, ce programme de recherche, financé par la Commission européenne, évalue le rôle de la rigidité de la politique de change dans l'écllosion de la crise et étudie les alternatives ouvertes aux économies d'Asie de l'Est en matière de politiques de change, tant à titre individuel que dans le cadre d'une coopération régionale. Ces travaux

SÉMINAIRES ORGANISÉS DANS LE CADRE DU PROGRAMME TRANSATLANTIQUE

> 26 mars

Un accord sur la culture est-il possible et souhaitable ?

Pierre Sauvé, chercheur et professeur invité,
Harvard University.

> 25 janvier

Quel avenir pour le « miracle asiatique » ?

Donald P. Hanna, directeur général Asia
Economic Research, Goldman Sachs.

> 12 janvier

Que change l'euro dans les perceptions américaines de l'Europe ?

Simon Serfaty, Center for Strategic and
International Studies, Washington D.C.

ont été publiés sous le titre « Is There a Case for a Single Currency Within ASEAN ? », *Singapore Economic Review*, et ont donné lieu à diverses autres publications (voir publications).

L'une des dimensions de cette étude a également fait l'objet d'une communication de **Françoise Nicolas** sur la difficulté de gestion des flux de capitaux dans un contexte de globalisation financière, « Capital Flows and Exchange Rate Regimes in East Asia : Lessons from the Crisis », lors du séminaire du groupe de travail du *Council for Asia-Europe Cooperation* les 13-14 septembre (voir Asie).

INSTABILITÉ FINANCIÈRE ET SYSTÈME MONÉTAIRE INTERNATIONAL

À la suite de la crise asiatique, et avec l'introduction de l'euro, le débat sur la réforme du système monétaire international a connu un regain d'intérêt avec notamment les discussions sur un système de zones-cibles. **Pierre Jacquet** a consacré plusieurs travaux à l'organisation du système monétaire international (voir publications).

Le rapport *Pour une gestion conjointe de la flexibilité des changes* préparé par **Pierre Jacquet** conjointement avec C. Fred Bergsten (*Institute of International Economics*, IIE, Washington D.C.) et Olivier Davanne (CAE) pour le Conseil d'analyse économique défend la flexibilité des changes, en suggérant qu'une surveillance bien organisée des marchés des changes peut contribuer à informer les anticipations des investisseurs et à limiter l'ampleur des fluctuations des monnaies. Les auteurs soulignent que les pays en développement ne sont pas, comme on le dit souvent, contraints à choisir une solution « en coin » (totale fixité, par exemple avec une caisse d'émission ou flottement pur), mais peuvent dégager des marges de manœuvre pour gérer la flexibilité du taux de change. Ce travail a été prolongé par une étude rédigée dans le cadre des travaux du *Tokyo Club* par Olivier Davanne et Pierre Jacquet (« Practicing Exchange Rate Flexibility ») qui a fait l'objet d'une réunion à *Chatham House*.

LE TOKYO CLUB

La *Tokyo Club Foundation for Global Studies* a été créée en 1987, à l'initiative de la grande banque d'affaires japonaise *Nomura Securities*, pour favoriser les études et les débats sur la gestion de l'économie mondiale. Cette fondation associe deux groupes d'instituts de recherche : d'un côté cinq instituts des pays du G5 (la *Brookings Institution* (États-Unis), l'*Institut für Wirtschaftsforschung* (IFO, Allemagne), le *Royal Institute of International Affairs* (*Chatham House*, Royaume-Uni), le *Nomura Research Institute* (Japon) et l'Ifri) ; de l'autre dix instituts de recherche de pays d'Asie (Chine, Corée, Hong-Kong, Indonésie, Japon, Malaisie, Philippines, Singapour, Thaïlande, Taïwan). Elle a pour but de promouvoir les travaux de ces instituts sur des thèmes identifiés chaque année en commun. Ces travaux sont publiés dans les *Tokyo Club Papers*, disponibles à l'adresse Internet : <http://www.tcf.or.jp>.

En 1999, le thème retenu pour le G5 était l'architecture financière internationale. Les études ont porté sur le potentiel de réformes, la réglementation prudentielle, l'analyse de la crise asiatique, la gestion du système monétaire internationale, le choix des régimes de change pour les pays d'Europe centrale et orientale et l'organisation monétaire en Asie. Une réunion de recherche s'est tenue les 28 et 29 octobre 1999 à Londres. Y ont participé : Barry Bosworth et Ralph Bryant (*Brookings Institution*), Rolf Dumke et Heidi Sherman (IFO), Olivier Davanne (Conseil d'analyse économique) et Pierre Jacquet (Ifri), Chris Gamble, Brigitte Granville (RIA), John Forsythe (*University of Cambridge*), John Fleming (*University of Oxford*), John Calverley (*American Express Bank, Ltd*), Edward Chen (*Lingnan College, Hong-Kong*), Zainal Aznam Yusof (*Institute of Strategic and International Studies*, Malaisie), Schozo Hashimoto, Hitoshi Okuda, Seiichi Masuyama, C.H. Kwan, Hidehiro Iwaki, Tetsuo Kondo, Kiyohiko Fukushima, Sir Douglas Wass, Takumi Shibata et Yoshindo Takahashi (*Nomura Research Institute*), Tadao Enoshita et Masao Kundo (*Tokyo Club Foundation for Global Studies*). Pour l'Ifri, Pierre Jacquet et Olivier Davanne (CAE) ont présenté une étude sur « Practicing Exchange Rate Flexibility ».



> UNE ANNÉE D'EURO

L'année 1999 a aussi été celle de l'euro. Les travaux de l'Ifri ont porté tant sur l'impact de la monnaie unique sur le système monétaire international que sur l'organisation de la politique économique et de la politique de change en Europe.

L'étude sur **l'euro et le dollar**, menée par Claude Bismut et **Pierre Jacquet** dans le cadre du *Tokyo Club*, analyse les différents facteurs susceptibles d'influencer la place de l'euro. Cette étude est publiée dans « Les Notes de l'Ifri » (*The Euro and the Dollar : An Agnostic View*).

La création de la monnaie unique a également conduit à renforcer les mécanismes de coopération économique en Europe. Dans une étude conjointe, **Making EMU a Success**, Rudiger Dornbusch (MIT) et Pierre Jacquet recommandent la mise en œuvre d'un pacte de croissance européen fondé sur des réductions immédiates d'impôts financées par un programme échelonné de baisses de dépenses publiques et de déréglementation qui pourrait être engagé dans le cadre de la coordination des politiques économiques. Cette étude a alimenté les travaux d'un groupe de travail du Commissariat général du Plan consacré à la coordination des politiques économiques en Europe et a fait l'objet de présentations lors d'une conférence à *Chatham House* et d'un séminaire euro-japonais à Trêves.

Un séminaire a été consacré à l'euro (voir p. 14).

MULTINATIONALES ET ÉCONOMIES NATIONALES : LE CAS DE LA CORÉE

Depuis une dizaine d'années, l'Ifri suit le développement des multinationales comme l'une des composantes majeures de la mondialisation. Le programme de recherche dirigé par **Frédérique Sachwald** en 1998-1999 et financé par la *Korea Foundation* analyse les interactions entre les stratégies d'entreprise et la trajectoire du « modèle coréen » de développement dont l'internationalisation reposait sur la pénétration des marchés étrangers et la limitation des importations. Dans les années 90, la mondialisation s'est traduite par l'expansion des multinationales coréennes

tandis que les investissements étrangers en Corée demeuraient soumis à de nombreuses restrictions. Ce programme de recherche permet de comprendre l'évolution radicale de cette perspective et l'ouverture récente de la Corée aux investissements étrangers (IDE), qui doivent notamment amplifier les transferts de technologie. L'analyse des difficultés des groupes coréens permet par ailleurs de prévoir certains mouvements stratégiques.

Un séminaire d'étape s'est réuni en novembre 1999. Les contributions ont été discutées, notamment par Alice Amsden, MIT ; John Cantwell, Reading University ; Pierre Jacquet, Ifri ; Randall Jones, OCDE ; Bruce Kogut, Wharton School ; Lynn Mytelka, University of Ottawa.

Ces travaux sont publiés dans un ouvrage intitulé *Going Multinational* (sous la direction de Frédérique Sachwald).

Contributeurs :

Françoise Nicolas, Ifri ; Luis Miotti, université Paris XIII ; Frédérique Sachwald, Ifri ; Serge Perrin, université Paris I ; Marc Lautier, université de Rouen ; KongRae Lee, STEPI, Séoul.

> INNOVATION ET COMPÉTITIVITÉ

Depuis les années 80, le rôle de l'innovation comme moteur fondamental de la croissance est de plus en plus reconnu et étudié.

La place prise par le thème de la compétitivité dans les analyses et les politiques économiques s'inscrit dans ce contexte.

COMPARAISONS TRANSATLANTIQUES

Frédérique Sachwald a participé à un groupe de travail du CAE sur les politiques de la compétitivité au cours de l'année 1999 et a fourni une contribution sur l'apparent décalage entre les stratégies d'innovation des entreprises européennes et les politiques de l'innovation de l'Union. Cette étude est publiée dans le rapport du CAE « Des politiques industrielles aux politiques de compétitivité en Europe » dirigé par E. Cohen et J.-H. Lorenzi. *Deux séminaires ont été consacrés à la capacité d'innovation.*



SÉMINAIRES CONSACRÉS À LA CAPACITÉ D'INNOVATION

> 13 avril 1999

Industrial and Innovation Policies. What Have we Learned ?

Ce séminaire, co-organisé par Frédérique Sachwald avec le Conseil d'analyse économique, a débattu des résultats d'un programme de recherche international mené sous la direction de Richard Nelson (*Columbia University*) sur les sources du leadership industriel.

Participants :

Danièle Archibugi, CNR, Rome ; Rémi Barré, OST ; Elie Cohen, CNRS et CAE ; Benjamin Coriat, université Paris XIII ; Dominique Guellec, OCDE ; Jean-Hervé Lorenzi, université Paris IX et CAE ; Richard Nelson, *Columbia University* ; Frédérique Sachwald, Ifri.

> 15 octobre

Quels sont les ressorts de la compétitivité américaine ?

John Jochelson, président du *Council on Competitiveness*, Washington ; Elie Cohen, CNRS et CAE (*programme transatlantique*).

SÉMINAIRES CONSACRÉS
AUX INDUSTRIES DE DÉFENSE

> 11 février

*La RMA, défi stratégique
et industriel pour l'Europe ?*

Robert P. Grant, chercheur associé à l'US-
CREST et à l'IISS (programme transatlantique).

> 20 avril

*Policy Towards an Emerging
Transnational Defense Industry*

Ce séminaire, co-organisé par Frédérique
Sachwald et Ann Markusen (Council on
Foreign Relations), a réuni industriels et res-
ponsables des ministères de la Défense
français et américain.

Participants :

Jean Barrio, Lagardère ; Graham Chisnall,
British Aerospace ; Jean Fournet, Délégation
générale à l'armement, ministère de la
Défense ; Steve Grundman, United States
Department of Defense ; Joel Johnson,
American Aerospace Industries Association ;
Ann R. Markusen ; Richard Ravitch, Ravitch
Rice & Company ; Frédérique Sachwald ;
Guillaume Schlumberger, Délégation aux
affaires stratégiques, ministère de la Défense.

LA RESTRUCTURATION
DES INDUSTRIES DE DÉFENSE

L'étude, menée par **Frédérique Sachwald**, défend
l'idée que le mouvement de restructuration parti
des États-Unis – dont les déterminants ont été la
réduction rapide des budgets militaires d'une
part, les coûts croissants de l'innovation d'autre
part – est révélateur de la « banalisation » des indus-
tries de défense. La dynamique des technologies
civiles comme les conditions politiques sapent en
effet les fondements de l'exception des industries
de défense. Cette étude est publiée dans « Les
Notes de l'Ifri », *Banalisation et restructuration des
industries de défense*.

Deux séminaires ont été consacrés à ce thème.

> LES RÉACTIONS À LA MONDIALISATION

L'Ifri, conjointement avec la *Deutsche Gesellschaft
für Auswärtige Politik* (DGAP, Berlin) et l'*Institute
for International Economics* (IIE, Washington
D.C.) et avec le soutien du *German Marshall
Fund of the United States*, a lancé un programme
de recherche international de deux ans sur l'étude
des réactions à la mondialisation.

Ce programme comprend trois aspects : une ana-
lyse comparative de la façon dont la mondialisa-
tion économique structure le débat dans chacun
des pays, au sein des partis politiques, des ONG,
des syndicats ; une analyse critique de la façon
dont certains secteurs ou certaines politiques
s'adaptent à la mondialisation (par exemple, la
politique culturelle pour la France) ; et une
réflexion sur les politiques à envisager pour sti-
muler les effets positifs de la mondialisation et
minimiser ses effets négatifs.

José Bové, manifestation
à Seattle, États-Unis.
2 décembre 1999.



© AFP

QUESTIONS EUROPÉENNES

La guerre du Kosovo est apparue comme le défi majeur pour l'Europe en 1999. Mais la scène européenne a aussi été marquée par l'installation d'une nouvelle Commission, après la crise institutionnelle de la fin 1998, l'adoption de l'agenda 2000, la préparation de la CIG, enfin par des premiers pas de la « nouvelle Allemagne » de Gerhard Schröder, à laquelle revenait la double présidence de l'UE et de l'UEO.

> LES INSTITUTIONS EUROPÉENNES



Observateur attentif de la construction européenne, **Philippe Moreau Defarges** a publié une nouvelle édition de son ouvrage *Les institutions européennes*. En partant du paysage institutionnel européen de 1945, il y analyse la création, le rôle et le fonctionnement des institutions de l'Europe, véritable « laboratoire institutionnel », ainsi que celui des structures paneuropéennes, et les resitue dans une perspective politique. Son analyse inclut la problématique de la gestion des crises (notamment celle du Kosovo). Il conclut à une refonte nécessaire de l'architecture institutionnelle européenne.

> L'ALLEMAGNE ET L'EUROPE

L'avenir de l'Europe a également été abordé dans le cadre du **Comité d'étude des relations franco-allemandes** (CERFA) établi à l'Ifri, dont l'activité porte tout particulièrement sur l'analyse des politiques étrangères française et allemande, mais également sur les questions ayant un impact direct sur les relations entre la France et l'Allemagne.

Dans *Politique étrangère* n° 3/99, **Hans Stark**, secrétaire général du CERFA, analyse la politique internationale du gouvernement fédéral au cours des vingt dernières années (« De Bonn à Berlin. D'une politique étrangère à l'autre »). Parallèlement, il a consacré une étude à la politique étrangère française (« Frankreich in der Weltpolitik. Weltpolitik als Berufung ? ») dans le *Länderbericht Frankreich* de la *Bundeszentrale für politische Bildung*.



LA POLITIQUE DE SÉCURITÉ DE LA « NOUVELLE ALLEMAGNE »

Ce programme de recherche, dirigé par **Hans Stark** et mené avec quatre universitaires et chercheurs allemands, s'attache à démontrer que l'évolution de la politique étrangère allemande – illustrée notamment par le transfert du gouvernement fédéral de Bonn à Berlin – s'inscrit dans une politique de continuité (*voir publications*).

Contributeurs :

Hans-Georg Ehrhart, *Institut für Friedensforschung und Sicherheitspolitik*, Université de Hambourg ; Eckard Lübckemeier, *Institut de recherche de la Fondation Friedrich Ebert* ; Berthold Meyer, *Hessische Stiftung Friedens- und Konfliktforschung* ; Hans Stark, CERFA/Ifri.

L'EUROPE ET LES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES (17 SEPTEMBRE 1999, PARIS)

Co-organisé par le CERFA, et le *Forschungsinstitut der Deutschen Gesellschaft für Auswärtige Politik* (DGAP) en collaboration avec le Centre d'analyse et de prévision du ministère des Affaires étrangères et le *Planungstab* (ministère des Affaires étrangères, Berlin), ce séminaire a réuni d'éminents chercheurs et universitaires allemands et français. Il a permis une confrontation fructueuse des approches française et allemande en matière de



Sommet franco-allemand, Toulouse, 29 mai 1999.
Lionel Jospin, Jacques Chirac et Gerhard Schroeder.



© OTAN

Cérémonie du 50^e anniversaire consacrant l'élargissement de l'OTAN, avril 1999.

construction européenne – en vue de la CIG et de l'élargissement futur aux pays d'Europe centrale et orientale – ainsi que dans le domaine de la défense européenne.

Intervenants :

Helmut Eifenkämper, *Planungstab*, ministère des Affaires étrangères, Berlin ; Nicole Gnesotto, IES de l'UEO ; Sylvie Goulard, Centre d'analyse et de prévision, ministère des Affaires étrangères, Paris ; Josef Janning, *Centrum für Angewandte Politikforschung* ; Karl Kaiser, DGAP, Berlin ; Thierry de Montbrial, Ifri ; Hans Stark, CERFA/Ifri.

> L'ÉLARGISSEMENT

LE « RÔLE DES ÉLITES D'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE DANS LA FIN DE LA GUERRE FROIDE ET DANS LA REDÉFINITION DU MONDE » (17 DÉCEMBRE, PARIS)

Ouverte par Stefan Meller, ambassadeur de Pologne en France, et Thierry de Montbrial, cette conférence internationale, dont les débats ont été ouverts au public, s'est voulue un hommage au rôle pionnier de la Pologne – et à la revue *Kultura* – dans l'émancipation des pays communistes de l'« Europe de l'Est », et à la contribution des élites polonaises au rapprochement avec l'« Europe de l'Ouest ». Les témoignages des opposants de l'époque – artistes, grands journalistes (Natalia

Gorbanievskaïa), prix Nobel (Czeslaw Milosz), historiens (Bronislaw Geremek, ministre des Affaires étrangères de la Pologne, Adam Michnik), philosophes (Leszek Kolakowski) – et ceux de Jerzy Giedroyc, fondateur et directeur de *Kultura*, et de Zbigniew Brzezinski, ont conféré à cette rencontre, organisée par **Anita Tiraspolsky**, une tenue intellectuelle et humaine particulière.

Les débats ont souligné que la continuité culturelle militait en faveur de la constitution d'une identité culturelle et politique européenne. Du côté français, ils ont été menés par René Rémond de l'Académie française, Michel Foucher, conseiller auprès du ministre des Affaires étrangères et directeur du Centre d'analyse et de prévision, Jacques Le Goff, historien.

L'INTÉGRATION DES PAYS CANDIDATS D'EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

L'Ifri a accordé une attention particulière à cette dimension de l'élargissement, particulièrement dans le cadre du Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (CFA).

(voir *Rencontres : CFA*).

PROGRAMME TRANSATLANTIQUE

Avec la fin de la guerre froide, l'approfondissement et l'élargissement de l'Union européenne, le nouveau dynamisme de l'économie américaine, les relations transatlantiques demeurent plus que jamais la clef de voûte du système international, aussi bien dans sa dimension économique et commerciale qu'en matière de sécurité.

Depuis 1997, l'Ifri a entrepris, avec le soutien du *German Marshall Fund of the United States*, de renforcer la dimension transatlantique de ses activités. Cet effort se traduit par :

- l'organisation de séminaires réguliers, autour d'hôtes américains, sur des thèmes centraux des relations entre les États-Unis et l'Europe (les « séminaires transatlantiques ») ;
- le souci d'associer des universitaires, hommes d'affaires ou hauts fonctionnaires américains aux différentes rencontres qu'organise l'institut sur un grand nombre de sujets ;
- la publication d'une série de « Notes transatlantiques », qui permettent à des auteurs français ou américains de faire connaître leurs analyses, positions et recommandations, et dont le rôle est

d'alimenter le débat de part et d'autre (voir *Recherches : l'Ifri et les entreprises et publications*).

Conférence :

L'*American Enterprise Institute* (AEI) et l'Ifri ont organisé une conférence intitulée « **The Transatlantic Community and Post-Cold War Challenges: Where do we Disagree and Why?** » du 9 au 11 avril près de Chantilly. Cette conférence s'inscrivait dans le cadre du programme « *New Atlantic Initiative* » lancé en 1996 sous l'égide de l'AEI et destiné à renforcer la communauté atlantique. Elle a réuni une centaine de personnalités américaines et européennes, y compris des pays d'Europe centrale et orientale, et a abordé les grands sujets d'intérêt commun dans les domaines économiques (situation des économies transatlantiques, intégration européenne, enjeux de l'OMC...) et de la sécurité (avenir de l'OTAN, d'une défense européenne, implications de la guerre au Kosovo...). L'Ifri a reçu le soutien du GMF.

Cette réunion a été organisée par Jeffrey Gedmin pour l'AEI et **Pierre Jacquet** pour l'Ifri.



QUESTIONS ASIATIQUES

L'Ifri, membre fondateur du Conseil pour la Coopération Asie-Europe (CAEC) aux côtés de 5 autres instituts européens et de 6 instituts asiatiques, dispose d'une position privilégiée dans les réseaux d'expertise européens et asiatiques.

> LES QUESTIONS DE SÉCURITÉ EN ASIE-PACIFIQUE

Ce programme de recherche se concentre sur l'analyse de la situation dans la péninsule coréenne et sur la question de Taïwan. Plus globalement, il examine les évolutions stratégiques en Asie orientale. La deuxième réunion annuelle de l'*Asia-Pacific Security Forum* (APSF) a permis un dialogue intra-asiatique et euro-asiatique sur l'ensemble des questions de sécurité dans la région.

1999 ASIA-PACIFIC SECURITY FORUM CONFERENCE : THE DYNAMICS OF ASIA-PACIFIC SECURITY : A FIN DE SIÈCLE ASSESSMENT (17 ET 18 DÉCEMBRE)



Cette conférence, co-organisée par François Godement avec l'*Institute for National Policy Research* (INPR) de Taïwan, s'est tenue à Taïpei et a été ouverte par le ministre de la Défense de Taïwan. Les participants – chercheurs et universitaires américains, européens et asiatiques – ont notamment abordé l'évolution des relations de puissance en Asie-Pacifique et l'impact des technologies de l'information sur la sécurité régionale. Ils se sont enfin livrés à une évaluation des différentes stratégies – bilatéralisme, multilatéralisme ou « *minilateralism* » – susceptibles de prévaloir dans la zone.

François Godement a présenté une communication sur « Sino-American Relations : Is There a New Paradigm ? ».

Par ailleurs, les liens de l'Ifri avec le **CSCAP Europe** lui permettent de prendre une part active au dialogue informel sur la sécurité régionale (*second track*) mené avec les pays d'Asie (voir encadré *CSCAP Europe*).

La réunion plénière annuelle du CSCAP Europe s'est tenue à l'Ifri le 18 juin 1999.

Point de rassemblement des Européens sur les questions de sécurité en Asie-Pacifique, la réunion a dressé un bilan mitigé du rôle de l'Europe dans la péninsule coréenne. L'analyse des réactions d'hostilité et de nationalisme en Chine, notamment après l'incident de l'ambassade de Chine au Kosovo, a mis directement en cause la « doctrine Kosovo » de l'intervention. Enfin, le débat sur l'impact de la crise financière sur la sécurité régionale a souligné l'opposition entre « régionalistes » et « globalistes » en Europe.

LES RELATIONS SINO-AMÉRICAINES

La Chine est un axe de recherche permanent de l'Ifri. La politique intérieure chinoise, les relations avec Taïwan, la place de la Chine dans le monde et en Asie font l'objet d'un suivi régulier. Dans *Politique étrangère* n° 3/99, François Godement analyse l'évolution cyclique du continent chinois dans les vingt dernières années (« Chine, la transition sans fin »).

Dans le cadre des études sur les questions de sécurité en Asie-Pacifique, un groupe de travail restreint sur l'état des relations sino-américaines, coordonné par François Godement, s'est réuni les 21 et 22 octobre. Cette rencontre a permis de confronter, à partir de contributions écrites, les vues de quatre spécialistes américains et chinois reconnus. Le débat a été articulé autour de l'interaction des facteurs internes et économiques et de la dimension stratégique dans la relation sino-américaine. Les contributions présentées à cette occasion sont en cours de publication.

Participants :

Shen Dingli, *Center for American Studies, Fudan University* ; Elizabeth Economy, *The Council on Foreign Relations* ; François Godement, Ifri ; David Shambaugh, *George Washington University* ; Zhang Yebai, *Institute of American Studies, Chinese Academy of Social Sciences*.

Une étude de François Godement et Xavier Crombe sur « La participation de la Chine aux dialogues multilatéraux de sécurité en Asie-

LE CSCAP EUROPE

Devenu membre plein du CSCAP en décembre 1998, après avoir eu un statut d'observateur depuis sa création en 1993, le CSCAP Europe est le canal d'information et de suggestions informelles des politiques européennes au sein de l'*Asean Regional Forum* (ARF). Le comité européen regroupe 80 membres de 12 pays européens : officiels en leur capacité propre, experts et universitaires, représentants du secteur privé, tous concernés par les évolutions stratégiques en Asie-Pacifique. Le secrétariat du CSCAP Europe, auparavant basé à l'*International Institute for Strategic Studies* (IISS) de Londres, est désormais assuré par l'Ifri. François Godement est co-président du CSCAP Europe. Site Internet : www.cscapeurope.org.

Pacifique » a par ailleurs fait l'objet d'une publication dans *Chine, Japon, ASEAN. Compétition stratégique ou coopération ?*

> LA SORTIE DE CRISE EN ASIE ET LA COOPÉRATION RÉGIONALE

L'analyse immédiate de la crise asiatique a abouti à la publication en 1999 de *The Downsizing of Asia*, par **François Godement**. Les restructurations politiques et régionales en Asie du Sud-Est ont fait l'objet d'un suivi attentif par Sophie Boisseau du Rocher (« La sécurité de l'Asie du Sud-Est à l'épreuve de la crise économique », dans *Chine, Japon, ASEAN. Compétition stratégique ou coopération ?*).

Dans *RAMSES 2000*, François Godement s'interroge sur la constitution d'un « régionalisme ouvert sur le monde » en Asie, en relevant les réticences à l'interdépendance qui font obstacle à un tel projet (« États-nations ou régions en Asie orientale ? »).

La réflexion sur le rôle que pourrait jouer l'Europe en Asie, renforcée depuis la tenue du sommet de l'ASEM à Bangkok en mai 1996, représente en outre un axe important de recherche de l'Ifri, notamment dans le cadre de ses liens avec le Conseil pour la coopération Asie-Europe (*Council for Asia-Europe Cooperation, CAEC*).

LA COOPÉRATION EUROPE-ASIE AU-DELÀ DE LA CRISE FINANCIÈRE

Dans le cadre des travaux que prépare le CAEC, en vue du prochain sommet de l'ASEM (*Asia-Europe Meeting*) à l'automne 2000, l'Ifri a réuni les 13 et 14 septembre 1999 un des trois groupes mandatés par le CAEC sur « Les politiques monétaires et financières en Europe et en Asie : l'impact de la crise et les perspectives de coopération euro-asiatique ».

Cette conférence, co-organisée par **François Godement** et Chia Siow-Yue de l'*Institute of Southeast Asian Studies* (ISEAS) de Singapour, a réuni d'éminentes personnalités asiatiques et européennes. Le groupe de travail a recommandé

l'adoption de mesures de coopération monétaire asiatique et a souligné l'intérêt européen pour l'apparition de pôles régionaux fortement structurés autour de la croissance économique.

Françoise Nicolas a fait une présentation sur « Capital Flows and Exchange Rate Regimes in East Asia : Options and Challenges ».

Les résultats de ces travaux, soumis à la réunion plénière du CAEC en mai 2000 à Tokyo, ont été publiés dans la collection « Les Cahiers de l'Ifri ».

Coordinateurs :

Chia Siow-yue, ISEAS ; François Godement, Ifri.

Membres du groupe de travail :

Ahn Choong Yong, Graduate School of International Studies, Université Chung-Ang, Séoul ; Suthiphand Chirathivat, Center for European Studies, Université Chulalongkorn, Bangkok ; Philippe Delhaise, Thomson Banwatch-Asia, Hong-Kong ; Jesus Estanilo, University of Asia and the Pacific, Manille, ancien ministre des Finances, Philippines ; Fan Gang, National Research Institute, Pékin ; Heiner Flassbeck, ancien secrétaire d'État, Allemagne ; Daniel Gros, Center for European Policy Studies, Bruxelles ; Sahoko Kaji, Université Keio, Tokyo ; Takashi Kiuchi, The Long-Term Credit Bank of Japan Ltd, Tokyo ; Jean-Pierre Lehmann, International Institute for Management Development (IMD), Lausanne ; Stefano Manzocchi, Université de Perugia ; Thierry de Montbrial, Ifri ; Suzanne Mundtschenk, Association pour l'Union monétaire de l'Europe, Paris ; Françoise Nicolas, Ifri ; Simon Nuttal, membre du comité directeur du CAEC, Collège d'Europe, Bruges ; Jean-Michel Severino, Banque mondiale, Washington D.C. ; Augustine Tan, Université nationale de Singapour ; Soogil Young, Délégation permanente de la Corée du Sud auprès de l'OCDE.

> DIALOGUES BILATÉRAUX

LE DIALOGUE FRANCO-CHINOIS

Ce dialogue s'est notamment traduit par l'organisation à Paris par **François Godement** de la seconde rencontre Ifri-Forum des réformateurs de Chine les 7 et 8 octobre. La première rencontre avait eu lieu à Pékin en 1998. Réunissant des chercheurs, des universitaires et



Akihiko Tanaka, François Godement, Yoshihide Soeya.
Rencontre au JIIA, Tokyo.

des responsables de l'administration, cette réunion a établi un dialogue franco-chinois sur les conditions socio-économiques de la stabilité, les conséquences de la crise asiatique et la sécurité régionale. La délégation chinoise était conduite par Li Junru, vice-président du Forum des réformateurs, et Wang Jisi, directeur de l'Institut des études américaines de Pékin.

Le 21 septembre 1999, l'Ifri a par ailleurs reçu une délégation chinoise conduite par Zhu Qizhen, ancien ministre des Affaires étrangères et ancien ambassadeur de Chine aux États-Unis.

LE DIALOGUE FRANCO-JAPONAIS

Le dialogue engagé depuis 1991 avec le *Japan Institute of International Affairs* (JIIA), constitue la colonne vertébrale de ce programme.

> Premier séminaire franco-japonais sur les questions de sécurité et de défense (11-12 janvier 1999)

Des représentants des ministères de la Défense et des Affaires étrangères français et japonais se sont associés au premier séminaire sur la coopération

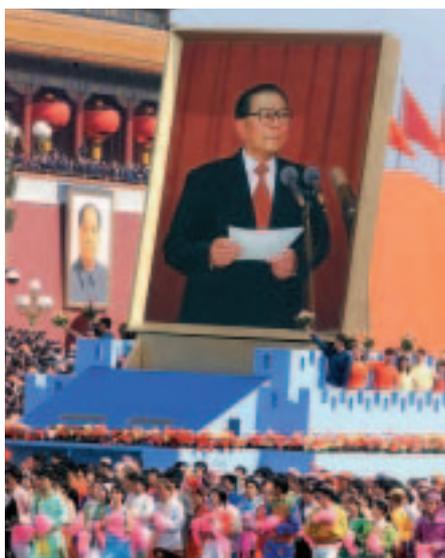
franco-japonaise en matière de sécurité et de défense co-organisé à Tokyo avec le JIIA. Cette rencontre s'est inscrite dans les manifestations de l'année de la France au Japon. Amorçant un dialogue à haut niveau entre les deux pays, elle a permis de débattre de la politique de défense européenne et des évolutions du système de défense japonais.



L'étude de Régine Serra sur les évolutions de la politique de défense du Japon (« Le monde politique japonais en quête de la nouvelle politique de défense ») a été publiée dans *Chine, Japon, ASEAN. Compétition stratégique ou coopération ?* (voir publications).

L'INTERNATIONALISATION DU JAPON

Régine Serra a résidé comme *visiting fellow* à l'*Institute for International Economic Studies* (IIES - Institut Toyota), Tokyo, du 22 novembre au 22 décembre. Durant son séjour, elle a mené une étude sur la notion d'internationalisation vue du Japon et sur l'ouverture amorcée depuis l'ère Nakasone (1982-1987).



50^e anniversaire de la République populaire de Chine.

MOYEN-ORIENT ET MÉDITERRANÉE

SÉMINAIRES

> 28 mai

US Middle East Policy :
Perspectives on Gulf Security

Intervenant :

Dr. Jerrold Green, directeur du Center for
Middle East Public Policy, RAND Corporation.

Responsable :

May Chartouni-Dubarry.

> 18 novembre

Israël : les nouveaux défis de la paix

Intervenants :

Mark Heller, Principal Research Associate, Jaffee
Center for Strategic Studies, Tel Aviv University ;
Alain Dieckhoff, directeur de recherche, CERI/
CNRS.

Responsable :

May Chartouni-Dubarry.

Modérateur :

Dominique Moïsi.

> MOYEN-ORIENT

Après trois années de gel du processus de paix, l'arrivée au pouvoir du gouvernement travailliste d'Ehoud Barak à la suite des élections israéliennes anticipées de mai 1999 apparaît comme l'événement majeur de l'année dans l'équation régionale.

Dans la région du Golfe, le statu quo issu de la guerre du Koweït perdure. Néanmoins, la politique américaine dite du double endiguement (dual containment) à l'égard de l'Irak, soumis depuis près de dix ans à un embargo international, comme de l'Iran, est aujourd'hui fortement remise en cause au sein même des cercles dirigeants à Washington.

LIENS ARMÉE/POUVOIR POLITIQUE

Sur le plan stratégique, la culture politique des pays de la région reste dominée par les rapports de puissance hérités de la guerre froide. Le processus de paix et la neutralisation de la puissance irakienne n'ont pas contribué à freiner la course aux armements. Tant en Israël qu'en Égypte, l'imbrication des pouvoirs militaire et politique demeure étroite.



En 1988, l'Ifri avait conduit un programme de recherche dirigé par **May Chartouni-Dubarry**, sur la relation tout à fait spécifique entre la nation israélienne et son armée (*Armée et nation en Israël : pouvoir civil, pouvoir militaire*, « Les Notes de l'Ifri »). Faisant suite à cette étude, en 1999, une nouvelle étude, également dirigée par May Chartouni-Dubarry, s'est efforcée d'analyser, dans toutes leurs dimensions, « les liens entre l'armée et le pouvoir politique en Égypte ».

> MÉDITERRANÉE

Après des débuts chaotiques, le processus du partenariat euro-méditerranéen (PEM) lancé en novembre 1995 à Barcelone est sur les rails. Le gel du processus de paix israélo-arabe pendant plus de trois ans a mis en péril l'ensemble de l'architecture barcelonienne visant à instaurer une zone de libre-échange, fon-

dée sur une paix et une prospérité partagées entre les 15 de l'Union européenne et les 12 partenaires du Sud méditerranéen. Le sommet de Stuttgart (Barcelone III), tenu en avril 1999, a permis, tout au moins provisoirement, de lever l'hypothèque moyen-orientale en trouvant un fragile équilibre entre les positions israélienne et arabe.

« COMPLÉMENTARITÉ ENTRE L'UE ET LES ÉTATS-UNIS DANS LE PROCESSUS DE PAIX ISRAËLO-ARABE : LES IMPLICATIONS POUR LE PARTENARIAT EURO-MÉDITERRANÉEN »

Cette étude, réalisée dans le cadre du réseau EuroMeSCO (voir p. 24), est le fruit des travaux menés au sein d'un groupe de travail restreint réuni à l'Ifri en octobre 1998 et en juillet 1999 par **May Chartouni-Dubarry**. Les discussions de ce groupe auquel participaient des Arabes, un Israélien, un Américain et des Européens se sont organisées autour de trois thèmes transversaux :

- les avantages comparatifs entre les États-Unis et l'Union européenne ;
- les avantages comparatifs entre les États membres de l'Union ;
- la réceptivité des acteurs locaux.

Le rapport, établi par May Chartouni-Dubarry, relève que, si les États-Unis et l'Union européenne ont une approche différente du processus de paix, celle-ci ne reflète pas une divergence d'intérêts mais seulement une différence dans la définition des priorités (approche « globaliste » de la zone aux États-Unis, conception « régionaliste » des Européens). Il souligne aussi que pour diverses raisons, pour l'ensemble des acteurs régionaux et en dépit d'une demande arabe insistante d'un rôle européen plus actif, les États-Unis demeurent l'interlocuteur privilégié. Il s'achève sur des recommandations destinées à optimiser la complémentarité qui existe de facto et à rentabiliser les avantages comparatifs de l'Union européenne.

Participants :

May Chartouni-Dubarry, Ifri ; Graham Fuller, RAND Corporation, États-Unis ; Manuel Hassassian, Université de Bethléem, Palestine ; Mark A. Heller, Jaffee Center for Strategic Studies, Israël ; Volker Perthes, Stiftung Wissenschaft und Politik, Allemagne ; Nadim Shehadi, Center for Lebanese Studies, Grande-Bretagne.

EUROMESCO

EuroMeSCo (*Euro-Mediterranean Study Commission*) est un réseau non gouvernemental créé en 1996, avec le concours financier de la Commission européenne, et rassemblant les instituts de politique étrangère indépendants issus des 27 États signataires de la Déclaration de Barcelone qui a instauré le Partenariat euro-méditerranéen (PEM). May Chartouni-Dubarry représente l'Ifri au sein du *Steering Committee*.

EuroMeSCo vise à favoriser le dialogue politique et de sécurité au niveau des sociétés civiles et plus spécialement des experts, chercheurs et universitaires en fonctionnant en tant que mesures de confiance du PEM.



Carte des instituts membres de l'EuroMeSCo.

Image extraite du site Internet :

www.euromesco.net

INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES MÉDITERRANÉENNES (IEPM)

En 1999, a été mis en place un Institut d'études politiques méditerranéennes (IEPM) dont l'Ifri et l'ISPI (*Istituto per gli Studi di Politica Internazionale*), Milan, sont les membres co-fondateurs. Le siège de cette institution est situé à Monaco.

Pour les trois premières années, la présidence de l'IEPM sera assumée par **Thierry de Montbrial**. **May Chartouni-Dubarry** assure la coordination de la recherche pour l'Ifri. Association de droit monégasque, l'IEPM a été créé avec le soutien de la Principauté de Monaco et d'établissements français et monégasques.

Institut indépendant, l'IEPM a un double objectif :

- promouvoir la recherche et le débat au plus haut niveau sur l'ensemble des questions méditerranéennes ;
- créer un forum associant des acteurs politiques, des personnalités du monde économique, des universitaires et experts, ainsi que des représentants des médias de l'ensemble de la région.

Dans la phase de lancement de l'institut (décembre 1999), l'Ifri a retenu des thèmes de recherche privilégiant l'axe européen et la Méditerranée orientale : « Le rôle de l'Union européenne dans la consolidation et la multilatéralisation de la paix au Moyen-Orient » ; « L'implication de l'Europe du Nord dans la construction d'un espace euro-méditerranéen » ; « Existe-t-il une Europe méditerranéenne ? » ; « L'Union européenne dans la politique extérieure et de sécurité d'Israël ».

> MAGHREB

Les élections anticipées du mois de juin en Algérie et l'arrivée au pouvoir d'Abdelaziz Bouteflika suscitent l'espoir d'une sortie de crise. L'Ifri a choisi d'aborder le Maghreb dans son ensemble dans le cadre d'un séminaire consacré à la nature de ses relations avec les États-Unis.

VERS UNE NOUVELLE DIMENSION DES RELATIONS ENTRE LE MAGHREB ET LES ÉTATS-UNIS (8 OCTOBRE)



Ce séminaire, organisé par **Rémy Leveau** et **Khadija Mohsen-Finan**, a réuni d'éminents chercheurs américains, maghrébins et français. Les participants ont évalué les enjeux stratégiques et économiques que représente le Maghreb pour les États-Unis, les perspectives de partenariat envisageables et les perceptions de l'influence américaine dans la région où l'intérêt américain est concentré sur l'Algérie. Les intervenants américains ont souligné l'absence de politique régionale américaine envers la zone, bien que les dirigeants algériens n'hésitent pas à faire planer la menace d'un éventuel rapprochement pour encourager les interlocuteurs européens à faire montre de plus d'audace.



Intervenants :

Jameledine Chichti, Université de Tunis ; Mehdi Dazi, Scudder Kemper Investments, New York ; Akram Elyyas, *La Tribune*, Paris ; John Paul Entéllis, *Fordham University*, New York ; Nicole Grimaud, CERI/FNSP, Paris ; George Joffe, RIIA, Londres ; Rémy Leveau, IEP, Paris, Ifri ; Luis Martinez, CERI/FNSP ; William Quandt, *University of Virginia*, Charlottesville ; Fahd Yata, *La Nouvelle Tribune*, Casablanca ; William Zartman, SAIS, Washington.

> 15 décembre

Algérie : perspectives de sortir de la crise ?

Intervenants :

Naoufel Brahim El Mili, expert financier, chargé de cours à l'Institut d'études politiques (IEP), Paris ; Akram Elyyas, journaliste à *La Tribune*, Paris.

Responsables :

Khadija Mohsen-Finan, Ifri ; Rémy Leveau, professeur à l'IEP de Paris, Ifri.

AFRIQUE

Les conflits locaux dont l'Afrique centrale a été le théâtre tout au long des années 90, ont de multiples implications.

Ne disposant pas d'expertise interne sur l'Afrique, l'Ifri a demandé à François Gaulme, rédacteur en chef d'Afrique contemporaine et directeur de séminaire à l'École spéciale militaire Saint-Cyr Coëtquidan, de se pencher sur l'une d'entre elles, notamment les mouvements migratoires.

L'étude **Migrations et conflits en Afrique centrale : une perspective historique** s'attache à souligner l'interaction entre développements conflictuels et déplacement de populations dans l'Afrique des Grands Lacs.

Elle s'appuie sur l'analyse historique de deux exemples (Grands Lacs et Bas Congo à l'époque pré-coloniale) pour déboucher sur l'approfondissement des logiques démographiques et conflictuelles actuelles au Rwanda et en République du Congo (ex-Congo-Brazzaville).

La dialectique mouvements de populations – tentation de repli dans des forteresses ethniques – nouveaux conflits ne semble guère présager d'une prochaine pacification.

PROBLÈMES GLOBAUX

NEW EUROPEAN
IDENTITY AND CITIZENSHIP

En juillet 1999, l'Ifri a entrepris un programme de recherche portant sur deux ans intitulé : New European Identity and Citizenship.

Cette étude, menée avec le soutien de la Ford Foundation, placée sous la direction scientifique de **Rémy Leveau** et pilotée par **Khadija Mohsen-Finan**, porte sur les nouvelles formes de citoyenneté et d'identité qui se sont exprimées avec l'installation définitive de populations immigrées dans différents pays d'Europe.

Par leurs revendications en termes de citoyenneté, la recomposition des identités religieuses et leur manière d'investir l'espace à la fois local et européen, ces populations bousculent les modèles de citoyenneté mis en place de longue date et donnent tout son sens à l'idée d'une citoyenneté européenne supranationale. Pour autant, la citoyenneté européenne inclura-t-elle tous les résidents d'Europe ou contribuera-t-elle à accroître l'exclusion de certains migrants ?

Les études spécifiques, conduites dans le cadre de ce projet, prennent en compte les implications de trois nouvelles tendances sur la citoyenneté :

- les effets de la demande d'islam ;
- l'émergence des sans-papiers qui pose le problème de leur place dans un système d'appartenance de plus en plus hiérarchisé ;
- enfin l'importance de nouvelles vagues de réfugiés ordinaires ou politiques qui questionnent à leur manière la citoyenneté européenne.

L'accent est mis sur une comparaison entre la France et l'Allemagne, mais d'autres pays européens, où des enquêtes de terrain sont conduites, sont considérés. Une large équipe de chercheurs participe à cette étude. Pour la France : Remy Leveau, Catherine Wihtol de Wenden, Vincent Geisser, Franck Frégosi, Vassouv Wudamalay, Riva Kastoryano et Hamit Borzalslan ; pour l'Allemagne : Werner Ruf, Klaus Geiger et Jamil Malik ; pour la Belgique : Marco Martiniello et

Monique Renharts ; pour l'Italie : Giovanna Zincone, Ottavia Smith et Giovanna Campani ; pour l'Espagne : Bernabé Lopez Garcia et Joachim Arango ; enfin pour la Grande-Bretagne : Danièle Joly et Karima Imtiaz.

GLOBAL THINKNET CONFERENCE

Le *Japan Center for International Exchange* (JCIE), dirigé par Tadashi Yamamoto, et l'Ifri ont organisé la 3^e *Global ThinkNet Conference* les 18 et 19 mars à Paris. Réunissant une quarantaine d'analystes et de représentants d'instituts de recherche indépendants, cette conférence a abordé les relations complexes entre globalisation, « gouvernance » et société civile, thème d'un vaste projet de recherche engagé par le JCIE.

La première session s'est attachée à identifier le rôle de la société civile dans la « gouvernance » des sociétés ainsi que les défis communs aux différents modèles de développement. La deuxième session a été consacrée au rôle de la société civile transnationale dans la « gouvernance » internationale. La troisième session a tenté d'évaluer celui des institutions de recherche (dans le domaine des relations internationales) dans la période à venir et a examiné les possibilités de renforcer les réseaux de coopération internationale. Pour conclure, les participants se sont efforcés d'identifier un agenda de recherche commun.

R E N C O N T R E S E T D É B A T S

L'Ifri met à la disposition de ses membres et de ses interlocuteurs un réseau de spécialistes français et étrangers des problèmes internationaux ; il accueille acteurs français et étrangers de la vie internationale, parmi lesquels de nombreuses personnalités en visite officielle ou privée en France, dans le cadre de conférences-débat hebdomadaires, de colloques, de tables rondes et de réunions informelles.

Les activités de rencontres et débats de l'Ifri visent à établir une interaction féconde entre la recherche et le débat.

Ses objectifs sont doubles :

- créer des liens entre l'État et la société civile ;
- favoriser les échanges entre milieux universitaires, économiques et administratifs, entre praticiens (diplomates, fonctionnaires civils et militaires de la défense, fonctionnaires internationaux) et enseignants et chercheurs.

> **L'ENTRÉE DANS LE XXI^E SIÈCLE :
LES ENJEUX DE LA MONDIALISATION
(3 ET 4 NOVEMBRE 1999)**

À l'occasion de son vingtième anniversaire, l'Ifri a organisé une conférence internationale à la Cité des sciences et de l'industrie de La Villette, autour des thèmes interdépendants de la mondialisation et de la construction européenne.

Au cours de deux demi-journées de séances plénières, 1 500 participants – parmi lesquels plus de 70 éminentes personnalités invitées à Paris pour l'occasion – ont pu entendre les points de vue de certains des grands acteurs de la politique internationale contemporaine dont les exposés furent d'une exceptionnelle richesse. Une demi-journée a été consacrée à six ateliers fonctionnant en parallèle, articulés autour des thèmes abordés dans *RAMSES 2000*.

Parmi les orateurs, **Hubert Védrine**, ministre des Affaires étrangères, a livré sa vision réaliste mais aussi volontariste du monde au tournant du siècle. On retiendra son analyse des rapports entre l'Europe et les États-Unis et celle de ce que l'on pourrait appeler le « néo-impérialisme occidental ». L'Europe pourrait, selon lui, être le catalyseur de l'émergence d'une véritable « communauté internationale ».



Jean-Marie Lustiger, cardinal-archevêque de Paris, a rappelé que l'Église avait, bien avant la lettre, mis en œuvre la notion de mondialisation et a exhorté à son auto-régulation.



Pedro Malan, ministre de l'Économie et des Finances du Brésil, s'est érigé contre une conception « universaliste » de la mondialisation dominée par la civilisation occidentale et a plaidé pour la préservation des identités nationales.



Le ministre des Affaires étrangères de la République d'Afrique du Sud, **Nkosazama Clarice Zuma**, a dénoncé le processus d'exclusion engendré par la



mondialisation. Elle a déploré la réduction de la souveraineté des États qu'elle entraîne, en soulignant que de nombreux pays en développement souffrent d'un déficit et non d'un excès d'État, et fustigé le protectionnisme agricole des pays industrialisés.



Le président **Henri Konan Bédié** de Côte d'Ivoire, aujourd'hui destitué, a prolongé la réflexion en insistant sur la nécessité de l'aide internationale et l'urgence de l'effacement de la dette des PED, et a exhorté les pays en développement à constituer entre eux des marchés régionaux « raisonnablement protégés ».



C. Fred Bergsten, directeur de l'*Institute for International Economics*, s'est interrogé sur la direction que va prendre la mondialisation et a préconisé l'adoption de nouvelles règles du jeu internationales.



Jean-Marie-Messier, président-directeur général de Vivendi, et **André Villeneuve**, administrateur-directeur général de Reuters Group plc, ont apporté le témoignage de dirigeants de grandes entreprises.



Aleksander Kwasniewski, le président polonais, s'est efforcé de cerner le « code culturel » de l'Europe, cet « espace spirituel commun » fondé sur la liberté et donc la démocratie mais aussi sur la « sensibilité aux problèmes sociaux, la solidarité avec les plus faibles ». Il a clairement exprimé sa foi dans le succès européen.



Lord Dahrendorf et **Karl Kaiser** (photo) ont évoqué les difficultés de la construction européenne : le premier a rappelé que l'Europe avait failli à intégrer les pays de l'Est du continent au début du siècle et a exhorté l'Union européenne à considérer comme un devoir de ne pas ériger de mur autour de ses frontières externes (notamment à l'égard de l'Ukraine, la Russie, et la Turquie) et de tenir sa promesse à l'égard des Balkans ; le second a insisté sur la nécessité pour l'UE de ne pas transiger sur les

règles de l'acquis communautaire et d'adopter les réformes lui permettant de fonctionner à 28 – y compris l'approfondissement des coopérations renforcées.



Thierry de Montbrial a insisté sur le facteur temps dans le processus de la construction européenne – laboratoire – d'expérimentation des nouvelles unités politiques qui émergeront au prochain siècle.



Christian Sautter a développé ses vues sur la régulation commerciale internationale et énoncé les conditions, selon lui, d'une mondialisation réussie parmi lesquelles on retiendra ce qui a trait à la diversité culturelle, au principe de précaution, aux normes environnementales et sociales. Lui aussi a demandé plus de générosité pour les pays pauvres.



Lord Robertson, le nouveau secrétaire général de l'OTAN, a salué l'avènement d'une identité européenne de sécurité et de défense plus forte, au sein de l'OTAN.



Teo Chee Hean, ministre singapourien, a également abordé les problèmes de sécurité mais dans le cadre de l'Asie. Il a déclaré sans ambages : « le monde de l'après-guerre froide n'est pas multipolaire. Le malaise vient de ce que la mondialisation est en réalité une américanisation ». Observant qu'il est impossible de revenir sur la mondialisation, il a appelé à la redéfinition de concepts tels que : gouvernement, État, nation, intérêts, et à la rénovation de certaines institutions.



Alain Richard, ministre de la défense, a salué l'étape décisive franchie par l'Europe de la défense à la suite du rôle constructif et cohérent joué par les Européens lors de la crise du Kosovo.



Pour **Brent Scowcroft**, la sécurité du continent européen au XXI^e siècle ne pourra être assurée que par une coopération étroite entre les États-

Unis, l'Europe et l'OTAN. Il y met toutefois notamment comme condition l'intégration de la Russie dans une structure globale prenant en charge tous les problèmes de sécurité du continent (une OSCE transformée ?) et que l'Europe ne se constitue pas en concurrence avec les États-Unis.



Andrei Kokochine a demandé à l'Occident d'aider la Russie à intégrer les marchés internationaux, notamment dans le domaine des industries de défense.



Johannes Rau, le nouveau président de la République fédérale d'Allemagne, a également présenté une conception de l'Europe ancrée dans la culture. Il a affirmé l'urgence d'une réforme radicale des institutions européennes et pris vigoureusement parti pour une Constitution européenne de type fédéral.



Javier Solana, haut représentant de l'Union européenne pour la politique étrangère et de sécurité commune (PESC), a exposé sa vision du « modèle européen » de société et les principes qui en découlent pour l'action extérieure de l'Union.



Sur la base de l'expérience remarquable de son pays face à l'émergence de la société de l'information, le président finlandais, **Martti Ahtisaari**, a exhorté l'Europe à prendre la tête du développement dans ce domaine et à être « le continent qui concilie la technique, l'économie, le développement social équilibré et les droits de l'individu » et a proposé une vision rafraîchissante et dynamique de la mondialisation.

Enfin, **Abdlatif Yousef Al-Hamad**, président du Fonds arabe de développement économique et social, a dressé un bilan sans complaisance du monde arabe mais a expliqué pourquoi il ne croit pas que les pays de cette région seront nécessairement au nombre des « perdants de l'histoire ».



André Villeneuve, Pedro Malan, C. Fred Bergsten.



La salle de conférence de la Cité des sciences et de l'industrie.



Johannes Rau, Thierry de Montbrial, Javier Solana.



Javier Solana.



Helmut Sonnenfeldt.



Andrei Kokochine, Lord Robertson, Alain Richard, Dominique Moisi, François Godement.



Hisashi Owada, président du *Japan Institute of International Affairs* (Tokyo), et **Ismail Kadaré**, de l'Académie des sciences morales et politiques, ont chacun livré leur vision de l'impact de la mondialisation sur l'environnement culturel.



ATELIERS

L'aggravation des inégalités dans le monde

Masood Ahmed, vice-président, Banque mondiale (Washington, D.C.)

Assia Bensalah Alaoui, directrice des études, Centre d'études stratégiques (Rabat)

Théodore Columbus, directeur général, ELIAMEP (Athènes)

Yoichi Funabashi, correspondant et chroniqueur diplomatique, *Asahi Shimbun* (Tokyo)

Moises Naïm, rédacteur en chef, *Foreign Policy* (Washington, D.C.)

Jusuf Wanandi, directeur, *Center for Strategic and International Studies* (Djakarta)

Les nouvelles dimensions de la sécurité

Gilles Andréani, senior fellow, *International Institute for Strategic Studies* (Londres)

Christoph Bertram, directeur, *Stiftung Wissenschaft und Politik* (Berlin)

John Chipman, directeur, *International Institute for Strategic Studies* (Londres)

Han Sung-Joo, président, *Ilmin International Relations Institute* (Séoul)

James Hoge, rédacteur en chef, *Foreign Affairs* (New York)

Andrei Kokochine, vice-président, Académie des sciences de Russie (Moscou)

Winston Lord, ancien adjoint du secrétaire d'État (États-Unis)

L'architecture financière internationale

C. Fred Bergsten, directeur, *Institute for International Economics* (Washington, D.C.)

Rudiger Dornbusch, professeur, MIT (Cambridge, Mass.)

Yoshindo Takahashi, doyen et directeur, *Nomura School of Advanced Management* (Tokyo)

Martin Wolf, rédacteur en chef, *Financial Times* (Londres)
Soogil Young, ambassadeur, représentant permanent de la République de Corée auprès de l'OCDE

Relations internationales et développement durable

Richard Cooper, professeur, *Harvard University* (Cambridge, Mass.)

Tommy Koh, directeur, *Asia-Europe Foundation* (Singapour)

Jessica Mathews, présidente, *Carnegie Endowment for International Peace* (Washington, D.C.)

Alvaro Vasconcelos, directeur, *Instituto de Estudos Estratégicos e Internacionais* (Lisbonne)

Tadashi Yamamoto, président, *Japan Center for International Exchange* (Tokyo)

Droit et mondialisation

Lord Dahrendorf, membre de la Chambre des Lords

Karl Kaiser, directeur, *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik* (Berlin)

Jim Hoagland, rédacteur en chef, *Washington Post* (Washington)

Hisashi Owada, président, *Japan Institute of International Affairs* (Tokyo)

Sergueï Rogov, directeur, Institut des États-Unis et du Canada (Moscou)

Science, société de l'information et interdépendance

John Deutch, professeur, MIT (Cambridge, Mass.)

Philippe Kourilsky, professeur, Collège de France (Paris)

Cesare Merlini, président, *Istituto Affari Internazionali* (Rome)

Joël de Rosnay, directeur de la stratégie, Cité des sciences et de l'industrie (Paris)

Eugene Skolnikoff, professeur, MIT (Cambridge, Mass.)

Le mercredi 3 novembre, **Philippe Faure**, président-directeur général de GAULTMILLAU, a accueilli les participants dans les salons du Pavillon Ledoyen pour un cocktail auquel les plus grands chefs français ont apporté leur concours.

AUTRES INVITÉS ÉTRANGERS DE L'IFRI

Bill Antholis, chercheur invité, *German Marshall Fund of the United States* (États-Unis).

Andras Balogh, ambassadeur, directeur général, *Hungarian Institute of International Affairs* (Hongrie)

Vladimir Baranovsky, directeur adjoint, *Institute of World Economy and International Relations* (Russie)

Boris Biancheri, président, *Istituto per gli Studi di Politica Internazionale* (Italie)

Vladimir Bilcik, directeur adjoint, *Slovak Foreign Policy Association* (République slovaque)

Joachim Bitterlich, ambassadeur de la République fédérale d'Allemagne en Espagne (Allemagne)

Christophe Carle, directeur adjoint, *UNIDIR* (France)

Patrick Chamorel, *Stanford University* (États-Unis)

Caïus Traian Dragomir, ambassadeur, rédacteur en chef, *Romanian Life* (Roumanie)

Andriy Fialko, directeur adjoint, *Foreign Policy Directorate* (Ukraine)

Chris Gamble, directeur, *The Royal Institute of International Affairs, Chatham House* (Royaume-Uni)

Ferenc Gazdag, directeur, *Hungarian Institute for Strategic and Defence Studies* (Hongrie)

Georgy Granasztói, président *Batthyany Foundation* (Hongrie)

Steve Grand, directeur, *Policy and Opinion Leaders Program, German Marshall Fund of the United States* (États-Unis)

Charles Grant, directeur, *The Centre for European Reform* (Royaume-Uni)

Bohdan Hawrylyshyn, directeur, *International Centre for Policy Studies* (Suisse)

Brenda Hunter, assistante de direction, *The Potomac Foundation* (États-Unis)

Michael Iovenko, président, *The French-American Foundation* (États-Unis)

Peter Jankowitsch, secrétaire général, Centre franco-autrichien pour le rapprochement économique en Europe (Autriche)

George Joffe, *The Royal Institute of International Affairs* (Royaume-Uni)

Bogdan Klich, directeur, *Institut d'études stratégiques* (Pologne)

Ingo Kolboom, professeur, *Geschäftsführender Direktor, Institut für Romanistik/ Cifraqs* (Allemagne)

Helmut Kramer, professeur, *Wifo, Österreichisches Institut für Wirtschaftsforschung* (Autriche)

Arrigo Levi, conseiller du président de la République pour les relations extérieures (Italie)

Raimundas Lopata, directeur, *Institute of International Relations and Political Science* (Lituanie)

Peter Ludlow, directeur, *Centre for European Policy Studies* (Belgique)

James G. Lowenstein, *APCO Associates* (États-Unis)

Daniel McDonald, président, *Potomac Foundation* (États-Unis)

« *Sentinelle vigilante de l'univers géopolitique, l'Ifri s'est bissé, en une génération, au rang des principaux instituts mondiaux.* »

Jacques Chirac, « La France dans un monde multipolaire », discours prononcé au palais de l'Élysée, le 4 novembre 1999.

« *Le premier "think tank" français, [...] un "think tank", un centre d'études et d'analyses, à cheval entre l'université et le secteur privé, ne dépendant ni de l'une ni de l'autre, et consacré à l'étude des relations internationales. L'Ifri a fait ses classes et ses preuves, devenu pour les chercheurs, la presse et les politiques, un lieu indépendant d'observation et de réflexion.* »

Alain Frachon et Erik Izraelewicz, *Le Monde*, 26 octobre 1999.

« *L'Ifri, créé en 1979 par Thierry de Montbrial, est devenu en Europe l'une des principales places fortes de la réflexion sur la politique étrangère, un lieu de rencontre ouvert au monde, où germent parfois les idées dont se nourrissent les grandes initiatives internationales.* »

François Schlosser, *Le Nouvel Observateur*, 14-20 octobre 1999.

« *L'Ifri reste le seul institut français de recherches et de débats sur les relations internationales capable de rivaliser avec les "think tanks" anglo-saxons.* »

Paula Boyer, *La Croix*, 3 novembre 1999.



Hubert Védrine.



Jean-Marie Lustiger, Pedro Malan.



Dominique Moisi, Hisashi Owada, Ismail Kadaré.



Thierry de Montbrial.

Christopher Mallaby GCMG GCVO, ancien ambassadeur (Royaume-Uni)

Dame Pauline Neville-Jones, vice-chairman strategy, Hawkpoint Partners (Royaume-Uni)

Alexandr Ort, directeur des études, Centre d'études internationales Jan Masaryk (République tchèque)

Jose Maria Oyarzabal, Fundacion BBU (Espagne)

Charalambos Pamboukis, secrétaire général, ministère des Affaires étrangères (Grèce)

Andrew J. Pierre, directeur de recherche Jennings Randolph, United States Institute of Peace (États-Unis)

Federico Rampini, rédacteur en chef, *La Repubblica* (Italie)

John E. Rielly, président, *The Chicago Council on Foreign Relations* (États-Unis)

Jim Rollo, co-directeur, *Sussex European Institute* (Royaume-Uni)

Panagiotis Roumeliotis, représentant spécial de l'Union européenne au processus de Royaumont (Grèce)

Wolfgang Schallenberg, président, Société autrichienne de politique étrangère et des relations internationales (Autriche)

Ingrid Shikova, directeur, *Centre for European Studies* (Bulgarie)

Stefano Silvestri, vice-président, *Istituto Affari Internazionali* (Italie)

Eugen Simion, président, Académie roumaine (Roumanie)

Helmut Sonnenfeldt, *The Brookings Institution* (États-Unis)

Immo Stabreit, président, *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik* (Allemagne)

Alfred van Staden, directeur, *Netherlands Institute of International Relations* (Pays-Bas)

Seyfi Tashan, directeur, *Foreign Policy Institute* (Turquie)

Anatoly Torkunov, sous-directeur, *Moscow State Institute of International Relations* (Russie)

Ivan Tuline, vice-recteur, *Moscow State Institute of International Relations* (Russie)

Dario Valcarcel, conseiller auprès de l'Incipe, directeur de la revue *Politica Exterior* (Espagne)

Georges Vilain XIII, vice-président du Conseil, Institut royal des relations internationales (Belgique)

Franz Vranitsky, ancien chancelier d'Autriche

Robert Wade-Gery, BI (Royaume-Uni)

Philippe de Woot, professeur, Université catholique de Louvain (Belgique)



À l'issue de la conférence, le président de la République, **Jacques Chirac**, a offert une réception au Palais de l'Élysée, au cours de laquelle il a prononcé un important discours, puissant plaidoyer en faveur de l'édification d'un monde multipolaire où l'Union européenne doit naturellement occuper une place éminente.

Le chef de l'État a également prôné le renforcement des institutions internationales, dans l'ordre économique comme celui de la sécurité, et insisté sur la nécessité de lutter contre l'« exclusion » qui se développe avec la mondialisation.

Cette célébration s'est achevée par un dîner offert par **Anne-Claire Taittinger**, président du directeur de la Société du Louvre, à l'Hôtel de Crillon.

Inscrite au programme officiel de la célébration de l'an 2000 par la France, cette conférence a bénéficié du soutien de la Mission 2000 en France, de la Cité des sciences et de l'industrie, de la *Bosch Stiftung*, de la *Ford Foundation*, du *German Marshall Fund of the United States*, de la *Potomac Foundation* ainsi que celui de Reuters, de la chaîne des Hôtels Concorde et d'Air France.

CONFÉRENCES

> AMÉRIQUE LATINE

> 15 mars

Le Venezuela et son environnement

Jorge Giordani, ministre d'État du Venezuela, ministre chargé de la planification et de la coordination, et **Maritza Izquierre Porra**, ministre des Finances, gouverneur pour le Venezuela de la Banque interaméricaine de développement (BID).

> 23 mars

Mexique : de la crise financière à la modernisation politique

Xavier de Villepin, président de la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat.

> ASIE

> 4 février

Après le krach asiatique : une crise sociale de grande ampleur

Richard Werly, journaliste, *La Vie*.

> 6 avril

L'Extrême-Orient après la tempête

Domingo L. Siazon, ministre des Affaires étrangères des Philippines.

> 7 avril

Le Pakistan et la sécurité en Asie du Sud

Muhammad Siddique Khan Kanju, ministre délégué, ministère des Affaires étrangères du Pakistan.

> 25 mai

Le retour de l'Asie

Robert Cooper, directeur, *Asie-Pacifique Foreign Office*, Londres.

> CEI

> 1^{er} février*L'Azerbaïdjan et la sécurité dans la région*

Tofiq Zoufougarov, ministre des Affaires étrangères d'Azerbaïdjan.

> 30 mars

Les perspectives de paix dans le Caucase : espoirs et réalités

Khosrov Haroutunian, président de l'Assemblée nationale d'Arménie.

> 27 octobre

*Daghestan, Tchétchénie :**une nouvelle guerre au Caucase ?*

Georges Charachidze, professeur à l'Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO), et **Charles Urjewicz**, maître de conférences à l'INALCO.

> 26 novembre

La Russie avant les élections : enjeux internes et externes

Evgueni Primakov, ancien Premier ministre de la Fédération de Russie.

> 16 décembre

Les dilemmes russes

Zbigniew Brzezinski, ancien conseiller du président Carter et membre du CSIS, Washington.

> ÉTATS-UNIS

> 24 mars

L'opinion publique américaine et la politique étrangère des États-Unis en 1999

John E. Rielly, président, *Chicago Council on Foreign Relations*.

> EUROPE

> 17 février

La politique étrangère de l'Estonie

Raul Mälik, ministre des Affaires étrangères de l'Estonie.

> 9 mars

Vers une Europe politique

Pierre Moscovici, ministre délégué aux Affaires européennes, et **Günter Verheugen**, ministre allemand des Affaires européennes.

> 29 avril

La politique étrangère tchèque

Jan Kavan, ministre des Affaires étrangères de la République tchèque.

> 5 mai

La Slovaquie aux portes de l'Union européenne

Jan Figel, secrétaire d'État aux Affaires étrangères de la République de Slovaquie.

> 10 mai

Le Kosovo dans la guerre

Thierry de Montbrial, membre de l'Académie des Sciences morales et politiques, Ifri ; **Dominique David**, Ifri ; **Nicole Gnesotto**, Ifri ; **Dominique Moïsi**, Ifri ; **Hans Stark**, secrétaire général du Centre d'études des relations franco-allemandes, CERFA/Ifri.

> 16 juin

L'Amérique et le Kosovo

Stanley Hoffmann, professeur, Université d'Harvard.

> 18 octobre

La Lituanie dans le nouvel espace européen

Vytautas Landsbergis, président du Parlement de la République de Lituanie, ancien chef d'État de la Lituanie.



Thierry de Montbrial, Aleksander Kwasniewski.

> MOYEN-ORIENT ET MONDE ARABE

> 13 janvier

*La politique étrangère de l'État d'Israël***Ariel Sharon**, ministre des Affaires étrangères d'Israël.

> 14 janvier

*La crise afghane***Barnett R. Rubin**, directeur et senior fellow, Center for Preventive Action, Council on Foreign Relations, New York.

> 19 mai

*Le système politique israélien à l'épreuve des élections***Yirmiyahu Yovel**, professeur de philosophie à l'Université hébraïque de Jérusalem et à la *New School of Social Research*, New York.

> 3 juin

*Les États-Unis et le Moyen-Orient**après les élections israéliennes***Michael Eisenstadt**, *The Washington Institute*, Washington.

> 28 juin

*Le Yémen contemporain***Rémy Leveau**, professeur des universités à l'Institut d'études politiques, IEP, Paris, Ifri ; **Franck Mermier**, chercheur au CNRS/ Groupe de recherches et d'études sur la Méditerranée et le Moyen-Orient (GREMMO), ancien directeur du Centre français d'études yéménites (1991-1997).

> 26 novembre

*Un soutien international à l'Autorité palestinienne***Michel Rocard**, ancien premier ministre, membre du Parlement européen, président de la *Task Force Commission, Council on Foreign Relations*, New York.> 1^{er} décembre*Défis démocratiques**dans le monde arabe et islamique***SA le Prince Moulay Hicham Ben Abdallah El Alaoui**, Maroc.

> MONDIALISATION

> 19 octobre

*Les États-Unis et l'Europe**à l'épreuve de la mondialisation***Jean-Marie Guéhenno**, président du conseil d'administration, Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

> 29 novembre

*La France, les États-Unis, et la mondialisation***Felix G. Rohatyn**, ambassadeur des États-Unis en France.

> SÉCURITÉ INTERNATIONALE

> 18 janvier

*Pour une stratégie de paix française au XXI^e siècle ?***François Géré**, directeur scientifique, Fondation pour les études de défense (FED).

> 24 novembre

*Du Kosovo au Timor :**l'avenir de l'intervention humanitaire***Alvaro Vasconcelos**, directeur, *Instituto de Estudos Estratégicos e Internacionais* (IEEI), Lisbonne.

> 15 décembre

*La nouvelle donne stratégique et la défense antimissile***Thérèse Delpéch**, chercheur, Centre d'études et de recherches internationales (CERI), et **Marc Perrin de Brichambaut**, directeur chargé des Affaires stratégiques (DAS), ministère de la Défense.

> ENJEUX

DES RELATIONS INTERNATIONALES

> 21 janvier

*L'arme de la faim***Sylvie Brunel**, conseiller stratégique, Action contre la faim (ACF).

> 9 février

*Le Conseil de sécurité**des Nations unies : un rôle à redéfinir ?***David M. Malone**, président, *International Peace Academy*, New York.

> 15 février

*Europe, États-Unis, Japon avant l'an 2000***The Hon. Sir Leon Brittan**, QC, vice-président de la Commission européenne.

> 14 avril

*La repentance : acte politique ?***Philippe Moreau Defarges**, professeur à l'IEP de Paris, Ifri.

> 22 avril

*La souveraineté en question***Bertrand Badie**, professeur, IEP de Paris.

> 29 juin

*Jean Paul II. Un pape au cœur de l'Histoire***Jean-Bernard Raymond**, ambassadeur de France, ancien ministre, député des Bouches-du-Rhône.

> 14 octobre

*La violence mondialisée***Gérard Chaliand**, directeur, Centre européen d'étude des conflits (FRS) ; **Dominique David**, Ifri ; **Loup Francart**, général de la 2^e section. Débat sous la direction de **Dominique Moisi**, Ifri.

Les conférences et réunions organisées par l'Ifri figurent sur le site Internet : www.ifri.org.

LE CENTRE FRANÇAIS SUR LES ÉTATS-UNIS (CFE)

Les États-Unis et la France se comprennent difficilement. C'est particulièrement le cas en ce qui concerne les dirigeants politiques, économiques et administratifs des deux pays, entre lesquels n'existe aucune structure permanente de dialogue informel.

Le **Centre français sur les États-Unis (CFE)**, créé le 1^{er} septembre 1999 à l'**Ifri**, conjointement avec le **Center on the United States and France (CUSF)** à la **Brookings Institution** à Washington, a pour tâche d'améliorer la connaissance réciproque des politiques publiques de la France et des États-Unis, de façon à permettre aux milieux dirigeants de mieux comprendre le fonctionnement du système de l'autre pays, par des recherches sur des sujets à l'ordre du jour de leurs relations concrètes.

Ce « *think-tank* », indépendant dans ses travaux et dans ses conclusions, mais en prise directe avec les centres d'intérêts des milieux politiques et économiques, permettra de faciliter la compréhension des développements politiques, économiques et sociaux des États-Unis, en travaillant sur les problèmes de politique intérieure, de politique étrangère, ainsi que sur les questions politico-économiques, tous sujets qui ont une influence sur la conduite de la politique américaine dans le monde. Le CFE et le *Center on the United States and France* entretiennent une étroite relation de travail.



Le « Jefferson Building » de la Library of Congress, Washington D.C.

> ACTIVITÉS

Le Centre français sur les États-Unis a pour fonction de permettre la poursuite d'un travail approfondi sur des thèmes pertinents pour les décideurs des secteurs public et privé, en liaison étroite avec les secteurs intéressés et en particulier avec les entreprises qui souscriront à ses programmes. Ce projet se manifeste sous la forme d'études et de rencontres.

Les activités principales seront les suivantes :

- Publications : « *Policy Papers* », articles de revue, ouvrages, éditoriaux de presse.
- Réunions rassemblant des décideurs des secteurs public et privé (« *quasi track two* »), visant à l'établissement d'une structure permanente de dialogue informel entre preneurs de décision, avec la participation d'experts.

- Séminaires autour de personnalités américaines de passage en Europe.
- Conférence annuelle organisée conjointement avec le CUSF, alternativement aux États-Unis et en France.
- Accueil d'experts américains en visite (*visiting scholars*), pour des durées variables.
- Site Internet interactif.

> ORGANISATION



Le chef du Centre français sur les États-Unis est **Guillaume Parmentier**, également professeur associé à l'université Paris II. Il a exercé des fonctions de direction à l'OTAN de 1990 à 1994, puis celles de conseiller du ministre français de la Défense de 1995 à 1997.

Il est l'auteur de nombreux ouvrages et articles sur les relations transatlantiques et les questions de sécurité européenne. Placé au sein de l'**Ifri** et en pleine symbiose avec celui-ci, le centre se composera à terme de cinq à six experts travaillant sur les développements les plus importants concernant les États-Unis et la relation franco-américaine.

Un conseil d'orientation a été constitué sous la présidence de Thierry de Montbrial.

> FINANCEMENT

Le Centre français sur les États-Unis fonctionne sous la forme de plusieurs programmes pluriannuels financés par une contribution des partenaires intéressés. Le CFE ne bénéficiera pas de subvention publique directe. La participation aux programmes du CFE donnera accès à tous les travaux du centre.

Le CFE ne produit pas de travaux commandités, mais il pourra fournir à la demande des renseignements utiles aux partenaires qui participeront à ses activités.

Le CFE est soutenu par le *German Marshall Fund of the United States*.

PARTICIPATION DES CHERCHEURS AU DÉBAT INTERNATIONAL

Les chercheurs de l'Ifri sont régulièrement sollicités pour exposer un point de vue français dans les forums faisant autorité sur le plan international : l'International Institute for Strategic Studies, Wilton Park ou la Ditchley Foundation en Grande-Bretagne, les grands centres de recherches universitaires et les institutions homologues de l'Ifri de par le monde.

Cette participation au débat international enrichit leur propre réflexion.

> SÉCURITÉ : RELATIONS TRANSATLANTIQUES / PROLIFÉRATION

FRÉDÉRIC BOZO

- Communication « La politique atlantique de François Mitterrand » au colloque « François Mitterrand 1981-1984 » organisé par la FNSP et l'Institut François Mitterrand, **Paris**, 14-16 janvier.

Participation aux grands débats internationaux organisés à l'occasion du cinquantième de l'Alliance atlantique, notamment :

- « Nato After Fifty Years », *Kent State University*, **Kent**, Ohio, 7-8 mai ;
- « Nato : the First Fifty Years », **Bonn**, 20 mai ;
- « Cooperation Between the UN and Nato : Quo Vadis ? », *International Peace Academy* **New York**, 11 juin ;
- « A Strategy of Stabilization for the Balkans », *7th Castelgandolfo Colloquium on Transatlantic Affairs*, organisé par le *Centro Studi di Politica Internazionale* (CeSPI), **Castelgandolfo**, 9-10 juillet.

JEAN KLEIN

- Communication « Le passé et l'avenir de l'Alliance atlantique », lors du colloque international de l'Académie européenne d'Otzenhausen, **Nonnweiler**, Sarre, 18-20 juin ;
- « L'Europe et l'OTAN : quelle sécurité pour les Européens », colloque de l'université d'été de l'Europaem (consortium de six universités euro-

péennes : Bologne, Bonn, Genève, Leiden, Oxford, Paris), **Paris**, Panthéon Sorbonne, 3-4 septembre.

MARIE-HÉLÈNE LABBÉ

- « Repairing the Regime of Non Proliferation », 7^e conférence annuelle du *Carnegie Endowment for International Peace*, **Washington**, 11-12 janvier ;
- « Iraqi Proliferation », séminaire de l'*Institute for Science and International Security* (ISIS), **Washington**, 13 janvier.

DOMINIQUE MOÏSI

- « Nato Fifty Years and Beyond », conférence organisée conjointement par le *Center for Strategic and International Studies* (CSIS), l'*Atlantic Council of the United States* et l'*Association of the United States Army* (AUSA), département d'État, **Washington**, 9 avril ;
- « A French View of the US Foreign Policy », conférence prononcée à l'invitation du *Philadelphia Committee on Foreign Relations*, **Philadelphie**, 13 avril ;
- Communication : « The Lessons of Kosovo » lors de la réunion annuelle du Bilderberg, « Nato's Future », **Lisbonne**, 4-5 juin.

THIERRY DE MONTBRIAL

- Participation à la 35th *Munich Conference on Security Policy*, **Munich**, 5-7 février.

GUILLAUME PARMENIER

- « The European Security and Defense Identity and Nato's Defense Capabilities Initiative (DCI) », Fondation Potomac, **Washington**, 17 septembre ;
- Séminaire franco-russo-britannique de Wilton Park, **Wilton Park**, 15-16 octobre ;
- « Franco-German Relations and European Integration in Transatlantic Dialogue », *Condominium Competitors* de l'AICGS, **Washington**, 16 septembre.

> CONSTRUCTION EUROPÉENNE / SÉCURITÉ EUROPÉENNE

JACQUES BELTRAN

- « La politique étrangère et de défense – les enjeux actuels », V^e colloque franco-allemand, *Konrad Adenauer Stiftung*, **Roquebrunne**, 19-20 novembre.

DOMINIQUE DAVID

- « L'Europe au seuil du nouveau millénaire », *Defence Study Center*, **Bruxelles**, 23 février ;
- « Nato Entering the 21st Century – A strategic Vision for Central Europe », *Institute for Central European Studies* de la Fondation Teleki Lászlo et ministère hongrois des Affaires étrangères, **Budapest**, 26-27 mars ;
- « France, Germany and Britain in a Changing World », Université de Bradford, **Bradford**, 21 mai ;
- « La place des États-Unis dans le système de sécurité européen », *Institute for Strategic Studies*, **Cracovie**, 2-3 octobre ;
- « Les Nations unies, l'Alliance atlantique et l'Union européenne : "Hard" et "Soft Security" dans un monde globalisé », Institut européen de prospective et de relations internationales (IEPRI), **Bruxelles**, 25-26 octobre.

NICOLE GNESOTTO

- « L'identité européenne de sécurité – Évolution », Institut royal supérieur de défense, **Bruxelles**, 13 janvier ;
- « France, Britain and Europe Security : Constructive or Dialogue of the Deaf ? », colloque franco-britannique de l'Université de Bath, **Bath**, 27-28 mai.

En tant que membre du Groupe d'experts de haut niveau sur la Pesc désigné par la Commission européenne, Nicole Gnesotto a par ailleurs pris part aux réunions de travail tenues à Bruxelles dans ce cadre.

JEAN KLEIN

- Communication lors du colloque de l'Académie européenne de Otzenhausen « Les liens entre la politique allemande et la politique européenne du XVII^e au XX^e siècle », **Nonnweiler**, Sarre, 23-25 avril.

DOMINIQUE MOÏSI

- « European Common Foreign and Security Policy », *The Hebrew University of Jerusalem*, **Jerusalem**, 8-12 janvier ;
- Conférence devant les auditeurs de la 94^e session du Collège de défense de l'OTAN sur « l'identité européenne de sécurité et de défense », **Rome**, 12 mai ;
- Conférence sur « France and France's Place in Europe », *Royal College of Defence Studies*, **Londres**, 8 juin ;
- « The New European Scene », *The Council of the United States* et l'Italie, **Come**, 13-15 juin.

THIERRY DE MONTBRIAL

- Conférence sur l'Europe devant les instituts français de Cologne, Dusseldorf, Brême et Kiel, **RFA**, 23-26 février ;
- Visite en **Finlande** à l'invitation du ministère des Affaires étrangères finlandais. Entretiens avec des membres du gouvernement et de hauts responsables politiques. Conférence à l'Institut finlandais des relations internationales « L'UE, l'OTAN et la sécurité européenne », 27-29 avril ;
- Visite en **Grèce** à l'invitation du ministère des Affaires étrangères de la République hellénique. Réunion de travail avec les directeurs des départements politiques responsables pour les États balkaniques, la Turquie et les États de la mer Noire et du Caucase ; table ronde avec les directeurs des instituts d'analyse politique grecs (ELIAMEP, IDIS, EKEM). Conférence à l'université d'Athènes, « Mondialisation et politique étrangère », 16-22 octobre.

GUILLAUME PARMENTIER

- Intervention lors du V^e colloque franco-allemand organisé par la *Konrad Adenauer Stiftung* sur « La politique étrangère et de défense – les enjeux actuels », **Roquebrunne**, 19-20 novembre.

HANS STARK

- « The EU's Big Three : New Leaders, New Dynamics ? », département d'État américain, **Washington**, 25 janvier ;
- « Nato at Fifty : What Tasks for Europe on the World Stage ? », Université libre de Bruxelles, **Bruxelles**, 5 mars ;
- Journée d'études organisée par le ministère des Affaires étrangères allemand (*Planungstab*) et la DGAP sur la politique européenne en matière de sécurité et de défense, **Bonn**, 7 juin ;
- « Geist und Zeit : Eigenverantwortung und staatliche Regulierung », *Centrum für angewandte Politikforschung*, **Berlin**, 12-13 octobre ;
- « La politique étrangère et de défense – les enjeux actuels », V^e colloque franco-allemand, *Konrad Adenauer Stiftung*, **Roquebrunne**, 19-20 novembre.

> QUESTIONS ÉCONOMIQUES

PIERRE JACQUET

- « L'euro », séminaire franco-britannique, ambassade du Royaume-Uni à Paris/Conseil d'analyse économique auprès du Premier ministre français, **Paris**, 15 février ;
- « Managing Systemic Risk in the 21st Century », Banque mondiale, Banque interaméricaine de développement et *Asociación para el Progreso de la Dirección*, **Madrid**, 17 mars. Communication : « Financial Liberalization and Growth in Emerging Markets » ;
- « Liberalization and Internationalization of Financial Services », Banque mondiale et Organisation mondiale du commerce, **Genève**, 10 mai ;
- XVIth *European-Japanese Hakone Conference*, *Japan Center for International Exchange (JCIE)* et *Center for Asia Pacific Studies (CAPS)* et l'Université de Trèves, **Trèves**, 12-14 mai ;

- « Economic and Monetary Union: Economic and Political Implications for "Ins", "Outs" and European Business », **Wilton Park**, 27 mai ;
- « New Directions in Services Trade Liberalization », *World Services Congress 1999 - Services 2000*, **Washington**, 31 mai-2 juin ;
- « Strengthening the International Financial System : the Role of the G7/G8 », *Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik (DGAP)* et Université de Toronto – (G8 Research Group), **Bonn**, 14 juin ;
- « Implementing the European Employment Pact », *ZEI-Zentrum für Europäische Integrationsforschung*, **Bonn**, 8 juillet ;
- « The Continental European Economic Situation under Euro and its Prospects », *Institute for International Economic Studies (IIES)*, **Tokyo**, 1-4 septembre ;
- « EMU. Realignments In and Out of the Eurozone », *Chatham House Conferences Financial Series*, **Londres**, 25 octobre ;
- Réunion annuelle du Tokyo Club, **Londres**, 28-29 octobre. Présentation avec Olivier Davanne (Conseil d'analyse économique) de l'étude « Practicing Exchange Rate Flexibility ».

FRANÇOISE NICOLAS

- « Towards a sustainable financial system : Analysis and Prospects », *Fifih International Forum on Asian Perspectives* organisé par l'*Asian Development Bank* et le Centre de développement de l'OCDE ;
- 9^e Conférence générale de l'Association européenne des instituts de recherche et de formation en matière de développement (EADI), **Paris** 22-25 septembre. Présentation de l'étude « Is There a Case for a Single Currency within ASEAN ? » ;
- « International Trade and Capital Flows in Economic Restructuring and Growth : European and East Asian Experiences », Université du Havre et *Inha University* (Inchon, Corée), **Inchon**, 5-6 octobre. Communication « Post Crisis Exchange rate Policies in East Asia : Options and Challenges ».

La salle de conférence de l'Ifri.

FRÉDÉRIQUE SACHWALD

- Groupe de travail « The Future of the European Defence Industry », *Centre for European Reform* et CEPS, **Paris**, 28 janvier ;
- « Les stratégies des entreprises multinationales », 7^e conférence internationale de la Sorbonne avec le soutien du Commissariat général du Plan, du ministère de l'Éducation nationale, de la Recherche et de la Technologie, de l'École doctorale d'économie appliquée, de l'équipe TEAM (CNRS-Paris I) et de l'Observatoire des stratégies d'entreprises Sorbonne (OSES-Gestion Sorbonne), **Paris**, 17-18 juin ;
- 1^{re} réunion de l'*Innovation Studies Network*, mis en place à l'initiative de Jan Fagenberg, *University of Oslo*, **Oslo**, 14-16 octobre.

> ASIE

FRANÇOIS GODEMENT

- « Globalisation of the East Asian Crisis : Implications for Trade and Investment, the WTO Agenda and the World Economic Order », IV^e réunion du Groupe d'Évian, *International Institute for Management Development (IMD)*, **Lausanne**, 19-21 février. Contribution écrite : « Origins and Lessons of the East Asian Crisis » ;
- « Turbulence in the Global Business Environment : Corporate Strategy and Policy Implications from the East Asia Crisis », IMD et *Swiss Asia Foundation*, **Lausanne**, 22 février ;
- « Vietnam and the Division of the World – Reunification and Social Developments of Vietnam Between an East-West Confrontation and Globalization », Centre culturel et de coopération linguistique de Berlin, **Berlin**, 24 mars ;
- « Stability and Security on the Korean Peninsula: Developing a Research Agenda », *Center for Applied Policy Research (Ludwig-Maximilian University, Munich)* et *Korea Economic Institute of America* (Washington, D.C.), en coopération avec le *Korea-Pacific Program at the Graduate School of International Relations and Pacific Studies (University of California, San Diego)*, **San Diego**, 26-27 mai ;

- 11^e Comité de direction du *Council for Security and Cooperation in the Asia Pacific (CSCAP)*, **Kuala Lumpur**, 29 mai ;
- « Confidence Building and Conflict Reduction », 13^e Table ronde Asie-Pacifique, *Institute of Strategic and International Studies (ISIS)* de Malaisie, **Kuala Lumpur**, 30 mai-2 juin ;
- 7^e conférence des Ambassadeurs, Ministère des Affaires étrangères, **Paris**, 25 août. Communication sur « La sécurité en Asie » ;
- « For a Better Tomorrow - Asia-Europe Partnership in the Twenty-first Century », conférence sur l'ASEM, *Korea Institute for International Economic Policy (KIEP)* et *Institute for Global Economics (IGE)*, **Séoul**, 12 octobre ;
- « Asia and EU's Common Foreign and Security Policy », *The Strategic Alliance* et l'*European Institute for Asian Studies (EIAS)*, **Bruxelles**, 24 novembre. Contribution écrite sur « The Role of China in the Security of East and Southeast Asia » ;
- Réunion du Comité directeur et réunion plénière du CSCAP (*Council for Security Cooperation in the Asia Pacific*), **Séoul**, 2-4 décembre ;
- « The Dynamics of Asia-Pacific Security: a Fin-de-siècle Assessment », 2^e Conférence de l'*Asia-Pacific Security Forum (APSF)*, *Institute for National Policy Research (INPR)*, **Taipei**, 17-18 décembre. Contribution écrite « Sino-American Relations: is There a New Paradigm? ».

> MOYEN-ORIENT/MÉDITERRANÉE

MAY CHARTOUNI-DUBARRY

- « The US and the UK Should Concentrate Efforts on the Overthrow of the Iraqi Regime », *International Institute for Strategic Studies (IISS)*, **Londres**, 3 février ;
- « Iran and Iraq: Prospects and Policies », *The Ditchley Foundation* et *The RAND Corporation*, **Oxford**, 5-7 février ;
- « Israel, Lebanon and Syria into the Year 2000 », *Foreign and Commonwealth Office*, **Londres**, 5 mars ;
- Groupes de travail d'EuroMeSCo (*Euro-Mediterranean Study Commission*) : « Euro-Mediterranean Political and Security Partnership », *Stiftung Wissenschaft und Politik*, **Bonn**, 19-20 mars ;
- « Regionalism, Sub-regional Co-operation in the

Middle East », *Center for Political and Strategic Studies*, **Le Caire**, 18-19 avril ;

- Réunion du Comité directeur d'EuroMeSCo, **Bruxelles**, 16 juillet ;
- « Peace in the Middle East : The Prospects », **Wilton Park**, 26-30 juillet. Intervention : « Lebanese-Syrian Relations : Is Change Needed and What Would be the Implications for Peace ? » ;
- Groupes de travail d'EuroMeSCo : « Sub-regional Cooperation », *Jaffee Center*, 15-16 septembre. Intervention : « Les perspectives de la coopération sub-régionale au Moyen-Orient » ; *Istituto Affari Internazionali*, **Rome**, 15-16 octobre. Intervention : « The Middle East Peace Process and the Euro-Mediterranean Partnership ».

> QUESTIONS GLOBALES

DOMINIQUE MOÏSI

- Intervention : « Responsible Globality: Managing the Impact of Globalization », lors de la rencontre annuelle organisée par *The World Economic Forum*, **Davos**, 29 janvier-2 février ;
- Réunion du *Club of Three* organisée par l'*Istituto per gli Studi di Politica Internazionale* (IPSI), **Milan**, 7-9 mai ;
- « Law, Politics, Economy, Mass Media », séminaire organisé par la *Moscow School of Political Studies*, **Moscou**, 21-24 mai ;
- « Globalization : Challenges and Discontents », conférence organisée à l'Université Al Akhawayn par le *21st Century Trust*, **Ifrane**, Maroc, 10-18 septembre.

RÉMY LEVEAU

- « Globalization : Challenges and Discontents », conférence organisée à l'Université Al Akhawayn par le *21st Century Trust*, **Ifrane**, Maroc, 10-18 septembre.

THIERRY DE MONTBRIAL

- « 21th Century Strategies of the Trilateral Countries: Shared Leadership or Divergent Paths? », réunion plénière de la Commission Trilatérale, **Washington**, 12-14 mars.

PHILIPPE MOREAU DEFARGES

- « Non-Violent Sanctions », conférence organisée par *The Ditchley Foundation*, **Londres**, 10 février.

NB : Cette liste ne mentionne pas les interventions dans divers forums relevant de l'administration, d'institutions de formation ou de grandes écoles françaises.

Thierry de Montbrial a été auditionné par :

- le Conseil économique et social, sur « La croissance française et la mondialisation », le 28 janvier ;
- la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat, sur « Diplomatie, défense et justice pénale internationale », le 10 février ;
- la commission des Affaires étrangères, de la Défense et des Forces armées du Sénat, sur « Les conséquences à long terme de la crise du Kosovo », le 23 juin.

L'IFRI ET LES ENTREPRISES

À l'ère de la mondialisation, les entreprises acteurs-clefs de la vie internationale sont des interlocuteurs déterminants pour l'Ifri. Leurs préoccupations sont prises en compte dans le cadre du programme spécifique d'échanges et d'information établi à l'intention des dirigeants des 150 sociétés-membres : en 1999, évaluation des risques régionaux (Asie post-crise, élargissement de l'Union européenne) ; implications de l'euro ; nouvelles formes de concurrence ; avenir des négociations commerciales multilatérales, avènement de l'économie numérique...

Ces réunions leur permettent d'entretenir un courant d'échange avec la communauté des chercheurs, d'approfondir leur dialogue avec les pouvoirs publics, de confronter leurs vues à celles d'acteurs de la scène internationale, enfin de confronter leurs expériences avec leurs pairs, français et étrangers.

Les dirigeants des sociétés-membres sont par ailleurs conviés à toutes les activités de débat de l'Ifri, y compris à certains séminaires de recherche en fonction de leurs intérêts (notamment séminaires Asie).

Le soutien des entreprises à l'Ifri a manifesté une remarquable constance.

Les manifestations organisées au cours de l'année se sont structurées autour de diverses réunions, sous la forme de séminaires, petits-déjeuners-débat, déjeuners-débat sur l'actualité internationale avec des chercheurs de l'Ifri ou des correspondants étrangers, ou dîners-débat avec des personnalités françaises ou étrangères.

RENCONTRES



Aymard de Lastours, Dominique Letourneur, Augustin Renaud, Martine Breux, Marie-Josèphe Turpault.



Bertrand Collomb, Alain Joly, Jean-Louis Gergorin.



Denis Ranque

> **SÉMINAIRES FAISANT PARTIE DU PROGRAMME TRANSATLANTIQUE**

> 12 janvier

Que change l'euro dans les perceptions américaines de l'Europe ?

Simon Serfaty, directeur des études européennes, Center for Strategic and International Studies, Washington.

> 25 janvier

Quel avenir pour le « miracle asiatique » ?

Donald P. Hanna, directeur général, Asia Economic Research, Goldman Sachs.

> 11 février

La RMA, défi stratégique et industriel pour l'Europe ?

Robert P. Grant, chercheur associé à l'US-CREST et à l'IISS.

> 26 mars

Un accord multilatéral sur la culture est-il possible et souhaitable ?

Pierre Sauve, chercheur et professeur invité, Harvard University.

> 15 octobre

Quels sont les ressorts de la compétitivité américaine ?

John Yochelson, président du Council on Competitiveness, Washington ; **Elie Cohen**, directeur de recherche au CNRS, professeur à l'Institut d'études politiques (IEP), Paris.

> **PETITS-DÉJEUNERS-DÉBAT**

> 20 janvier

Le rôle des Nations unies en Irak

Autour de **Dennis Halliday**, ancien directeur du programme des Nations unies pour l'Irak « Pétrole contre nourriture ».

> 2 février

Les économies asiatiques entre résistance et réforme

Autour de **François Godement**, Ifri.

> 9 février

Internet, commerce électronique et relations internationales

Autour de **Henri de Maublanc**, président de l'AFTEL et du Groupe Clarisse-Politel.

> 10 mars

Perspectives économiques et poursuite de l'émergence de l'Inde

Autour de **Jean-Charles Rouher**, ministre conseiller à l'ambassade de France en Inde.

> 24 mars

Perspectives régionales après la crise asiatique

Autour de **Goh Chok Tong**, premier ministre de Singapour.

> 30 mars

Les Länder de l'ex-RDA : situation et perspectives

Autour de **Reinhard Höppner**, ministre-président SPD du Land de Saxe-Anhalt.

> 26 avril

La Russie, l'Occident et le Kosovo

Autour de **Vladimir Baranovski**, directeur adjoint de l'Institut d'économie mondiale et des relations internationales (IMEMO), Moscou.

> 19 mai

La Géorgie, le Caucase et la sécurité européenne

Autour de **Irakli Menagarishvili**, ministre des Affaires étrangères de Géorgie.

> 27 mai

International Relations into the 21st Century

Autour de **Jaswant Singh**, ministre des Affaires étrangères de l'Inde.

> 21 juin

The Indian Economy in the Domestic and Asian Context

Autour de **Ashok Desai**, rédacteur en chef, Business Standard, New Delhi.

> 10 septembre

L'Asie entre espoirs et inquiétudes

Autour de **Gareth Evans**, ancien ministre des Affaires étrangères d'Australie, candidat à la direction générale de l'UNESCO.

> 11 octobre

La sécurité alimentaire

Autour de **Ismail Serageldin**, vice-président de la Banque mondiale pour les Programmes spéciaux, candidat à la direction générale de l'UNESCO.

> 16 novembre

Créer et gérer une joint-venture en Chine : des recettes pour le succès

Autour de **Guillaume Franck**, professeur de management international au groupe IEC ; **Jean-Louis Andreu**, directeur général de la division internationale de Schneider Electric ; **François Godement**, Ifri.

> 18 novembre

Israël, les nouveaux défis de la paix

Autour de **Mark A. Heller**, chercheur associé au Jaffe Center for Strategic Studies, Tel Aviv University ; **Alain Dieckhoff**, directeur de recherche au Centre d'études et de recherches internationales CERI/CNRS ; **May Chartouni-Dubarry** et **Dominique Moisi**, Ifri.

> 25 novembre

La Lettonie : enjeux et réussites des réformes

Autour de **Andris Skele**, premier ministre de Lettonie.

> 15 décembre

Algérie : perspectives de sortie de la crise ?

Autour de **Naoufel Brahimi El Mili**, expert financier,

chargé de cours à l'Institut d'études politiques (IEP), Paris ; **Akram Ellyas**, journaliste à la *Tribune* ; **Khadija Mohsen-Finan**, Ifri ; **Rémy Leveau**, professeur à l'IEP de Paris, Ifri.

> « HUIS CLOS » (RÉUNIONS OFF-THE-RECORD)

> 22 mars

Autour de **Christian Noyer**, vice-président de la Banque centrale européenne.

> 21 mai

Autour de **Didier Lombard**, ambassadeur délégué aux investissements internationaux, ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.

> 22 juin

Autour de **Louis Gallois**, président de la SNCF.

> DÉJEUNERS-DÉBAT

> 15 janvier

Architecture monétaire, financière et commerciale internationale

À l'invitation de **Jacques Delmas-Marsalet**, président de la Chambre syndicale des Banques populaires.

Intervenants :

Thierry de Montbrial et Pierre Jacquet, Ifri.

> 31 mars

La situation au Moyen-Orient

à la veille des élections israéliennes

À l'invitation de **Denis Ranque**, président-directeur général de Thomson CSF.

Intervenants :

Bassma Kodmani, directrice du programme « *Civil, Society, Go-vernance and International Cooperation* » de la *Ford Foundation*, Le Caire ; May Chartouni-Dubarry et Dominique Moïsi, Ifri.

> 10 mai

Stratégie internationale d'une grande entreprise

À l'invitation de **Anne-Claire Taittinger**, président du directoire de la Société du Louvre. Avec **Henning Schulte-Noelle**, président du conseil de gestion d'Allianz A.g.

> 30 juin

L'évolution du système bancaire européen

À l'invitation de **Claude Bourmaud**, président de La Poste.

Intervenants :

Dominique Plihon, professeur d'économie à l'université Paris XII ; Frédérique Sachwald, Ifri.

> 30 septembre

Redémarrage économique au Japon ?

À l'invitation de **Jacques Puechal**, président-directeur général d'Elf Atochem.

Intervenants :

Thierry de Montbrial, Pierre Jacquet et Dominique Moïsi, Ifri.

> 8 décembre

Fusions-acquisitions :

quel niveau d'activité dans les années à venir ?

À l'invitation de **Patrice Vial**, président, et **André François-Poncet**, directeur général de *Morgan Stanley Dean Witter*.

> DINERS-DÉBAT

> 4 février

Autour de **Jusuf Wanandi**, président du *Center for Strategic and International Studies*, Djakarta.

> 15 février

Autour de **Sir Leon Brittan**, vice-président de la Commission européenne.

> 1^{er} mars

Autour de **Zbigniew Brzezinski**, ancien conseiller du président Carter, membre du CSIS, Washington.

> 15 mars

Autour de **Jorge Giordani**, ministre d'État du Venezuela, chargé de la planification et de la coordination.

> 22 avril

Autour de **Jean-Paul Huchon**, président du Conseil régional d'Île-de-France.

> 3 mai

Autour de **Suleyman Demirel**, président de la République de Turquie.

> 7 juillet

Autour de **Leïla Shahid**, ambassadeur, déléguée générale de Palestine en France.

> 28 septembre

Autour d'**Emil Constantinescu**, président de la République de Roumanie.

> 12 octobre

Autour de **Wim Kok**, premier ministre des Pays-Bas.

> 25 novembre

Autour de **Louise Arbour**, ancien procureur général pour le Tribunal pénal international pour l'ex-Yougoslavie et le Rwanda, juge à la Cour suprême du Canada.



Jean-Marie Messier et Anne-Claire Taittinger.



Sönmez Köksal, ambassadeur de Turquie en France, et Suleyman Demirel.



Jacques Leclercq et Ernest-Antoine Sellière.

LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN (CFA)



Dominique Letourneur.



Éliane Mossé.

Dans la perspective de l'élargissement de l'Union européenne vers l'Est, le Centre franco-autrichien (CFA) contribue à familiariser les acteurs économiques des pays d'Europe centrale et orientale avec les évolutions en cours au sein de l'UE afin de faciliter leur intégration. Il a cette année mis l'accent sur les processus d'harmonisation, sur le plan micro-économique, dans la gestion des affaires publiques et privées, et plus largement, sur le plan politique, dans le domaine social et celui de l'environnement, ainsi qu'en matière monétaire. Les rencontres, réunissant des acteurs économiques et sociaux, se sont traduites par des petits-déjeuners ou des séminaires organisés par **Dominique Letourneur** et **Éliane Mossé**, conseiller de l'Ifri pour le CFA, en collaboration avec le secrétariat général de Vienne.

> PETITS-DÉJEUNERS

> 15 mars, Paris

Les PECO et le gouvernement des entreprises à l'heure de la mondialisation

Intervenants :

Fianna Jesover, consultante, Unité privatisation et réformes des entreprises de l'OCDE ; **Conrad Eckenschwiller**, délégué général aux affaires internationales du MEDEF ; **Franz Nauschnigg**, directeur adjoint, Direction de l'intégration et des instructions internationales à la Banque nationale d'Autriche.

> 28 septembre, Paris

Le contrôle des finances publiques par les cours des comptes

Intervenants :

Patrick Mordacq, conseiller maître à la Cour des comptes ; **Voijko Anton Antoncic**, président de la Cour des comptes en Slovaquie ; **Karl Wollrab**, président de la Cour des comptes d'Autriche.

> SÉMINAIRES

> 19 et 20 avril, Budapest

Mise à niveau de l'environnement aux normes européennes dans les pays d'Europe centrale et orientale

Organisé conjointement avec le MEDEF.

> 10 et 11 juin, Vienne

La dimension sociale de l'élargissement à l'Est de l'Union européenne

Cette rencontre a été consacrée à l'emploi, au droit du travail

et au dialogue social. Elle a réuni des responsables des ministères des Affaires sociales et du Travail, des unions patronales et des syndicats des pays-membres, ainsi que de hauts fonctionnaires de la Commission européenne et du Bureau international du travail (BIT).

> 2 et 3 décembre, Paris

L'Union économique et monétaire et les pays d'Europe centrale et orientale

Avec le soutien de la Banque nationale d'Autriche et de la Banque de France.

Visant à évaluer les mesures d'adaptation requises dans les pays d'Europe centrale et orientale pour remplir les exigences du traité d'Amsterdam ainsi que les conséquences de l'introduction de l'euro sur les pays de l'UEM et sur les pays d'Europe centrale et orientale, ce séminaire a réuni des responsables des Banques centrales et des ministères économiques des pays-membres, des responsables de la Commission européenne et des universitaires.

Enfin, le CFA a organisé une **table ronde sur les Balkans** à Vienne, le 24 novembre, avec la participation de responsables politiques et économiques ainsi que d'experts.

Cette réunion a permis une réflexion sur la situation politique, économique ainsi que sur les aspects de sécurité dans la région après la crise du Kosovo.

Participants :

Michel Foucher ; Philippe de Fontaine-Vive ; Paul Lendvai ; Ewa Nowotny ; Thomas Mayr-Harting ; Dominique Moïsi.



XX^e anniversaire du CFA. Frantz Vranisky, Hubert Védrine, Thierry de Montbrial, Peter Jankowitsch, secrétaire général du CFA, Vienne.

LE CENTRE FRANCO-AUTRICHIEN (CFA)

Le Centre franco-autrichien pour le rapprochement économique en Europe (CFA) est une organisation intergouvernementale franco-autrichienne créée en 1978 dans le but de contribuer au développement des relations économiques entre pays européens de l'Ouest et de l'Est. Son siège est à Vienne. Thierry de Montbrial en assure la présidence depuis 1985. Après les événements de 1989, le CFA qui, à l'origine, associait la France, l'Autriche, la Hongrie et la Pologne, s'est élargi aux Républiques tchèque et slovaque, à la Slovaquie, la Roumanie et la Bulgarie. Depuis l'ouverture des négociations d'adhésion des pays d'Europe centrale et orientale à l'Union européenne, le CFA a pour objectif de favoriser leur intégration à l'UE. Des colloques sont régulièrement organisés sous son égide alternativement à Paris et dans la capitale de chacun des pays-membres.

SOCIÉTÉS MEMBRES DE L'IFRI (à la date du 31 décembre 1999)

En 1999, l'Ifri compte parmi ses membres les entreprises suivantes (membres bienfaiteurs par le versement d'une contribution annuelle)

Abn-Amro France	Cogema
Accor	Colas
Aérospatiale Matra	Commissariat à l'Énergie Atomique
Agence Française de Développement	Compagnie cotonnière
Air Liquide	Compagnie Financière Edmond de Rothschild
Alcatel	Compagnie Parisienne de Réescompte
American Express	Comptoir des Entrepreneurs
Anvar	Consortium de réalisation
Arianespace	Crédit Commercial de France
Axa	Crédit Industriel et Commercial de Paris
	Crédit Local de France
	Crédit Lyonnais
	Crédit Mutuel
	Crédit Suisse Group
Banque de France	Daimler Benz
Banque du Louvre	Deutsche Bank
Banque Hervet	Donaldson Lufkin & Jenrette
Banque Nationale Paris (BNP)	
Banque OBC - Odier, Bungener, Courvoisier	Efficacité, Finance conseil
Banque Woolwich	Eiffage
Banque Worms	Électricité de France (EDF)
Barclays Bank	Elf Aquitaine
Bayard Presse	Elf Atochem
Bayer France	Eni
Bouygues	Entreprise Minière et Chimique
Brandt	Eridania Beghin-Say
BRGM	Europa Metalli - Tréfinmétaux
Bull	
Bureau Veritas	Faurecia
	Fédération des Industries
Cabinet Gide Loyrette Nouel	de la Parfumerie
Caisse des Dépôts et Consignations	Fédération Française
Caisse Nationale de Crédit Agricole	des Sociétés d'Assurances
CEA Industrie	FIEEC
Centre Nationale d'Études Spatiales	Fiat France
CGIP	Fimalac
Chambre de Commerce & d'Industrie de Paris	Foncière Thermale
Chambre Syndicale des Banques Populaires	Fondation Hippocrène
Chantiers de l'Atlantique	Framatome
Charbonnages de France	France Télécom
Citibank	
Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton	Gan
Clifford Chance	Gaz de France
CNP	Geodis International
Coface	Gimelec
Cofip	Goldman Sachs
Cofiroute	Groupe Danone

L'IFRI ET LES ENTREPRISES

SOCIÉTÉS MEMBRES DE L'IFRI

Histoire d'Or

IBM France
Institut Français du Pétrole
Jeantet et Associés
JP Morgan

KSB

L.A. Finances
La Mondiale
La Poste
Labinal
Lafarge
Lazard Frères & Cie
Les Échos
L'Oréal
LVMH
Lyonnaise de Banque

Marsh & Mc Lennan France
Mazars & Guérard
Medef
Midland Bank
Morgan Stanley

Natexis

Paribas
Peugeot SA

RATP
Renault
Reuters
Rhône Group
Rhône Poulenc
Roland Berger & Partners
Rothschild & Cie Banque
RTL

Saft
Saged
Saint-Gobain
Sanofi-Synthelabo
Schneider
Scor
Seagram Global Brands Division
Sedgwick

Seita

Siemens France
Société du Louvre
Société Générale
Société Générale de Belgique
Sodexo
Sofaris
Sofil'Lione
Sofinnova
Sofresa
Starsem
Suez-Lyonnaise des Eaux

Technip
Thomson
Total

Union de Banques Suisses
Union des Industries Métallurgiques et Minières
Union Européenne de CIC
Unistrat Assurances
Usinor

Vallourec
Viel & Cie
Vivendi
Volvo Trucks France

LA DIFFUSION DES TRAVAUX



les cahiers de l'ifri

politique étrangère

2000



les notes de l'ifri - n° 15

Libéralisation et restriction
des industries de défense

Fredérique Saffaridi

L'entrée
dans le

Sous la direction
de Thierry de Montmarquet
et Pierre-Louis



Centre de
Recherche
pour les
Affaires
Internationales



L'IFRI ET L'UNIVERSITÉ

Le développement des liens entre l'Ifri et l'université répond au souci de créer des synergies entre la rigueur de la recherche et de l'enseignement universitaire et la spécificité des travaux menés au sein de l'institut. Par cette démarche, l'Ifri apporte sa contribution à l'ouverture du champ de l'étude des relations internationales.

Ces liens se traduisent :

- par les enseignements dispensés par les chercheurs et notamment par les universitaires associés à l'Ifri en tant que chercheurs*, dans divers établissements universitaires et grandes écoles ;
- par la création, en 1994, d'un diplôme d'études approfondies (DEA) de relations internationales à l'université de Marne-la-Vallée dont plusieurs chercheurs de l'Ifri assurent les enseignements.

Depuis 1998, dans le cadre de la chaire d'économie appliquée dont il est titulaire au **Conservatoire national des arts et métiers**, et du DEA de Marne-la-Vallée, **Thierry de Montbrial** a par ailleurs créé et dirige un séminaire intitulé « Observation et théorie des relations internationales ». Dans la continuité de l'année 1997-1998 où la réflexion a porté sur les questions soulevées par la remise en cause de l'État-nation à l'ère de la globalisation, le séminaire 1998-1999 identifie divers vecteurs de la mondialisation et en analyse le rôle. Les conférences font l'objet d'une publication annuelle.

> SÉMINAIRE « OBSERVATION ET THÉORIE DES RELATIONS INTERNATIONALES »

CALENDRIER 1998-1999

> 5 novembre 1998

Thierry de Montbrial,
Réflexion sur la notion de mondialisation

> 17 décembre

Bassma Kodmani-Darwish,
maître de conférences à l'université de Marne-la-Vallée et maître de recherche à l'Ifri
Les diasporas comme vecteur de la mondialisation

> 7 janvier 1999

Anton Brender,
directeur des études économiques à la CPR, professeur associé à l'université Paris-Dauphine
Marchés financiers, gouvernance et croissance mondiale

> 11 février

Serge Sur,
professeur à l'université Paris II
Peut-on parler d'une hégémonie américaine ?

> 4 mars

Gérard Théry,
chargé de la mission Passage informatique à l'an 2000 au ministère de l'Industrie
Enjeux internationaux des technologies de l'information

> 8 avril

Pierre Bauchet,
membre de l'Institut
Les transports, facteurs de la mondialisation ?

> 6 mai

André Lebeau,
professeur, ancien président du CNES
Technique spatiale et mondialisation

> 10 juin

Jean-Paul Charnay,
président du Centre de philosophie de la stratégie
L'analyse systémique dans les rapports de puissances, tendances récentes

* **Frédéric Bozo** est professeur à l'université de Nantes ; **François Godement** est professeur des universités à l'Institut national des langues et civilisations orientales (Inalco) ; **Jean Klein** est professeur à l'université Paris I (Sorbonne) ; **Rémy Leveau** est professeur des universités à l'Institut d'études politiques de Paris ; **Anita Tiraspolksy** est maître de conférence à l'Institut national des langues et civilisations orientales.

Thierry de Montbrial est professeur titulaire au Conservatoire national des arts et métiers et professeur à l'École polytechnique où il dispense un cours de « Stratégie et relations internationales ».

PUBLICATIONS

> RAMSES

En 1999, la structure de *RAMSES* ou « Rapport annuel mondial sur les systèmes économiques et les stratégies », a été renouvelée.

Les trois parties traditionnelles consacrées à l'analyse des développements de l'année écoulée, dans le domaine politico-stratégique d'une part, économique d'autre part, ainsi qu'à une analyse approfondie sur de grands sujets de débat, ont été remplacées par seize chapitres thématiques et un « panorama ». Celui-ci propose une vision aussi large que possible des évolutions politiques, stratégiques et économiques internationales à travers une cinquantaine d'entrées classées par ordre alphabétique, chaque article rappelant la problématique dans laquelle ces évolutions s'inscrivent.

Cette édition spéciale, placée sous le signe de « l'entrée dans le XXI^e siècle », propose une réflexion prospective, introduite par **Thierry de Montbrial**, sur les relations internationales dans leurs diverses dimensions – une large part est accordée aux implications des avancées scientifiques et techniques. Les thèmes identifiés sont abordés sous l'angle de l'interdépendance et de la mondialisation.

La première partie, *Constantes de l'interdépendance*, analyse la problématique traditionnelle de l'interdépendance internationale avec **Pierre Hassner** (Fin des certitudes, choc des identités : un siècle imprévisible) ; **Jean-Claude Chesnais** (Vers une récession démographique planétaire ?) ; **Daniel Cohen** (L'avenir des inégalités mondiales) ; **Dominique David** (Violence internationale : une scénographie nouvelle) ; **Philippe Chalmin** (Géopolitique des ressources naturelles).

Une seconde partie, *Science et interdépendance*, rappelle que l'intensité et la rapidité du progrès scientifique et technique confère à la dimension scientifique et technique un rôle essentiel dans la mondialisation avec **Paul Caro** (Nouveaux enjeux scientifiques et techniques) ; **Philippe Kourilsky** (La révolution biotechnologique) ; **Hubert Curien** (La conquête de l'espace) ; **Joël de Rosnay** (La société de l'information au XXI^e siècle).

RAMSES 2000 analyse ensuite les *Réponses à la mondialisation* avec **Frédérique Sachwald** (Réseaux contre nations ? Les multinationales au XXI^e siècle) ; **Pierre Jacquet** (Gouverner l'économie mondiale) ; **Nicole Gnesotto** (La sécurité internationale au début du XXI^e siècle) ; **Philippe Moreau Defarges** (Droit et mondialisation).

Enfin, la dernière partie, *Dépassement des États-nations*, pose implicitement la question du devenir des États en analysant la façon dont les États-Unis, l'Asie et l'Europe abordent le besoin de renouvellement de la souveraineté avec **Dominique Moïsi** (L'Amérique, l'ère de la maturité) ; **François Godement** (États-nations ou régions en Asie orientale ?) et **Jean-Marie Guéhenno** (Le modèle européen).

Comme chaque année, *RAMSES 2000* propose par ailleurs une chronologie de l'année écoulée, une annexe statistique substantielle, une annexe cartographique en couleurs et un index général.

> POLITIQUE ÉTRANGÈRE

En 1999, les deux premières livraisons de *Politique étrangère* ont été consacrées :

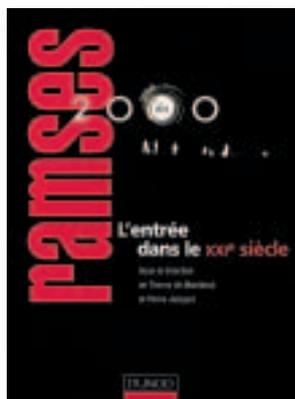
- pour le n° 1/99, à **l'Europe**, avec Jean-Marie Guéhenno, Françoise de La Serre, Gilles Andréani et Willem Buitter, et à **l'Allemagne**, avec Michael Mertes et Hans-Georg Ehrhart ;
- pour le n° 2/99, aux **leçons du Kosovo**, avec Nicole Gnesotto, François Heisbourg, Louis Gautier, Karl-Heinz Kamp et Thérèse Delpech, et à **la Russie**, avec Rodric Braithwaite, Isabelle Facon et le ministre russe des Affaires étrangères, Igor Ivanov.

Politique étrangère a par ailleurs publié le « Rapport Carrington sur la mise en œuvre des décisions du Conseil de sécurité », présenté et analysé par Jean-Pierre Cot (n° 1/99) ainsi que l'enquête sur l'opinion publique américaine en matière de politique étrangère publiée tous les quatre ans par le *Chicago Council on Foreign Relations* présidé par John Rieley (n° 2/99).



« L'Ifrri a choisi de placer son dernier RAMSES sous le signe du siècle qui vient. L'ouvrage est d'une qualité qui n'a rien à envier aux meilleures synthèses disponibles en langue anglaise en matière de relations internationales. »

Gilbert Achcar, *Le Monde Diplomatique*.





La structure des deux derniers numéros a été modifiée en raison de la célébration du XX^e anniversaire de l'institut.

Le n° 3/99 propose un bilan rétrospectif de vingt ans (1979-1999) de politique internationale, une période riche en bouleversements dont 1989 constitue la charnière. De nombreux chercheurs de l'Ifri ont contribué à l'analyse de ces années cruciales (voir *Recherche*).

Sous le thème « L'entrée dans le XXI^e siècle : les enjeux de la mondialisation », *Politique étrangère* n° 4/99 publie celles des contributions aux séances plénières de la conférence internationale des 3-4 novembre qui ont fait l'objet d'un texte écrit soumis par leur auteur.

> CAHIERS ET NOTES DE L'IFRI

« Les Cahiers de l'Ifri » sont réservés à la publication d'études courtes et de comptes rendus de colloques tenus à l'institut ; « Les Notes de l'Ifri », à celle de réflexions individuelles sur des sujets d'actualité.

PUBLICATIONS 1999

Collection « Les Cahiers de l'Ifri »

N° 28 : *Énergie, développement et sécurité*, sous la direction de Dominique Finon et Pierre Jacquet, Ifri/IEPE (Institut d'économie et de politique de l'énergie), avril 1999.

N° 29 : *L'énergie nucléaire au XXI^e siècle : enjeux de sécurité*, Bob van der Zwann, juillet 1999.

Collection « Les Notes de l'Ifri »

N° 6 bis : *Where Does the Atlantic Alliance Stand? The Improbable Partnership*, Frédéric Bozo, série transatlantique, février 1999 (version anglaise de *Où en est l'Alliance atlantique? L'improbable partenariat*, paru dans la même collection, novembre 1998).

N° 8 : *The United States and the Conservative Arab Gulf Monarchies / Les États-Unis et les monarchies arabes du Golfe*, Joseph A. Kechichian, sous la direction de Bassma Kodmani-Darwish, série transatlantique, janvier 1999.

N° 9 : *Anglo-American Relations and Crisis in Yugoslavia (FRY) / Les relations anglo-américaines à l'épreuve de la crise yougoslave*, Jane M. O. Sharp, série transatlantique, mars 1999.

N° 10 : *Armée et nation en Israël : pouvoir civil, pouvoir militaire / The Israeli Changing Security Agenda : Army Society Relations*, Amir Oren, Yehuda Ben Meir, Stuart A. Cohen, Mark A. Heller, sous la direction de May Chartouni-Dubarry, avril 1999.

N° 11 : *Le partage du fardeau dans l'OTAN – Volume 1 : Enjeux et réalités*, Nicole Gnesotto, série transatlantique, juin 1999.

N° 12 : *Burdensharing in NATO – Volume 2 : The US and Transatlantic Burdensharing*, Stanley R. Sloan, sous la direction de Nicole Gnesotto, série transatlantique, juin 1999.

N° 13 : *Burdensharing in NATO – Volume 3 : The German Perception*, Karl Heinz Kamp, sous la direction de Nicole Gnesotto, série transatlantique, juin 1999.

N° 14 : *Les États-Unis et la France. La puissance entre mythes et réalités*, Philippe Moreau Defarges, série transatlantique, juin 1999.

N° 15 : *Banalisation et restructuration des industries de défense*, Frédéric Sachwald, série transatlantique, juin 1999.

N° 15 bis : *Defence Industry Restructuring : The End of an Economic Exception*, Frédéric Sachwald, version anglaise, octobre 1999.

N° 16 : *Le triangle atlantique. L'émergence de l'Amérique latine dans les relations Europe/États-Unis*, Alfredo G. A. Valladao, série transatlantique, juin 1999.

N° 17 : *The Euro and the Dollar : An Agnostic View*, Claude Bismut et Pierre Jacquet, série transatlantique, juillet 1999.

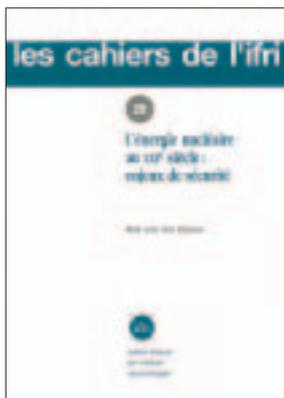
> AUTRES PUBLICATIONS DES CHERCHEURS

SÉCURITÉ

Frédéric Bozo

> Articles

- « De la "bataille" des euromissiles à la "guerre" du Kosovo : l'Alliance atlantique face à ses défis », *Politique étrangère*, n° 3/99.



- « Le rang et la puissance », dans J.-P. Rioux et J.-F. Sirinelli, *La France d'un siècle à l'autre. Dictionnaire critique*, Hachette Littératures, Paris, 1999.

Dominique David

> Ouvrage

- *La nouvelle architecture de sécurité en Europe*, avec Bernard Adam, André Dumoulin, Bruce George et Éric Remacle, GRIP, Bruxelles, juillet 1999.

> Articles

- « The Individual in the New Clothes of War », dans *Individualism and World Politics*, sous la direction de Michel Girard, Macmillan, Londres/St. Martin's, New York, janvier 1999.
- « Armée/Nation : le débat ignoré », *Bulletin d'études de la Marine*, n° 14, février 1999.
- « La sécurité dans un monde interdépendant », dans *L'Europe au seuil d'un nouveau millénaire*, Institut royal supérieur de défense, colloque 23-24 février 1999, Centre d'études de défense.
- « Violence internationale : une scénographie nouvelle » dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.
- « Kosovo : de vraies et de fausses leçons stratégiques », *Défense nationale*, n° 12, décembre 1999.

Nicole Gnesotto

> Articles

- « La PESC », dans *L'Union européenne*, « Les Notices », La Documentation française, Paris, mars 1999.
- « La sécurité internationale au début du XXI^e siècle », dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.

Jean Klein

> Articles

- « Atomic Scientists and Disarmament », dans *Individualism and World Politics*, sous la direction de Michel Girard, Macmillan, Londres/St. Martin's, New York, janvier 1999.
- « Vingt ans de négociations sur le désarmement et la maîtrise des armements », *Politique étrangère*, n° 3/99.

Marie-Hélène Labbé

> Article

- « Vingt ans de prolifération nucléaire », *Politique étrangère*, n° 3/99.

QUESTIONS ÉCONOMIQUES

Pierre Jacquet

> Ouvrages

- *The Case for Joint Management of Exchange Flexibility*, avec C. Fred Bergsten et Olivier Davanne, Institute for International Economics (IIE), *Working Paper Series*, n° 99-9, Washington, juillet.
- *Le cycle du millénaire*, avec Patrick Messerlin et Laurence Tubiana, rapport au Conseil d'analyse économique, La Documentation française, Paris, 1999.

> Articles

- « Pour une gestion conjointe de la flexibilité des changes », avec C. Fred Bergsten et Olivier Davanne, dans *Architecture financière internationale*, rapport au Conseil d'analyse économique, La Documentation française, Paris, 1999.
- « Europe and the Euro », dans *The European Economic Situation under the Euro, and its Prospects*, IIES Seminar Series, n° 9909, Tokyo, septembre 1999.
- « Mondialisation ou guerre économique », dans *Espérances et menaces de l'an 2000*, Cercle des économistes, Descartes & Cie, Paris, 1999.
- « Deux décennies de mondialisation financière », *Politique étrangère*, n° 3/99.
- « Gouverner l'économie mondiale », dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.
- « La difficulté de prévenir les crises financières », *Risques*, n° 40, octobre-décembre 1999.

Françoise Nicolas

> Ouvrage

- *Foreign Direct Investment and Recovery in Southeast Asia*, avec Stephen Thomsen, OCDE, Paris, 1999.

> Articles

- « Aux origines de la crise mondiale – Les crises en Asie », dossier « Crise mondiale et marchés financiers », *Les Cahiers français*, n° 289, janvier 1999.
- « Le regard de l'économiste : une crise aux multiples facettes », dans *Crises en Asie du Sud-Est*, sous la direction de Ph. Richer, Fondation nationale des sciences politiques, Paris, 1999.
- « Vingt ans de développement : les avatars du néo-libéralisme », *Politique étrangère*, n° 3/99.

« Sur tous les dossiers actuels, les collaborateurs de l'Ifri comptent parmi les plus pertinents. »

Baudoin Bollaert, *Le Figaro*,
3 novembre 1999.

« Cet institut atypique dans le paysage hexagonal est le seul à associer, comme aux États-Unis, en Grande-Bretagne ou en Allemagne, recherche et entreprises, analyses et débats sur l'économie et l'international "en toute indépendance à l'égard du monde politique ou du monde des affaires". »

Françoise Crouigneau, *Les Échos*,
15 novembre 1999.

« The French Institute of International Affairs [Ifri], the country's leading research organization. »

Joseph Firchett, *International Herald Tribune*, 9 novembre 1999.

« Depuis sa création en 1979, l'Ifri a acquis une réputation de source indispensable de recherche et d'analyse indépendantes. »

Lord Robertson (secrétaire général de l'OTAN), intervention à l'Ifri,
4 novembre 1999.

« C'est [...] dans les colloques et les conférences organisés presque en permanence par l'Institut [Ifri] que l'on a l'occasion de rencontrer, à Paris, le plus grand nombre d'hommes politiques, d'experts et de spécialistes venus du monde entier expliquer leur action ou proposer leur analyse sur les questions politiques, économiques et stratégiques que soulève l'évolution des rapports de forces dans le monde. »

Le Nouvel Observateur,
14-20 octobre 1999.



- « The Future of Exchange Rate Policies Within ASEAN », Research monograph, n° 1999/4, Center for European Studies, Chulalongkorn University.
- « Is There a Case for a Single Currency Within ASEAN ? », *Singapore Economic Review*, n° 1, vol. 44, 1999.

Frédérique Sachwald

- « Réseaux contre nations ? Les multinationales au XXI^e siècle » dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.

ASIE

François Godement

> **Ouvrages**

- *The Downsizing of Asia*, Routledge, Londres et New York, janvier 1999.
- « La participation de la Chine aux dialogues multilatéraux de sécurité en Asie-Pacifique », avec Xavier Crombé, dans *Chine, Japon, ASEAN. Compétition stratégique ou coopération ?*, sous la direction de François Godement, La Documentation française, octobre 1999.

> **Articles**

- « Crise d'un modèle, modèle de crise ? », *Risque Pays 1999*, Coface-Moci, 1999.
- « Mystifying China », *Survival*, vol. 41, n° 1/1999, International Institute for Strategic Studies, Oxford University Press, printemps 1999.
- « Chine : la transition sans fin », *Politique étrangère*, n° 3/1999.
- « États-nations ou régions en Asie orientale ? », dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.
- « Asie : vive la crise ? », *Politique internationale*, n° 84, été 1999.
- « Les relations sociales en Asie : un monde aux antipodes ? », *Dialogue, la lettre des Ressources Humaines*, TotalFina, n° 11, automne 1999.

Régine Serra

> **Article**

- « Le monde politique japonais en quête d'une nouvelle politique de défense », dans *Chine, Japon, ASEAN. Compétition stratégique ou coopération ?*, sous la direction de François Godement, La Documentation française, Paris, octobre 1999.

EUROPE

Dominique Moïsi

> **Article**

- « Dreaming of Europe », *Foreign Policy*, été 1999.

Philippe Moreau Defarges

> **Ouvrage**

- *Les institutions européennes*, collection Cursus, Armand Colin, 4^e édition, octobre 1999.

> **Article**

- « Le Kosovo ne sera pas indépendant », *Défense nationale*, mai 1999.

Hans Stark

> **Articles**

- « Gerhard Schröder : les 100 premiers jours », *France-Forum*, n° 1, 1999.
- « France-Germany: A New Start? », *The International Spectator*, n° 2, 1999.
- « Frankreich-Deutschland – die schwierige "Relance" », *Dokumente*, n° 3, 1999.
- « De Bonn à Berlin. D'une politique étrangère à l'autre ? », *Politique étrangère*, n° 3/1999.
- « L'éclatement de la Yougoslavie – les origines du conflit », *Prosaile*, n° 2, septembre 1999.
- « Frankreich in der Weltpolitik. Weltpolitik als Berufung? » (avec Ingo Kolboom), dans : Henrik Uterwedde, Marieluise Christadler (dir.), *Länderbericht Frankreich, Bundeszentrale für politische Bildung*, Bonn, novembre 1999.

MONDE ARABE

Rémy Leveau

> **Article**

- « Islam, laïcité à la française et modèle pluraliste allemand », dans *Allemagne Plurielle*, Wallstein Verlag, 1999

Khadija Mohsen-Finan

> **Article**

- « Sahara occidental : épilogue d'un conflit dans une région en mutation », revue du *Codesria*, Dakar, décembre 1999.

AUTRES

Dominique Moïsi**> Articles**

- « Les conflits dans le monde. Le nouveau système international », *Les Cahiers français*, n° 290, avril 1999.
- « L'Amérique, l'ère de la maturité », dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.

Thierry de Montbrial**> Ouvrage**

- *Introduction à l'économie*, avec E. Fauchart, Dunod, Paris, 1999.

> Articles

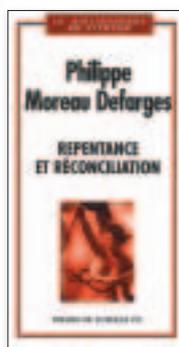
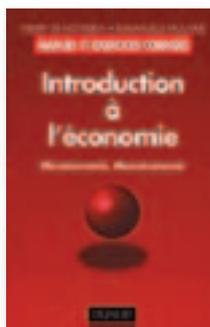
- « Réflexions sur la théorie des relations internationales », *Politique étrangère*, n° 3/99.
- « Le monde au tournant du siècle » dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.

Philippe Moreau Defarges**> Ouvrage**

- *Repentance et réconciliation*, « La bibliothèque du citoyen », Presses de Sciences Po, Paris, janvier 1999.

> Articles

- « Punir les tyrans », *Défense nationale*, Paris, janvier 1999.
- « Monnaie et puissance internationale », *Défense nationale*, mars 1999.
- « L'humanité, ultime "grande illusion" du XX^e siècle », *Politique étrangère*, n° 3/99.
- « Droit et mondialisation », dans *RAMSES 2000*, Dunod, Paris, septembre 1999.



Les publications de l'Ifri et des chercheurs sont présentées sur le site Internet de l'institut : www.ifri.org.

LA BIBLIOTHÈQUE ET LE CENTRE DE DOCUMENTATION

> LA BIBLIOTHÈQUE

Durant l'année 1999, la bibliothèque de l'Ifri a accueilli près de 500 lecteurs, membres de l'institut, étudiants, enseignants, chercheurs et journalistes spécialisés dans les relations internationales. Elle a mis à leur disposition plus de 30 000 ouvrages et 1 000 titres de revues dont 350 « vivants ».

L'objectif principal de la bibliothèque est de traiter de façon optimale l'énorme masse de documentation qui parvient à l'Ifri sous forme de documents (livres, revues, rapports) du monde entier et notamment des instituts étrangers similaires avec lesquels l'institut entretient des relations étroites.

Depuis 1996, les lecteurs peuvent consulter une base informatisée pour les données postérieures à 1995. En 1999, en coopération avec le centre de documentation, la bibliothèque a entrepris de changer de base informatisée pour se doter d'un logiciel mieux adapté à ses besoins et répondant aux normes internationales utilisées pour le catalogue et permettant éventuellement l'échange de données avec d'autres centres. Ce travail de prospection a débouché, en décembre 1999, sur la décision d'adopter le logiciel Xthèque pour la

saisie des données et le logiciel SPIRIT pour leur consultation.

Le but est de mieux répondre aux recherches très diversifiées de l'ensemble de nos lecteurs, qu'ils soient extérieurs ou chercheurs au sein de l'Ifri.

> LE CENTRE DE DOCUMENTATION

L'Ifri dispose d'un centre de documentation réservé exclusivement aux chercheurs de l'institut. Le centre couvre l'actualité internationale économique et politico-stratégique en constituant des dossiers de presse alimentés quotidiennement, et gère une base de données informatisée composée de documents de fond.

Une part importante de ses activités est désormais consacrée à l'interrogation de bases de données externes et à la veille documentaire sur ce formidable outil d'information qu'est Internet.

L'année 2000 apportera de grands changements au sein du centre de documentation grâce à l'acquisition du logiciel SPIRIT qui permettra d'effectuer des interrogations en langage naturel sur notre fond documentaire ainsi que sur les sites Internet.



L'ÉQUIPE (à la date du 31 décembre 1999)

Thierry de Montbrial,

membre de l'Académie des sciences morales et politiques, directeur

Pierre Jacquet,
Dominique Moïsi,
directeurs adjoints, rédacteurs en chef de *Politique étrangère*

Marie-Claude de Saint-Hilaire,
chargée de mission auprès du directeur

Thérèse Vigne,
assistante du directeur

Marie-France Feigenbaum,
secrétariat des directeurs adjoints

Entreprises, rencontres et CFA :

Dominique Letourneur,
déléguée du directeur

Éliane Mossé,
conseiller pour le CFA

Aymar de Lastour, Augustin Renaud,
conseillers pour les entreprises

Martine Breux, Marie-Josèphe Turpault,
assistantes

MOUVEMENTS

Jacques Beltran, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et du DESS de défense de l'université Paris II, a rejoint l'Ifrri le 1^{er} mars 1999 comme assistant de recherche au secteur des études de sécurité.

Guillaume Parmentier, ancien directeur adjoint de l'information à l'OTAN et ancien conseiller du ministre de la Défense, a rejoint l'Institut le 1^{er} septembre 1999 pour y créer le Centre français sur les États-Unis.

Nicole Gnesotto a quitté l'Ifrri le 30 octobre 1999 pour prendre la direction de l'Institut d'études de sécurité de l'UEO.

STAGIAIRES ET CHERCHEURS
INVITÉS ÉTRANGERS (ANNÉE 1999)

Chercheur invité

Jolyon Howorth, Grande-Bretagne, professeur à l'université de Bath (depuis décembre 1999)

Stagiaires

Anna Léa Rosenberger, République fédérale d'Allemagne, 17 mai -21 mai

Pascal Jentch, République fédérale d'Allemagne, 28 juin-27 août

Jana Paskajova, République slovaque, (Bourse UEO), 2 septembre-2 novembre

Svetlana Anourova, Fédération de Russie, MGIMO, 1^{er} septembre-1^{er} décembre

Recherche :

Jacques Beltran, assistant de recherche

Frédéric Bozo, maître de recherche associé

May Chartouni-Dubarry, chargée de recherche

Dominique David, chargé de mission auprès du directeur

Eddy Fougier, assistant de recherche

François Godement, maître de recherche associé

Pierre Jacquet, directeur adjoint

Jean Klein, maître de recherche associé

Marie-Hélène Labbé, maître de recherche associée

Rémy Leveau, conseiller scientifique

Khadija Mohsen-Finan, chargée de recherche

Dominique Moïsi, directeur adjoint

Philippe Moreau Defarges, chargé de mission auprès du directeur

Éliane Mossé, maître de recherche

Françoise Nicolas, chargée de recherche

Guillaume Parmentier, chef du Centre français sur les États-Unis

Frédérique Sachwald, maître de recherche

Régine Serra, assistante de recherche

Hans Stark, maître de recherche, secrétaire général du CERFA

Anita Tiraspolsky, chargée de recherche

(Sécurité)

(OTAN, sécurité européenne)

(Moyen-Orient, monde arabe, Méditerranée)

(Questions stratégiques)

(Relations internationales)

(Asie-Pacifique)

(Macroéconomie internationale, finance, commerce)

(Allemagne, désarmement)

(Prolifération, énergie nucléaire)

(Monde arabo-musulman)

(Monde arabe, Maghreb)

(États-Unis, questions européennes)

(Mondialisation, questions européennes)

(Europe centrale et orientale)

(Économie du développement, marchés émergents)

(Relations transatlantiques, OTAN)

(Compétitivité, innovation, stratégie d'entreprise)

(Asie-Pacifique)

(Relations franco-allemandes, questions européennes)

(Europe centrale et orientale, CEI)

Secrétariat :

Marie-Claire Bani Amer, Karine Ginoux (adhésions), **Annick Guibert, Fabienne Latchimy, Lise Moret, Emmanuelle Pageau, Françoise Thomas**

Secrétariat général :

Florent Baran, secrétaire général

Corinne Bureau, adjointe au secrétaire général

Secrétariat : **Françoise Henry**

Comptabilité : **Bernadette Chartrin**

Informatique : **Daniel Safon**

Services généraux :

Nathalie Rivet, responsable des services généraux

Christian Irali, Jean-Jacques Iva, Alex Maleau

Réception : **Corinne Milloux, Émeline Crepin**

Publications :

Marielle Roubach,

Claire Tixier

Bibliothèque, documentation :

Guity Banan-Bailey (politique)

Dina Degras-Marx (bibliothèque)

Dominique Desgranges (économie)

Valérie Dupré (économie)

Daniel Marier (économie)

Chantal Vérité (responsable de la bibliothèque)

CONSEIL D'ADMINISTRATION (à la date du 31 décembre 1999)

Président d'honneur

Maurice Faure,
ancien ministre, ancien membre du Conseil constitutionnel

Président

Marceau Long,
vice-président honoraire du Conseil d'État,
président de l'Institut de la gestion déléguée

Vice-président secrétaire

Maurice Ulrich, sénateur de Paris

Vice-président trésorier

Michel François-Poncet,
président du conseil de surveillance de Paribas

Membres

- Robert Badinter,
ancien ministre, sénateur des Hauts-de-Seine
- Serge Boidevaix,
ambassadeur de France
- Jean-Claude Casanova,
membre de l'Académie des sciences morales et politiques,
professeur à l'Institut d'études politiques de Paris
- Bertrand Collomb,
président-directeur général de Lafarge
- Bertrand Dufourcq,
ambassadeur de France
- Jacques Friedmann,
président du conseil de surveillance d'AXA
- Philippe Jurgensen,
président-directeur général de l'Anvar
- Amiral Jacques Lanxade,
ancien chef d'état-major des armées
- Jacques de Larosière,
membre de l'Académie des sciences morales et politiques
- Michèle Legras,
conseiller maître à la Cour des comptes
- Didier Pineau-Valencienne,
président d'honneur de Schneider Electric, président de l'AFEP
- Jean-Bernard Raimond,
ancien ministre, député des Bouches du Rhône
- Louis Schweitzer,
président-directeur général de Renault
- Jean-Claude Trichet,
gouverneur de la Banque de France
- Xavier de Villepin,
président de la Commission des affaires étrangères,
de la défense et des forces armées du Sénat

Crédits photo

- © Photothèque Ifri
- © Agence Vu
- © AFP
- © OTAN
- © EuroMeSCo.

Conception et réalisation

DIVALI *Creative office - stratégie visuelle*
38, rue de Turenne - 75003 Paris - France



i n s t i t u t
f r a n ç a i s
d e s r e l a t i o n s
i n t e r n a t i o n a l e s

27, rue de la Procession • 75740 Paris Cedex 15 • France

Tél. : 33 (0)1 40 61 60 00 • Fax : 33 (0)1 40 61 60 60 • www.ifri.org